(Muutokset mahdollisia)

HYVÄKSYTTY HALLITUKSEN JÄSEN (HHJ) nro –KURSSIN OHJELMA

Jakso	**1: Hyvä hallintotapa**
Aika	Tiistai 3.9.2019 klo 12.45-17.30
Paikka	Vahvistuu myöhemmin, Jyväskylä

Ohjelma

12.45	Ilmoittautuminen ja kahvi-/tee
13.00	**Kurssin avausluento** - *jakson puheenjohtaja, toimitusjohtaja **Ari Hiltunen**, Keski-Suomen kauppakamari*
13.15	**Osallistujien esittelyt**
13.40	**Omistajat, hallitus ja johto** - omistamisen ja johtamisen ero - hallituksen tuoma lisäarvo yrityksen toimintaan - Corporate Governance *Toimitusjohtaja **Ari Hiltunen**, Keski-Suomen kauppakamari*
14.25	Tauko
14.40	**Kohti ammattimaista hallitusta** - hallituksen rooli pk-yrityksen eri vaiheissa - erilaiset hallitukset *Toimitusjohtaja **Ari Hiltunen**, Keski-Suomen kauppakamari*
15.25	Kahvitauko
15.45	**Hallituksen ja sen jäsenen tehtävät ja juridinen vastuu** - riskien hallinta ja hallituksen vastuut pk-yrityksessä sekä vakuutukset ja sopimukset (johtajasopimukset, osakassopimukset). *Asianajaja, HHJ, HHJ Pj., **Pekka Pajala**, Asianajotoimisto Pekka Pajala Oy*
16.30	Tauko
16.40	**Case: Hallituksen rooli perheyrityksen johtamisessa** *Toimitusjohtaja, Sakari Oikarinen, Induco Oy*
17.25	**Keskustelua päivän aiheista**
17.30	Tilaisuus päättyy

- - -

Kurssinjohto: Pia Naukkarinen, Keski-Suomen kauppakamari 050-555 9915, pia.naukkarinen@kskauppakamari.fi

HHJ KURSSI
HYVÄKSYTTY HALLITUKSEN JÄSEN®

(Muutokset mahdollisia)

HHJ

Jakso	**2: Hallituksen ja hallitustyön organisointi**
Aika	Maanantain 9.9.2019 klo 12.45-17.15
Paikka	Vahvistuu myöhemmin, Jyväskylä

Ohjelma

12.45	**Ilmoittautuminen ja kahvi**
13.00	**Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet** *Jakson puheenjohtaja, palvelupäällikkö **Pia Naukkarinen**, Keski-Suomen kauppakamari*
13.10	**Ryhmätyönanto**
-	*Jakson puheenjohtaja, palvelupäällikkö **Pia Naukkarinen**, Keski-Suomen kauppakamari*
13.30	**Hallituksen organisointi; kokoonpano ja muodostaminen** - erilaisten kokoonpanojen vaikutukset hallituksen rooliin ja toimintakykyyn pk-yrityksessä - oikeanlaisen hallituksen kokoonpanon ja jäsenten kompetenssien arviointi - hallituksen kokoaminen käytännössä - omistajien ja hallituksen yhteistyö - johdon ja hallituksen yhteistyö *Toimitusjohtaja **Matti Jaakola** CapWell Oy*
14.15	Tauko
14.25	**edellinen jatkuu**
15.10	Kahvitauko
15.25	**Hallitustyön organisointi ja tehokkaan hallitustyöskentelyn edellytykset** - hallitustyön organisoinnin työvälineet ja menetelmät - tehokkaat kokouskäytännöt ja hallituksen puheenjohtajan tehtävät *Toimitusjohtaja **Matti Jaakola** CapWell Oy*
16.10	Tauko
16.20	**Case: Erilaiset hallitukset** Hallituksen puheenjohtaja, ***Uljas Valkeinen***, Finn-Savotta Oy
17.05	**Keskustelua päivän aiheista**
17.15	Tilaisuus päättyy

- - -

Kurssinjohto: Pia Naukkarinen, Keski-Suomen kauppakamari, 050-555 9915, pia.naukkarinen@kskauppakamari.fi

KESKI-SUOMEN KAUPPAKAMARI

HALLITUS PARTNERIT

HHJ KURSSI
HYVÄKSYTTY HALLITUKSEN JÄSEN®

(Muutokset mahdollisia)

HHJ

Jakso 3:	**Strategiatyö**
Aika	Maanantai 16.9.2019 klo 12.45–17.15
Paikka	Vahvistuu myöhemmin, Jyväskylä

