

# Keski-Suomen kauppakamari

Tilinpäätös ja toimintakertomus  
1.1. - 31.12.2025

**Keski-Suomen kauppakamari**

Kauppakatu 28 B

40100 Jyväskylä

Kotipaikka Jyväskylä

Y-tunnus 0208215-0

**Sisällys**

	Sivu
Toimintakertomus	3
Tase	7
Tuloslaskelma	9
Liitetiedot	10
Tilinpäätöksen allekirjoitus	11
Tilinpäätösmerkintä	11
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista	12

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2035 asti.

Tilinpäätöksen on toteuttanut

Azets Insight Oy

Elielinaukio 5 B

00100 Helsinki

## Toimintakertomus 2025

### Vaikuttaminen ja edunvalvonta

Keski-Suomen kauppakamarin vuosi 2025 oli jälleen aktiivinen vaikuttamisen saralla. Olemme tiiviisti seuranneet hallitusohjelman toteutumista, jonne saimme runsaasti kauppakamareiden tavoitteita, sekä tuoneet keskisuomalaisen yritysten näkemyksiä esiin. Olemme tehneet niin suoraan päättäjille, työryhmissä sekä lausuntojen ja median kautta.

Vuosi oli aktiivinen ministerien tapaamisessa. Tapasimme pääministeri **Petteri Orpon**, valtiovarainministeri **Riikka Purran**, liikenne- ja viestintäministeri **Lulu Ranteen**, tiede- ja kulttuuriministeri **Mari-Leena Talvitien**, sisäministeri **Mari Rantasen**, puolustusministeri **Antti Häkkänen** ja kunta- ja alueministeri **Anna-Kaisa Iksen**. Tapasimme myös kansainvälisiä vieraita, esimerkiksi Paraguayn presidentin **Santiago Peñan**.

Lausuntoja olemme antaneet lukuisia: toimimme jälleen esiin Keski-Suomen tavoitteita Liikenne12-suunnitelmaan, ja yhteistyöllä muiden toimijoiden kanssa saimme taklattua makeisveron korotuksen. Yritysten ajantasaisia näkemyksiä olemme keränneet erilaisilla kyselyillä ja keskustelemalla jäsentemme kanssa.

Vuosi 2025 oli kuntavaalivuosi, ja toimimme esiin tavoitteitamme kauppakamareiden yhteisten kuntavaaliteesien avulla niin mediassa, tilaisuuksissamme kuin tapaamisissamme. Järjestimme myös yhdessä Keski-Suomen Yrittäjien kanssa vaalikahvit, jossa ehdokkaat pääsivät esittäytymään kauppakamarin jäsenistölle. Teemamme olivat:

- Osaaminen ja osaavan työvoiman saatavuus
- Verorahojen tehokas käyttö ja kestävä talous
- Toimivat markkinat ja yhteistyö alueen yritysten kanssa
- Alueen saavutettavuus ja toimivat liikenneyhteydet
- Kasvua edistävä kaavoitus ja sujuvat lupaprosessit
- Kestävän tulevaisuuden rakentaminen ja puhtaan siirtymän edistäminen

Saavutettavuuden saralla meillä on ollut aihetta juhlaan, kun olemme saaneet tällä hallituskaudella Keski-Suomen tiehankkeisiin rahoitusta yli 200 miljoonaa euroa. Se on enemmän kuin vuosikymmeniin. Myös valtion tukemat lentoyhteydet jatkuvat. Tulevien vuosien tärkein tavoitteemme saavutettavuudessa on rahoituksen saaminen Valtatie 4 parantamiselle Vaajakosken kohdalla, mille onkin hyvät perusteet.

Olemme olleet aktiivisia myös aluekehittämisasioissa, ja olemme tutustuneet ja ottaneet kantaa Jyväskylän yleiskaava 2050 -valmisteluun. Liikenne- ja aluesuunnitteluvaliokunta järjesti myös kaupunginvaltuutetuille teemaillan.

Keväällä 2025 annoimme lausunnon aluehallintolain uudistuksesta, kun olimme Suomessa yksi 18 toimijasta, jolta eduskunnan maa- ja metsätalousvaliokunta pyysi lausuntoa. Kokonaisuudessaan pidimme uudistusta tervetulleena, ja tavoitteet hallinnon yhdenmukaistamisesta, tasapuolistamisesta sekä byrokratian vähentämisestä ovat kannatettavia. Mielestämme on tärkeää, että yritykset eri puolilla Suomea saavat samanlaista ja johdonmukaista palvelua viranomaisilta. Tässä vain muutamia nostoja mainittuna.

### Keski-Suomen kauppakamari 95 vuotta

Keski-Suomen kauppakamari täytti 24.4. kunnioitettavat 95 vuotta. Juhlistimme juhlavuotta yhdessä jäsenten kanssa maakuntakiertueella, Vaikuttajaforumilla, 95-vuotisjuhlalla ja 95-vuotisjuhlajulkaisulla. Keski-Suomen kauppakamari palkitsi juhlassa työntekijöitään ansiomerkein.

**Viivi Sakkara** ja **Merja Honkanen** saivat yli 10 vuotta kestäneestä ansiotuneesta ja sitoutuneesta työstä kauppakamarilla pronssisen 10-vuotisansiomerkin, **Pia Naukkarinen** ansiotuneesta ja sitoutuneesta työstä pronssisen 5-vuotisansiomerkin. Juhlapuhujana oli valtiovarainministeri **Riikka Purra**. Kauppakamaripäivillä syyskuussa Viivi Sakkara palkittiin Vuoden kauppakamarilaisena. Marraskuussa tasavallan presidentti **Alexander Stubb** myönsi toimitusjohtaja **Ari Hiltuselle** talousneuvoksen arvonimen. Arvonimi myönnettiin tunnustuksena Hiltusen pitkäaikaisesta, tuloksellisesta ja yhteiskunnallisesti merkittävästä työstä elinkeinoelämän ja alueellisen kehityksen hyväksi.

Järjestimme Vaikuttajaforumin jo kolmatta kertaa. Teemana oli kilpailukyky. Puhujina olivat Teknoliateollisuuden toimitusjohtaja **Minna Helle**, Paperiliiton puheenjohtaja **Petri Vanhala** ja Varman toimitusjohtaja **Risto Murto** sekä Harvian toimitusjohtaja **Matias Järnefelt**. Tilaisuuden juonsi **Arto Nyberg**. Tilaisuus kokosi yhteen 150 yritysjohtajaa ja keräsi 4,9/5-huippuarvostelut.

### Koulutukset ja tilaisuudet

Kauppakamari on alueensa aktiivinen yritysten verkottaja ja kouluttaja. Järjestimme vuonna 2025 yli 70 tilaisuutta, joihin osallistui yhteensä yli 2100 osallistujaa, mikä on ennätysmäärä. Koulutukset ja tilaisuudet ovat tutkitusti laadukkaita, sillä palautteiden keskiarvo on korkea, 4,4/5. Järjestimme muun muassa neljä Hyväksytty hallituksen jäsen HHJ-kurssia, Hyväksytty myyntijohtaja HMJ-kurssin, Veropäivän, bisnestreffejä, aamukahveja ja infoamuja. Johtajaverkoston toiminta jatkui myös vuonna 2025.

### Viestintä

Aktiivinen jäsentiedotus yritysten toimintaan vaikuttavista muutoksista ja tapahtumista on keskeisessä roolissa. Pidimme jäseniämme ajan tasalla somekanaviemme, neljän Kauppakamari-lehden, seitsemän uutiskirjeen, 11 kv-uutiskirjeen ja muiden tiedotteiden avulla. Vuonna 2025 saimme 227 mediaosumaa.

### Ulkomaankaupan asiakirjat

Vientiasiakirjojen vahvistaminen on julkinen tehtävämme. Vuonna 2025 vahvistimme 1137 vientiasiakirjaa Euroopan ulkopuolisiin maihin sekä teimme 131 ATA carnetia, mikä on uusi ennätys ja toiseksi eniten kaikista Suomen kauppakamareista. ATA carnet on tavaroiden passi, joka mahdollistaa tavaroiden kuten messutavaroiden, ammattivälineiden ja näytteiden väliaikaisen viennin ja tuonnin yli 80 maahan ilman tullimaksuja tai veroja, yleensä jopa yhden vuoden ajaksi.

### Valiokunnat

Valiokunnat jatkoivat aktiivista vaikuttamistyötään myös vuonna 2025. Elinvoimavaliokunta vieraili ympäri maakuntaa. Liikenne- ja aluesuunnitteluvaliokunta jatkoi tiehankkeiden edistämistä ja otti kantaa kaavoitukseen. Kasvu- ja kansainvälistymisvaliokunta jatkoi kasvun mindsetin ja Osaamis- ja työelämävaliokunta hyvän työelämän edistämistä.