Ohjelma

12.45	**Ilmoittautuminen ja kahvi**
13.00	**Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet** *Palvelupäällikkö **Pia Naukkarinen**, Keski-Suomen kauppakamari*
13.10	**Johdatus strategiseen ajatteluun** - Strategisia näkökulmia. toimintaympäristön muutokset ja haasteet - Strategian perusta; analyysit - Mikä erottaa strategisen operatiivisesta *Toimitusjohtaja, HHJ **Antero Virtanen**, Jesura Oy*
13.55	Tauko
14.10	**Strateginen suunnittelu, miten luodaan tulevaisuus ja menestys** - Hallituksen rooli strategisessa suunnittelussa, - Omistajatahto ja sen kytkentä liiketoimintastrategiaan - Asiakaslähtöisyys, kilpailukyky, erottautuminen *Toimitusjohtaja, HHJ **Antero Virtanen**, Jesura Oy*
14.55	Kahvitauko
15.15	**Hallituksen rooli strategian rakentamisessa** - Toimenpiteet strategian toteuttamiseksi, viitekehys ja työkalut - Strategiaprosessin kulku, oleellisimmat komponentit - Strategian toteutumisen seuraaminen, säätäminen ja mittaaminen *Toimitusjohtaja, HHJ **Antero Virtanen**, Jesura Oy*
16.00	Tauko
16.15	**Case: Mistä osaajia hallitustyöhön?** **Keski-Suomen Hallituspartnerit ry**
17.00	**Keskustelua päivän aiheista**
17.15	Tilaisuus päättyy

Jakso	**Ryhmätyö**
Aika	Maanantai 23.9.2019 klo 12.45–17.15
Paikka	Kohdeyrityksessä tai muussa ryhmän kesken sovitussa paikassa

- - -

Kurssinjohto: Pia Naukkarinen, Keski-Suomen kauppakamari, 050-555 9915, pia.naukkarinen@kskauppakamari.fi

KESKI-SUOMEN KAUPPAKAMARI

HALLITUS PARTNERIT

HHJ KURSSI
HYVÄKSYTTY HALLITUKSEN JÄSEN®

(Muutokset mahdollisia)

HHJ

Jakso	**4: Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus**
Aika	Maanantai 30.9.2019 klo 12.45–19.00
Paikka	Vahvistuu myöhemmin, Jyväskylä

Ohjelma

12.45	**Ilmoittautuminen ja kahvi**
13.00	**Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet** *Jakson puheenjohtaja, palvelupäällikkö **Pia Naukkarinen**, Keski-Suomen kauppakamari*
13.10	**Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus** - menestyksellisen taloushallinnon kulmakivet hallituksen jäsenen näkökulmasta sekä päätöksenteko ja dokumentointi; tilintarkastus ja tilintarkastajan rooli - taloussuunnittelu osana yrityksen kokonaissuunnittelua, maksuvalmius, kassavirrat ja investoinnit sekä tilinpäätösanalyysi; luotettava kirjanpito *Toimitusjohtaja, KHT, **Arto Saarinen** ja KHT, osakas **Mari Pöytäkangas**, ValueMiners Oy*
14.10	Tauko
14.20	**edellinen jatkuu**
14.50	Kahvitauko
15.05	**Case: Talouden tunnusluvut hallitustyön tukena** *Toimitusjohtaja, KHT, **Arto Saarinen** ja KHT, osakas **Mari Pöytäkangas**, ValueMiners Oy*
15.50	**Tauko**
16.00	**Ryhmä 1:** • työn purku, johtopäätökset ja keskustelu • *ryhmätyökohteen edustaja ja kommentoija*
16.25	**Ryhmä 2:** - työn purku, johtopäätökset ja keskustelu - ryhmätyökohteen edustaja ja kommentoija
16.50	**Ryhmä 3:** - työn purku, johtopäätökset ja keskustelu - ryhmätyökohteen edustaja ja kommentoija
17.15	**Päätösluento**
17.25	**Todistusten jako**
17.35	**Cocktails and Snack** Keskustelua kurssin aiheista ja hallitustyöskentelijöiden välittämisestä (Hallituspartneritoiminta)
19.00	**Tilaisuus päättyy**

- - -

Kurssinjohto: Pia Naukkarinen, Keski-Suomen kauppakamari, 050-555 9915, pia.naukkarinen@kskauppakamari.fi

KESKI-SUOMEN KAUPPAKAMARI

HALLITUS PARTNERIT