Viestintävaliokunta on ollut mukana Keski-Suomen brändityössä ja jatkanut nuorten mentorointia ja Keski-Suomen Viestinviejä -palkintoperinnettä. Digivaliokunta palkitsi jälleen Vuoden digitalisaatioteko -palkinnon saajan. Finanssi- ja talousvaliokunta on jakanut tietoa talouden

näkymistä ja ESG:stä. Teollisuusvaliokunta on jatkanut oppilaitosyhteistyötä OPO-tilaisuuden ja TekijäKS-viikon merkeissä. Matkailuvaliokunta nimensä mukaisesti on edistänyt matkailualaa esimerkiksi osallistumalla matkailustrategian valmisteluun.

Juniorikilta palkitsi vuoden aktiivisimpana valiokuntana Liikenne- ja aluesuunnitteluvaliokunnan.

Maineteko maailmalla -palkinnon sai Nammo Vihtavuori.

### **Vastuullisuus**

Vastuullisuus on yksi osa kauppakamarin toimintaa, ja olemmekin jakaneet runsaasti vastuullisuuteen liittyvää tietoa tilaisuuksien, koulutusten, tiedotuksen ja Keskuskauppakamarin ohjelmien, kuten maksuttoman Ilmasto-ohjelman kautta. Olemme olleet edelleen mukana Keski-Suomen ympäristövastuullisuusverkosto YmpyräKS:n toiminnassa. Olemme toteuttaneet omaa yhteiskuntavastuutamme jatkamalla perinnettä jakaa jokaiselle Keski-Suomen yläkoululle yhden 100 euron stipendin annettavaksi 9.-luokkalaiselle nuorelle, joka on osoittanut poikkeuksellista kiinnostusta talous- ja yhteiskunnallisiin asioihin.

### **Jäsenmäärän kehitys**

Keski-Suomen kauppakamarin jäsenkehitys on ollut nousujohteinen, ja vuonna jäsenmäärämme kipusi uuteen ennätykseensä, 980 jäseneseen. Kasvua edellisvuodesta on kahdeksan prosenttia.

### **Tilikauden tulos ja hallituksen esitys tuloksen käytöstä kevätkokoukselle**

Vuoden 2025 tulos osoittaa 24 405,40 euron ylijäämää. Hallitus esittää kevätkokoukselle tilinpäätöksen vahvistamista ja tilivuoden ylijäämän kirjaamista yli- ja alijäämätilille.

### **Vuoden 2026 näkymät**

Kyselymme mukaan yritysten odotukset vuodelle 2026 ovat valoisammat vuoteen 2025 verrattuna. Ukrainan ja Iranin sota, geopoliittinen kokonaistilanne ja heikko suhdannetilanne kuitenkin edelleen haastavat yritysten toimintaa. Seuraamme näiden vaikutuksia.

### **Kauppakamarin organisaatio, johto ja tilintarkastajat**

Keski-Suomen kauppakamarin palveluksessa oli vuoden 2025 aikana keskimäärin 5 työntekijää.

#### **Kauppakamarin puheenjohtaja 2025:**

Vesa-Pekka Kangaskorpi, konsernijohtaja, Keski-suomalainen Oyj

#### **Varapuheenjohtajat 2025:**

1. vpj. Markus Laurio, toimitusjohtaja, Paytrail Oyj
2. vpj. Jaakko Puurula, director HSE, Valmet Oyj 30.6.2025 saakka
3. vpj. Timo Koivisto, kaupunginjohtaja, Jyväskylän kaupunki

#### **Hallituksen jäsenet 2025:**

Sami Kähärä, toimitusjohtaja

#### **Tilintarkastajat**

Arto Saarinen, KHT

Mila Korhonen, yksikönjohtaja

Anni Kilpinen, HT

Vilja Laaksonen, toimitusjohtaja

Ville Silvasti, toimitusjohtaja

**Varatilintarkastajat**

Ari Pärnänen, toimitusjohtaja

Johanna Gråsten, KHT

Mika Suoja, operatiivinen johtaja

Mari Saari, KHT

Mikko Lehikoinen, toimitusjohtaja

**Toimitusjohtaja**

Ari Hiltunen

TASE	31.12.2025	31.12.2024
<b>V A S T A A V A A</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>		
Muut aineettomat hyödykkeet	2 396,80	0,00
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>2 396,80</b>	<b>0,00</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Koneet ja kalusto	949,63	1 266,17
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>949,63</b>	<b>1 266,17</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	30 600,00	30 600,00
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>30 600,00</b>	<b>30 600,00</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>33 946,43</b>	<b>31 866,17</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	25 297,00	38 680,59
Muut saamiset	11 664,84	10 961,79
Siirtosaamiset	26 975,86	19 236,63
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>	<b>63 937,70</b>	<b>68 879,01</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	712 863,00	616 195,90
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>776 800,70</b>	<b>685 074,91</b>
<b>V A S T A A V A A Y H T E E N S Ä</b>	<b>810 747,13</b>	<b>716 941,08</b>

TASE	31.12.2025	31.12.2024
<b>V A S T A T T A V A A</b>		
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	503 527,73	450 316,24
Tilikauden voitto (tappio)	24 405,40	53 211,49
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>527 933,13</b>	<b>503 527,73</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>		
Ostovelat	155 871,86	73 987,98
Muut velat	33 422,87	39 434,12
Siirtovelat	93 519,27	99 991,25
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>282 814,00</b>	<b>213 413,35</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>282 814,00</b>	<b>213 413,35</b>
<b>V A S T A T T A V A A Y H T E E N S Ä</b>	<b>810 747,13</b>	<b>716 941,08</b>

TULOSLASKELMA	01.01.2025 - 31.12.2025	01.01.2024 - 31.12.2024
<b>Varsinainen toiminta</b>		
Tuotot	391 417,55	361 051,63
Kulut		
Varsinaisen toiminnan kulut	-122 175,00	-106 489,35
Henkilöstökulut	-434 177,44	-416 849,21
Poistot ja arvonalentumiset	-915,74	-422,06
Muut kulut	-211 530,02	-187 263,50
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>-377 380,65</b>	<b>-349 972,49</b>
<b>Varainhankinta</b>		
Tuotot	435 986,08	429 287,32
Kulut	-40 884,44	-36 934,58
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>395 101,64</b>	<b>392 352,74</b>
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>		
Tuotot	8 047,12	10 831,24
Kulut	-1 362,71	0,00
<b>Tuotto-/kulujäämä</b>	<b>6 684,41</b>	<b>10 831,24</b>
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>24 405,40</b>	<b>53 211,49</b>
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)</b>	<b>24 405,40</b>	<b>53 211,49</b>

## LIITETIEDOT

31.12.2025

31.12.2024

## TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT (PMA 1.1)

## Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätös on laadittu Valtioneuvoston asetuksen pien- ja mikroyrityksen tilinpäätöksistä esitettävistä tiedoista säädettyjen (1753/2015) lukujen 2 ja 3 pienyrittäjä säännöstöä noudattaen.

## Kulujen kohdistus toiminnanaloille

Toiminnanaloille on kohdistettu toiminnanalan erilliskulut ja osuus yhteisistä kuluista aiheuttamisperiaatteen mukaisesti.

## Taseen ulkopuolisten taloudellisten sitoumusten yhteismäärä (PMA 3.7.1.2)

Leasingvuokravastuut	2 001,40	3 017,22
Seuraavan 12 kk:n vastuut	1 000,70	1 005,74
1-5 vuoden vastuut	1 000,70	2 011,48

## HENKILÖSTÖ (PMA 3.11)

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	5,00	5,00
--	------	------

## OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET (PMA 1.1)

Oman pääoman erittely		
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	503 527,73	450 316,24
Tilikauden yli-/alijäämä	24 405,40	53 211,49
Oma pääoma yhteensä	527 933,13	503 527,73

## OMISTUKSET MUISSA YRITYKSISSÄ

## Yhtiön nimi ja kotipaikka

Kasvu Open Oy, Jyväskylä, y-tunnus 2771144-3

Konsernitilinpäätös jätetty laatimatta Kirjanpitolain säädösten nojalla.

Omistusosuus -%	51,00	51,00
Oma pääoma	28 256,80	46 397,81
Tilikauden voitto (tappio)	-18 141,01	-6 923,25

## Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitus

Paikka:

Aika: 31.03.2026

Ari-Pekka Hiltunen  
toimitusjohtaja

Vesa-Pekka Kangaskorpi  
Keski-suomalainen Oyj

Mikko Lehikoinen  
Valtra

Timo Koivisto  
Jyväskylän kaupunki

Ville Silvasti  
Kuljetusliike Ville Silvasti

Mila Korhonen  
Mehiläinen

Vilja Laaksonen  
Aava & Bang Oy

Markus Laurio  
Paytrail Oyj

Mika Suoja  
Harvia Group Oy

Sami Kähärä  
FM Timber Oy

Juhani Härkönen  
Saurus Oy

Eevi Määttä  
OP Keski-Suomi

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Paikka:

Aika:

Arto Saarinen  
KHT

Anni Kilpinen  
HT

**Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista****Kirjanpidot ja tositelajit sekä niiden säilyttämistapa****Tilinpäätös**

Tilinpäätös ja tase-erittely

**Tililuettelo ja saldoluettelot**

Tilikohtainen tuloslaskelma

Tilikohtainen tase

Tililuettelo

**Kirjanpidot**

Pääkirjat

Palkkakirjanpito

**Tositteet**

Automaattiset tilinpäätöskirjaukset	1 - 2
Jaksotukset	1 - 4
Järjestelmän muodostamat	1 - 12
Muut	1 - 18
Myyntilasku	1 - 1504
Myyntisuoritus	1 - 1370
Ostolasku	1 - 467
Ostosuoritus	1 - 449
Palkat	1 - 80
Pankki	1 - 288
Tilinpäätös	1 - 1

This document contains 12 pages before this page

Dokumentet inneholder 12 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 12 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 12 sider før denne side

Detta dokument innehåller 12 sidor före denna sida

### Ari-Pekka Hiltunen

1abacc86-7498-481c-afc8-c7fc42f685d9 - 2026-04-02 12:39:59 UTC +03:00

BankID / MobileID - 032df943-056e-4e48-ba09-61b52483691a - FI

### Mika Ilmari Suoja

e980b30f-7c18-4fb7-8bdd-ab41ede93651 - 2026-04-02 12:43:05 UTC +03:00

BankID / MobileID - 4a156bec-eecc-41b3-967e-2e8b1bdd8131 - FI

### Timo Ville Sakari Koivisto

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Keski-Suomen kauppakamari

6dfe4382-53ef-48a8-bd7e-e1acb34618da - 2026-04-02 12:49:24 UTC +03:00

BankID / MobileID - 5f9ef2db-c082-4e48-80ba-71c59ec8c44b - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

### Juha Markus Laurio

567e5adc-4bfc-4d16-a9ae-7189985f5ba2 - 2026-04-02 13:02:16 UTC +03:00

BankID / MobileID - 17e83e30-a3c6-4da0-9335-948cf6ceaf48 - FI

### Pentti Juhani Härkönen

b3e3ec28-9b3c-47a7-bb65-cebb12e65100 - 2026-04-02 14:32:16 UTC +03:00

BankID / MobileID - 8680e598-d4c9-459d-9332-fdb0be88bcb2 - FI

### VILLE PENTTI SILVASTI

c6cb1f5f-fec0-455d-b65c-b3cf93548989 - 2026-04-02 14:57:34 UTC +03:00

BankID / MobileID - 86e19027-27df-4f5a-99e4-9b72f8169e51 - FI

### SAMI ANSSI KÄHÄRÄ

8610674c-84d1-4012-bf88-ba3ac1326695 - 2026-04-07 13:46:34 UTC +03:00

BankID / MobileID - d914509a-6ea2-4777-9daa-5d2e33fc1002 - FI

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuutus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firimateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

This document contains 13 pages before this page  
Dokumentet inneholder 13 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 13 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 13 sider før denne side

Detta dokument innehåller 13 sidor före denna sida

**MILA KAROLIINA KORHONEN**

1f9fc85a-a0a0-4d10-8e7a-7a77eda13075 - 2026-04-17 15:45:37 UTC +03:00  
BankID / MobileID - fda93c0c-06a6-45b0-baa1-5e48cde3e7a0 - FI

**VILJA ORVOKKI LAAKSONEN**

Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Aava @

a5e297af-429a-4897-afdb-2b0faf1ac463 - 2026-04-17 15:48:12 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 7556204c-d99a-4cd5-8143-42fcdbd56504 - FI

Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuutus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 14 pages before this page

Dokumentet inneholder 14 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 14 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 14 sider før denne side

Detta dokument innehåller 14 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende