

KAUPPAKAMARI

HYVÄ UUTINEN

Nelostien
vilkas liikenne
työllistää satoja
palvelualalla
s. 31

KEHU KAVERIA

Jyväskylässä
katuverkon
korjausvelkaa
laitetaan kuriin
yhteistyöllä
ja uusilla
menetelmillä
s. 20

VÄHÄLÄ YHTIÖIDEN TOIMITUSJOHTAJA VILLE VÄHÄLÄ:

Vastuullisuustekoja vähäpäästöisemmän
liikenteen puolesta
s. 24

PÄIVI WOOD:
Enemmän irti
EU:sta
s. 12

TIMO HARAKKA:
Väylärahoitusta
luotsataan kohti
Ruotsin mallia
s. 20

Uusi jäsen
Kuljetusliike
A. Peltola:
Lämpösäädelyjä
kuljetuksia
vankalla ammatti-
taidolla
s. 9

Voisiko pk-takaus

olla ratkaisu yrityksesi
rahoituksen järjestymiseen?

Finnveran pk-takaus on kasvuhakuisille
pk-yrityksille tarkoitettu takaus, jonka avulla
yritys voi hakea lainaa pankista käyttöpääoma-,
investointi- ja tuotekehitystarpeisiin.
Finnvera takaa vakuudettomalla pk-takauksella
80 prosenttia yrityksen pankkilainasta.

Lue lisää finnvera.fi/pk-takaus



FINNVERA



MENESTYVÄN YRITYKSEN TAUSTALLA ON OSAAVIA, SITOUTUNEITA TYÖNTEKIJÖITÄ.

Kiitä sitoutuneesta työstä vuosimerkillä tai palkitse vuoden työntekijä.



TUTUSTU JA OTA YHTEYTTÄ: ANSIOMERKIT.FI / P. 09 4242 6200

ANSIO  **MERKIT**



Yhteistyö on tärkein voimavaramme

Kauppakamareiden tavoitteena on vapaa, vauras, avoin ja kilpailukykyinen Suomi, joka on paras aivan jokaiselle. Arvoihimme kuuluu myös yhteiskunnan aito mahdollisuuksien tasa-arvo.

Tänä vuonna kauppakamareiden teemat ovat vastuullisuus ja digitalisaatio. Näitä aiheita tulemme pitämään esillä keskusteluissa ja myös toimimaan niiden mukaisesti myös jatkossakin. Samat painotukset näkyvät myös Euroopan komission puheenjohtaja von der Leyenin ohjelmassa.

Vastuullinen yritystoiminta on kuulunut kauppakamareiden arvoihin aina, yli sata vuotta. Moraalisesti ja kestävästi oikein toimiminen on kauppakamareiden toteuttaman itsesääntelyn ytimessä. Vastuullisuuslautakuntamme ja ilmastositoumuksemme ovat esimerkkejä tästä toiminnasta.

Vastuullisesti toimivat globaalit suuryritykset ovat pystyneet luomaan enemmän arvoa omistajilleen kuin yritykset keskimäärin. Jos pystymme tehokkailla, markkinaehtoisilla ilmastotoimilla vähentämään päästöjä Euroopassa kustannustehokkaasti, Suomi voi näyttää suuntaa ja esimerkkiä koko maailmalle.

Uudessa tietotaloudessa Suomen kaltaisella, osaamisesta ja viennistä elävällä maalla on vain voitettavaa. Tekoäly muuttaa työtä ja sen tekemisen normeja. Viimeisen kahdenkymmenen vuoden aikana olemme nähneet, miten palvelut ovat digitalisoituneet. Kehitys on muokannut globaalia taloutta ja arvoketjuja uusiksi. Kokonaisuudessaan kehitys on johtanut tuottavuuden kasvuun ja sitä kautta hyvinvoinnin kasvuun.

Teknologian kehitys väistämättä hävittää osan nykyisistä töistä, mutta on harhaa ajatella, että ihmisestä tulisi sen vuoksi hyödytön. Uusia työtehtäviä syntyy vanhojen tilalle. Koulutuksen ja osaamisen tarpeen lisäksi ratkaisevaa on, miten taloutemme ja työmarkkinamme joustavat. Siitä riippuu, kuinka nopeasti uudet työt vanhojen tilalle syntyvät. Kestävä datanhallinta ja tekoälyn hyödyntäminen voivat olla tulevaisuudessa valttejamme. Korkeaa osaamista meillä on myös muun muassa tietoturva-alalla.

Tänä vuonna jatkamme työtä sen puolesta, että Suomesta tulee jälleen maailman kilpailukykyisin maa. Yhteistyö on tärkein voimavaramme tavoitteen saavuttamiseksi. Lehden seuraavissakin numeroissa käsitellään meille tärkeitä teemoja, kuten liikennettä, osaamista ja digitalisaatiota.

“Tänä vuonna jatkamme työtä sen puolesta, että Suomesta tulee jälleen maailman kilpailukykyisin maa.”



JUHO ROMAKKANIEMI
toimitusjohtaja
Keskuskauppakamari

KANSAINVÄLISEN KAUPAN ARVONLISÄVEROTUS

Aika: 17.3.2020 klo 8.45-16.00

Paikka: Jyväskylä

Kansainvälisessä kaupassa tulee hahmottaa, minkä maan alv-säännöksiä noudatetaan ja mitä alv-velvoitteita kohdemaaliiketoimelle asettaa. Tule oppimaan kansainvälisen kaupan arvonlisäverotuksen keskeisistä periaatteista, sudenkuopista ja mahdollisuuksista.

Lue lisää ja ilmoittaudu:
kskauppakamari.fi/koulutukset

PASSPORT FOR YOUR GOODS

ATA carnet on kansainvälinen tulliasiakirja, jonka avulla voit viedä tavaroita sopimukseen liittyneisiin maihin tulli- ja verovapaasti korkeintaan yhden vuoden ajaksi.



atacarnet.fi



KESKI-SUOMEN KAUPPAKAMARI

JULKAISIJA

KESKI-SUOMEN
KAUPPAKAMARI
KAUPPAKATU 28 B
40100 JYVÄSKYLÄ
WWW.KSKAUPPAKAMARI.FI

OSOITTEENMUUTOKSET

PUH. 050 439 6170
VIIVI.SAKKARA@
KSKAUPPAKAMARI.FI

PÄÄTOIMITTAJA

VIIVI SAKKARA

TOIMITUS

VIIVI SAKKARA

KONSEPTI JA ULKOASU

KUMPPANIA OY

TAITTO

VIIVI SAKKARA

KUVAPANKIT

FLICKR
PEXELS

ILMOITUSMYynti

VIIVI SAKKARA
PUH. 050 439 6170

ILMESTYY

HELMI-, TOUKO-, SYYS-,
JA MARRASKUUSSA

PAINO

JYVÄSKYLÄN SIIRTO-PAINO OY

ISSN 2342-0340



Keski-Suomen kauppakamari



@KSKauppakamari



Keski-Suomen kauppakamari



keskisuomenkauppakamari

KANNEN KUVA

VIIVI SAKKARA



Keskuskauppakamarin johtava liikenne- ja elinkeinopoliittinen asiantuntija Päivi Wood. Kuva: Meeri Utti

6

NYT PUHUTTA

Liikenteen taloudellinen
merkitys huomioitava
12-vuotisessa
liikennejärjestelmä-
suunnitelmassa

9

UUSI JÄSEN

Kuljetusliike A. Peltola:
Lämpösäädelyjä kuljetuksia
vankalla ammattitaidolla

10

URAPOLKU

Marko Huttunen:
Kiinteistökehittämisellä
kaupunkikuva houkuttelevaksi

11

AJANKOHTAISTA

Keski-Suomen saavutettavuutta
parannetaan liikennehankkeilla

12

HENKILÖ

Keskuskauppakamarin johtava
liikenne- ja elinkeinopoliittinen
asiantuntija Päivi Wood:
Enemmän irti EU:sta

16

TEEMA

Väylärahoitusta luotsataan kohti
Ruotsin mallia

20

KEHU KAVERIA

Jyväskylässä katuverkon
korjausvelkaa laitetaan
kuriin yhteistyöllä ja uusilla
menetelmillä

22

TILASTO

Naistoimitusjohtajien määrä
pörssiyritysten johdossa
ennätysuusi

23

KOLUMNI

Saavutettavuus vaikuttaa koko
palvelun käyttäjäkokemukseen

24

ALUEELTA

Vähälä Yhtiöt:
Vastuullisuustekoja
vähäpäästöisemmän liikenteen
puolesta

26

KOULUTUSKALENTERI

27

Q&A LAKIMIES

EU-tavarakaupan
parannusmuutokset matkalla
kohti "lopullista" alv-järjestelmää

28

KAMARIKUULUMISIA

31

HYVÄ UUTINEN

Nelostien vilkas lii-
kenne työllistää satoja
palvelualalla



Kuva: Viivi Sakkara



VASTUULLINEN SIOITTAJA

Vastuullinen sijoittaja -kirja tarjoaa perustiedot vastuullisesta sijoittamisesta ja opastaa sijoittajaa ottamaan ensiaskeleitä kohti vastuullisempaa sijoitussalkkua. Sen tavoite on helposti ja käytännönläheisesti nostaa sijoittaja sijoitusvalintojen keskiöön. Lähtökohtana toimivat sijoittajan omat arvot.

Kirja antaa sijoittajalle ideoita ja esimerkkejä siitä, miten vastuullisia sijoitusvalintoja ja positiivista vaikutusta on mahdollista tehdä käytännössä. Kaikenlaisille sijoittajille löytyy vaihtoehtoja. Kirja sopii sekä noviiseille että vastuullisen sijoittamisen konkareille, olipa kyse sitten yksityissijoittajasta, rahastosta tai instituutiosijoittajasta. Kirja on sopivaa luettavaa myös opiskelijoille.

Kirja avaa vastuullisen sijoittamisen laajaa kenttää eri näkökulmista. Kirja esittelee mm. vastuullisen sijoittamisen kehitystä, keskeisiä syitä sijoittaa vastuullisesti, erilaisia lähestymistapoja ja kuvaa käytännön toteutusmahdollisuuksia eri omaisuuslajeissa. Mukana on vastuullisen sijoittamisen megatrendejä ja teemoja, joita sijoittaja voi huomioida sijoituksissaan. Lisäksi kirja käsittelee vastuullisen sijoittamisen vaikutusten mittaamista ja raportointia. ●

NYT PUHUTTA

Liikenteen taloudellinen merkitys huomioitava 12-vuotisessa liikennejärjestelmäsuunnitelmassa



KAUPPAKAMARIT PITÄVÄT LAUSUNTOKIERROKSELLA OLLUTTA 12-VUOTISEN LIIKENNEJÄRJESTELMÄSUUNNITELMAAN LIITTYVÄÄ LIIKENNE- JA VIESTINTÄVIRASTON SELVITYSTÄ LIIKENNEJÄRJESTELMÄN NYKYTILASTA JA TOIMINTAYMPÄRISTÖN MUUTOKSISTA KATTAVANA. LIIKENTEEN TALOUDELLINEN MERKITYS ANSAITSISI KUITENKIN ENEMMÄN HUOMIOTA SELVITYKSESSÄ.

”Laaja selvitys liikennejärjestelmän ja toimintaympäristön nykytilasta antaa hyvän taustan pitkäjänteiselle liikennejärjestelmäsuunnittelulle ja ansaitsee laajuudessaan ison kiitoksen”, kiittelee Keski-Suomen kauppakamarin toimitusjohtaja Ari Hiltunen.

12-vuotisen liikennejärjestelmäsuunnitelman yhteiskunnalliset päämäärät eli ilmastomuutoksen torjunta, Suomen kilpailukyvyen edistäminen ja alueiden elinvoima ja saavutettavuus ovat kauppakamareiden mielestä kannatettavia. 12-vuotinen suunnitelma tulee määrittämään vahvasti sitä, miltä suomalainen liikennepolitiikka näyttää seuraavalla vuosikymmenellä.

”Iso kysymys on, millä keinoilla nämä päämäärät saavutetaan. Vankemman pohjan rakentamiseksi on tärkeää, että liikenteen taloudellista merkitystä Suomelle arvioidaan tarkemmin osana selvitystä”, Hiltunen sanoo.

Liikenteen merkitystä yrityksille ja yksityisille kuluttajille sivutaan hieman. Sen sijaan liikenteen ja siihen liittyvien toimialojen tarkastelu osana kansantaloutta on jäänyt lähes koskemattomaksi.

”Suomen vientiteollisuuden vaikutus suoraan ja välillisesti on yli 46 prosenttia Suomen bruttokansantuotteesta. Yksi merkittävimmistä reunaehdoista viennille on toimiva ja hyväkuntoinen liikenneinfra, josta huolehtiminen on ensiarvoisen tärkeää”, Hiltunen sanoo.

keää”, Hiltunen sanoo.

Sen lisäksi, että liikenneinfraan on panostettava, on myös huomioitava liikenneverkon tärkeys tuotannollisen toiminnan edellytyksenä. Yritysten sijoittumiseen vaikuttaa kuljetusten toimintavarmuus ja kustannustehokkuus. Yritysten toimiessa globaaleilla markkinoilla Suomen sisäisten yhteyksien toimivuus on yritysten toiminnan perusedellytys.

”Logistiset kustannukset muodostavat ison kustannuserän yrityksille. Vaikkakin liikenneinfraan investoiminen muodostaa ison kustannuserän valtion kassaan, on muistettava, että samalla se luo kasvua ja mahdollistaa yhteiskunnan kehittymisen”, Hiltunen sanoo.

Suomen pitkät etäisyydet ja ohuet kuljetusvirrat asettavat omat vaikeutensa sille, miten hyvin liikenneverkko voi palvella eri tarpeita. Liikennejärjestelmäsuunnitelman toteuttamisessa tarvitaan rohkeita mutta perusteltuja ratkaisuja siitä, mihin suuntaan asioita viedään.

Keski-Suomen kauppakamari pitää myös lausuntokierroksella ollutta valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman vaikutusten arviointiohjelman kattavana. Lausunnossaan kauppakamari nosti etenkin TEN-T verkon kehittämisen, alemman tieverkon, matkailunäkökulman ja liikenteen palveluiden huomioimisen paremmin ohjelmassa. ●

LYHYESTI LUKUINA

2030

Energia- ja ilmastostrategiassa tavoitteena on, että kaikki Suomessa myytävät uudet henkilö- ja pakettiautot olisivat vaihtoehtoisten käyttövoimien käyttöön soveltuvia jo vuonna 2030.

Vuoden 2020 välitavoitteena on, että 20 % uusista henkilö- ja pakettiautoista voisi kulkea jollakin vaihtoehtoisella käyttövoimalla.

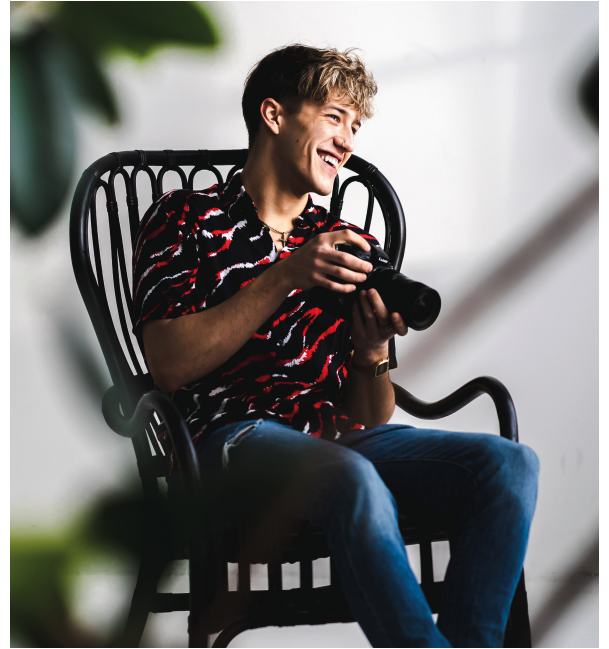
20 %

7 %

Vaihtoehtoisten käyttövoimien osuus henkilöautojen ensirekisteröinneistä oli noin 7 % tammi-elokuussa 2019.

Tieliikenteen sujuvuutta ja liikenneturvallisuutta parannetaan yli kymmenessä tiehankkeessa vuonna 2020.

11



Somelähettiläs vierailee
Keski-Suomen
teollisuusyrityksissä

Ota Unelmaks seurantaan Instagramissa!

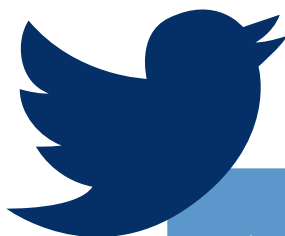
Keski-Suomen kauppakamari, Valmistus ja tuotanto -valiokunta, Teknologiaeteollisuus ry ja 12 keskisuomalaista teollisen alan yritystä ovat yhteistyössä palkanneet somelähettilään. Somelähettiläänä toimii 22-vuotias Santeri Saari, joka tuottaa yrityksistä videoita ja tarinoita nuoren näkökulmasta nuorten suosimiin somekanaviin.



@Unelmaks #unelmaks

Mukana olevat yritykset:

Elekmerk, Elonen, HT Laser, KA-MU, Kytola Instruments, Laukaan betoni, Moventas Gears, Multimek, Tikka Spikes, UPM Jokilaakson tehtaات ja Valtra



Keski-Suomen Yrittäjät
@KSyrittajat



Yrityselämän 360 – EY:n blogi

Aktiivisesti sisältöä tuottava blogi tarjoaa mielenkiintoisen poikkileikkauksen yrityselämän ja talouden kiehtovista teemoista.



eTasku

eTaskulla lähetät kuitit ja matkalaskut sähköisesti kirjanpitäjällesi. Helppo ottaa käyttöön ja yksinkertainen käyttää. Toimii mainiosti mobiilissa!



Adobe Fill & Sign

Maksuttomalla Adobe Fill & Sign -sovelluksella voit täyttää, allekirjoittaa ja lähettää minkä tahansa lomakkeen nopeasti. Voit jopa ottaa kuvan paperilomakkeesta ja täyttää sen puhelimesa tai tabletissa. Sen jälkeen voit allekirjoittaa lomakkeen sähköisesti ja lähettää sen.

Isot onnittelut Maakunnallisesta yrittäjäpalkinnosta 2019 Kuljetusliike Ville Silvasti Oy!



Kuva Saunanlämmityksen MM-kisoista kesältä 2019. Kisat kisataan jälleen tämän vuoden Saunamaakuntaviikolla. Kuva: Julia Kivelä

MATKAILU

JYVÄSKYLÄN SEUTU ESILLÄ TOKION OLYMPIALAISSA

TEKSTI TUOMAS PALONIEMI

Lakeland – Jyväskylä Region -hanke osallistuu yhdessä läntisen Järvi-Suomen kanssa tänä vuonna järjestettäviin Tokion kesäolympialaisiin. Suomen suurlähetystön alueelle Tokioon vuoden 2020 kesäolympialaisten yhteyteen kohoava Business Finlandin ja Metsä Groupin toteuttama Metsä-paviljonki tarjoaa mahdollisuuden suomalaisille yrityksille ja tahoille esitellä tuotteitaan ja toimintaansa japanilaisille ja olympiavieraile.

Järvi-Suomen neljä vuodenaikaa on kantavana teemana, jota esitellään lukuisille matkanjärjestäjille ja kuluttajille. Teema näkyy esimerkiksi kesäolympialaisiin kuvattavana matkailuvideona. Luonnon, järvien ja arkkitehtuurin lisäksi videolla näkyy muun muassa japanilaisten rakastama suomalainen sauna, mikä on yksi Keski-Suomen vetovoimatekijöistä. Olemme Tokiossa yhdessä Tampereen, Lahden ja Hämeenlinnan matkailualueiden, sekä Visit Saimaan, eli Mikkelin, Savonlinnan ja Varkauden kanssa, kertoo Lakeland – Jyväskylä Region -hankkeen projektipäällikkö Päivi Heikkala.

Olympialaisten ja paralympialaisten aikaan paviljonki toimii Suomen joukkueiden virallisena National Hospitality House -talona. Paviljongissa vierailee Suomen valtion, Olympiakomitean ja Paralympiakomitean virallisia delegaatioita, yritysten asiakkaita ja yhteistyökumppaneita, huippu-urheilijoita ja kisaturisteja. Syksyllä kisojen loputtua tila on edelleen yritysten käytössä vuoden loppuun. ●

PS. KESKI-SUOMEN KAUPPAKAMARI TÄYTTÄÄ TÄNÄ VUONNA KUNNIOITETTAVAT 90 VUOTTA. TOTEUTAMME MM. JUHLAVUOSIKIRJAN JA JÄRJESTÄMME 90-VUOTISJUHLAN 13.5. PYSY KUULOLLA!



Lämpösäädelyjä kuljetuksia vankalla ammattitaidolla



Kuvassa Kuljetusliike A. Peltolan toimitusjohtaja Sanna Peltola ja perustaja Ari Peltola. Kuva: Viivi Sakkara

Kuljetusliike A. Peltolan juuret juontavat 30 vuoden taakse. Alkujaan A. Peltola oli osakkaana Plus kaks kuljetus -nimisessä kuljetusyrityksessä. Kun yritys myöhemmin fuusioitui toisen kuljetusyrityksen kanssa, siitä tuli Veine Oy. Elintarvikelogistiikkayhtiö Veinen osti Posti vuonna 2016.

Niinpä Sanna ja Ari Peltola päättivät käynnistää Kuljetusliike A. Peltolan logistiikkaliiketoiminnan uudelleen, ja yritys on toiminut omalla nimellään pari vuotta. Koska Arilla on vuosikymmenten kokemus alalta ja verkostot kunnossa, liiketoiminta lähti hyvin liikkeelle.

”Totesin, että minullahan on työvuosia vielä pitkään jäljellä, joten ryhdyimme hommiin. Ari lupasi, että liikevaihto kasvatetaan 10 miljoonaan euroon ennen kuin hän malttaa jäädä eläkkeelle. Tavoite täyttyy jo nyt parin vuoden jälkeen”, kertoo Veinessä ja Postilla aiemmin työskennellyt, Kuljetusliike A. Peltolan toimitusjohtaja Sanna Peltola.

Yritys on erikoistunut pääsääntöisesti lämpösäädelyihin kuljetuksiin ja kuljettaa ainoastaan elintarvikkeita. Toiminta-alueena on Keski- ja Etelä-Suomi.

”Asiakkaat arvostavat paikallisuutta ja sitä, että olemme luotettava ja suhteellisen pieni toimija”, Sanna kertoo.

Yritys työllistää tällä hetkellä jo noin 50 henkilöä. Kasvuvauhti ja -halu on kova, ja tulevaisuus näyttää valoisalta. Kuljetusliike A. Peltola on mukana yrityksessä, joka on investoinut 4,3 miljoonaa euroa Jyväskylän uuteen logistiikkakeskukseen. Sen rakentaminen Laukaantien varrelle on käynnissä, ja sen on määrä valmistua 1.10.2020.

Kuljetusliikkeellä on asiakkaina mm. Kesko, Valio ja Lidl. Kesko ja Valio tulevat vuokralaiseksi Jyväskylän uuteen logistiikkakeskukseen. Yrityksellä on toinen logistiikkakeskus Mikkelisissä.

Suhdanteen hiipumisesta näy minkäänlaista merkkiä, vaan yrityksen kasvukäyrä on ollut jyrkästi ylöspäin. Myöskään pulaa osavasta työvoimasta ei ole ollut.

”Kuskimme ovat olleet kauan töissä, ja henkilöstön vaihtuvuus on ollut pientä. Luottotyöntekijämme luottavat, että työt eivät ole minnekään loppumassa. Meillä on usko ja luottamus tulevaan, kun olemme olleet pitkään alalla”, kertoo Sanna.

Kehittämiskohteena Kuljetusliike A. Peltolan omistaja Ari Peltola nostaa esille alemman tieverkon kunnon.

”Kun ajetaan maakuntiin, tiet ovat aivan luokattomassa kunnossa. Esimerkiksi Saarijärvi-Kannonkoski-välillä kaksi autoa ajoi ojaan melkein samalla tienpätkällä. Se on vain yksi esimerkki tiestä, joka on ollut todella huonossa kunnossa. Myös Viitasaari-Pihtipudas-väli on sellainen, että kuinkahan monta rekkaa on mentävä ojaan, ennen kuin sille tehdään jotain”, Ari toteaa.

”Jokainen ojaanajo on liikaa. Rautaa saa aina lisää, mutta kunhan vain työntekijöille ei satu mitään”, jatkaa Sanna.

Kauppakamarin jäsenyydeltä Sanna odottaa verkostoitumista ja koulutuksia.

”Odotan kursseja ja koulutuksia, joista erityisesti talousaiheet kiinnostavat. Odotan myös verkostoitumista ja muiden yrittäjien tapaamista”, kiteyttää Sanna. ●

9 + 1 SYYTÄ OLLA KAUPPAKAMARIN JÄSEN

APUA JA ASIAKIRJOJA ULKOMAANKAUPPAAN.

Erilaiset ulkomaankaupan asiakirjat saat helposti ja nopeasti kauppakamarista. Vahvistamme ja myönnämme erilaisia ulkomaankauppaan liittyviä asiakirjoja, kuten ATA carnet -tulliasiakirjoja. Muita kansainvälistymisen palveluita tarjoaa Kauppakamari Lounge, jossa pääset mukaan kansainvälistymisen koulutuksiin ja tilaisuuksiin, hyödyntämään neuvontaa ja tietopalveluja sekä saamaan uusia kontakteja.

- 1. KYSY** ennen kuin teet virheitä. Kauppakamarin laki- ja veroasiantuntijat auttavat laki- ja verokysymyksissä.
- 2. KEHITÄ** osaamistasi ajankohtaisissa koulutuksissa.
- 3. VAUHTIA** ja apua kansainvälistymiseen.
- 4. SAAT** ajantasaista tietoa julkaisuissa, tiedotteissa ja uutiskirjeissä.
- 5. VERKOSTOITU** ja luo kontakteja alueen yrityspäättäjiin.
- 6. NÄKYVYYTTÄ** ja lisää kontakteja, kun näyt kauppakamarin tilaisuuksissa ja julkaisuissa.
- 7. JOUKKOVOIMAA** vaikuttamiseen.
- 8. EDULLISEMMAT** jäsenetuhinnat koulutuksiin, Keskuskauppakamarin ansiomerkkeihin ja ulkomaankaupan asiakirjoihin.
- 9. YHTEISTYÖLLÄ PAREMPIIN TULOISIIN.** Olemme mukana yritysten kilpailukykyä ja elinvoimaa kehittävässä projekteissa.

Kiinteistökehittämisellä kaupunkikuva houkuttelevaksi

Keski-Suomen kauppakamarin Liikenne ja aluerakenne -valiokunnan puheenjohtaja Marko Huttunen on siirtynyt helmikuun alusta uusiin tehtäviin Ovaro Kiinteistösijoitus Oyj:n toimitusjohtajaksi. Tavoitteena Huttusella on yhtiön kautta kehittää osaltaan kasvukeskuksia.

1. MIKÄ ON TÄRKEIN OPPI ENSIMMÄISESTÄ TYÖPAIKASTASI?

Ehkä tärkein oppi on ollut monipuolisen osaamispolun ja verkoston rakentaminen heti uran alkuvaiheista lähtien. On oltava aktiivinen, utelias ja kiinnostunut koko yrityksen asioista ja on pyrittävä ymmärtämään kokonaisuutta. On myös tärkeää osata toimia erilaisten ihmisten kanssa.

2. MITKÄ TEKIJÄT OVAT VAIKUTTANEET ENITEN URAPOLKUUSI?

Aikaisemmat esimieheni ja se, että työtehtävät ovat muuttuneet tietyin väliajoin. Näin olen pystynyt laajentamaan osaamistani. Takanani on aina seissyt mentori, joka on sparrannut ja jonka kanssa erilaisista uravaihtoehtoista on voinut keskustella luottamuksellisesti. Uran rakentaminen ei ole ollut ikään kuin suunnitelmallista, että haluan olla 10 vuoden päästä toimitusjohtaja, vaan olen päässyt tähän etenemällä tehtävästä toiseen. Tärkeää on olla mukana kehityksessä ja muutosprosesseissa.

3. MITKÄ ASIAT MERKITSEVÄT SINULLE ENITEN TYÖSSÄSI?

Eniten merkitsee se, että on pystynyt vaikuttamaan liiketoiminnan kehittämiseen ja yrityksen tulevaisuuteen, jolloin olen kokenut oman työni merkitykselliseksi ei vain työnantajalle ja asiakkaille vaan myös yhteiskunnallisesti. Esim. kiinteistöala vaikuttaa pitkälti kaupunkien kehittymiseen, kun rakennetaan uusia asuntoja, rakennuksia ja toimitiloja.

4. MISTÄ TEHTÄVISTÄ OVARO KIINTEISTÖSIJOITUS OYJ:N TOIMITUSJOHTAJAKSI?

Ennen toimin JYY:n toimitusjohtajana. Katsoin, että tässä kohtaa halusin siirtyä vielä hieman enemmän yrittäjämäisempään ympäristöön. Kun kysymykseen tuli tämän yhtiön toimitusjohtajuus, oli siihen suhteellisen helppo vastata.



5. MIKÄ ON SEURAAVA TAVOITE OMALLA URALLASI?

Seuraava tavoite on tehdä Ovaro Kiinteistösijoituksesta hyvä sijoituskohte omistajilleen mutta toisaalta yhtiön toiminnalla kehittää yhteiskuntaa rakentamalla uusia asuntoja ja toimitiloja ja sitä kautta kasvukeskuksia.

KOULUTUS

Kauppätieteiden maisteri Jyväskylän kauppakorkeakoulusta

ENSIMMÄINEN TYÖPAIKKA

K-Supermarket Mehevä lisalmessa

MERKITTÄVIN ASKEL URALLA

Niitä on ollut paljon. Toimitusjohtajatehtävät ovat olleet isoja steppejä, kun on tullut laajempi työnkuva, laajemman kokonaisuuden johtaminen ja suurempi sidosryhmä vedettäväksi.

MUISTA!

Älä hinkkaa strategiaa, vaan johda muutosta ja sen toimeenpanoa. Varmista, että ihmiset ovat sitoutuneita ja mukana muutoksessa.

OVARO KIINTEISTÖSIJOITUS OYJ

Ovaro Kiinteistösijoitus Oyj on pörssilistattu kiinteistösijoitusyhtiö, joka sijoittaa pääsääntöisesti asuntoihin. Toimitusjohtajan tehtävänä on viedä ensin sanee-

rausohjelma päätökseen ja sen jälkeen keskittyä kasvuun. Pääkonttori sijaitsee

Helsingissä. Kiinteistösijoitukset ovat tällä hetkellä noin 30 eri paikkakunnalla. ●

Keski-Suomen saavutettavuutta parannetaan infrahankkeilla

Valtatie 4 parantaminen Kirri-Tikkakoski välillä etenee suunnitelmien mukaan, tiesuunnitelma VT 4 Vaajakosken kohdalla etenee ja Jyväskylä-Tampere-raideyhteyden parantamisen suunnittelu on aloitettu.



Kuvituskuva. Kuva: Viivi Sakkara

Valtatie 4 on osa TEN-T ydinverkkoa sekä kansallinen raskaan liikenteen runkoyhteys. Kirri-Tikkakoski-moottoritien rakentaminen etenee aikataulussaan.

”Rinnakkaistien rakentaminen välillä Puuppola-Vehniä on edennyt hyvin ja rinnakkaistien maanrakennustyöt ovat noin 70% valmiudessa. Myös VT 4 moottoritien siltoja on rakennettu 2 kpl ja kolme on rakenteilla. Kallion louhintatyöt Kirrissä ovat hyvässä vauhdissa”, kertoo projektipäällikkö **Jarmo Niskanen** Väylästä.

Liikenne siirretään rinnakkaistielle elokuun 2020 puolivälissä. Tämän jälkeen moottoritietä päästään rakentamaan todella. Uusi moottoritie otetaan käyttöön liikenteelle loppusyksystä 2022 ja koko hanke valmistuu 2023 loppuun mennessä.

VT 4 PARANTAMINEN VAAJAKOSKEN KOHDALLA

Tiesuunnitelmaa Valtatie 4 parantamiseksi Vaajakosken kohdalla viedään eteenpäin. Yleissuunnitelma on valmistunut vuonna 2013. Normaaliin suunnitteluprosessiin kuuluu karkeamman vaiheen suunnittelun ja lähtökohtien tarkistaminen.

Yleissuunnitelman ratkaisua Haapalahti-Varassaari-välillä tarkastellaan uudelleen. Yleissuunnitelmassa tie kulkee 10 metriä maanpinnan alapuolella. Keski-Suomen ELY-keskuksen projektipäällikkö **Kari Komi** kertoo, että suunnitelmaa tarkastellaan uudelleen sen ongelmallisuuden vuoksi.

”Muutoskohta koskee 1,4 kilometrin osuudesta muutaman sadan metrin osuutta. Nyt näyttää siltä, että tasaus kannattaa muuttaa. Tie ei nouse penkereelle, vaan sen suunnitellaan menevän vain radan yli, jonka jälkeen se palautuu normaaliin korkeuteen. Ratkaisu olisi maankäytönkin kannalta parempi: teollisuusalueen pinta-alakin säilyisi paremmin teollisuuden käytössä”, kertoo Komi.

Komin mukaan muutos ei aiheuta kielteisiä vaikutuksia tai ne ovat hyvin vähäisiä.

”Myös haitallisia vaikutuksia on arvioitu, ja lopputulema on se, että ne on mahdollista välttää ja esimerkiksi melu- ja maisemavaikutukset ovat vähäisiä. Enemmän ongelmia aiheuttaa yleissuunnitelmassa se, että mentäisiin pohjaveden alapuolelle”, Komi kertoo.

Hankkeen tiesuunnitelma etenee aikataulun mukaan, ja suunnitelman on määrä valmistua vuoden 2021 alussa.

”Eritasoratkaisuja suunnitellaan parhaillaan ja haetaan ratkaisuja. Muutosta yleissuunnitelmaan suunnitellaan ainoastaan 1,4 kilometrin matkalle, muuten suunnitelma säilyy ennallaan”, sanoo Komi.

Hankkeen kustannusarvio on noin 126 miljoonaa euroa.

JYVÄSKYLÄ-TAMPERE RAIDEYHTEYDEN PARANTAMINEN

Valtion talousarviossa Tampere-Jyväskylä -radan suunnitteluun on myönnetty 18 miljoonaa euroa. Väylä on aloittanut suunnittelukokonaisuuden tarkemman määrittelyn ja organisoinnin. Suunnittelutehtävien hankintaa valmistellaan, ja suunnittelutoimeksiantojen hankintoja kilpailutetaan kesään 2020 mennessä.

Suunnittelussa tarkastellaan koko Tampere-Jyväskylä -radan perusparannusta ja kehittämistoimenpiteitä sisältäen turvalaitteiden uusimisen sekä kaksoisraiteen rakentamisen välille Lahdenperä-Jämsä. Kehittämistoimenpiteet edellyttävät ratalain mukaista yleis- ja ratasuunnittelua sekä rakentamissuunnittelua.

”Ennen laajempien suunnittelutöiden käynnistämistä on tarpeen tehdä koko rataosuuden liikenteellistä tarkastelua kehittämistoimenpiteiden vaikuttavuuden arvioimiseksi. Suunnittelutyöt pääsevät käyntiin kesän jälkeen. Peruskorjaustoimenpiteiden suunnittelu kestää pari vuotta, uuden lisäraiteen ja Lahdenperä-Jämsä välin noin 18 kilometrin rataoikaisun suunnittelun seuraava suunnitteluvaihe, yleissuunnitelma, kestää pari vuotta”, kertoo Väyläviraston apulaisjohtaja **Jussi Lindberg**.

Suunnittelun tavoitteena on Tampere-Jyväskylä -rataosan matka-ajan lyhentäminen sekä täsmällisyyden ja välityskyvyn parantaminen. Kyseisen välin toimenpiteiden toteuttamisesta ei ole tehty investointipäätöksiä.

Peruskorjausten suunnittelun toimenpiteet kohdistuvat muun muassa turvalaitteisiin, tiettyjen rataosuuksien päällysrakenteisiin, tunneleihin ja kallioleikkauksiin, radan rakenteisiin ja siltoihin. Peruskorjausten kustannusarvio on 140 miljoonaa euroa seuraavan vuosikymmenen kuluessa.

”Kehittämistoimenpiteinä tarkastellaan koko rataosuudella kustannustehokkaita matka-aikaa lyhentäviä toimenpiteitä, kuten pieniä kaarreoikaisuja ja turvalaitemuutoksia. Välityskykyä lisääviä toimenpiteitä ovat vaihdemuutokset ja mahdolliset lisäraiteet joillakin liikennepaikoilla”, kertoo Lindberg.

”Suurimpana kehittämistoimenpiteenä tarkastellaan Lahdenperän ja Jämsän välillä rataoikaisun sisältämää 18 kilometrin pituista lisäraidetta.”

Kehittämistoimenpiteiden matka-aikahyöty olisi kymmenen minuutin suuruusluokkaa ja investoinnin kustannusarvio on 150 M€. Koko 112 kilometrin yksiraiteisen osuuden täydentäminen kaksiraiteiseksi maksaisi 700 M€.

Enemmän irti EU:sta

TEKSTI TIMO SORMUNEN KUVAT MEERI UTTI, LIISA TAKALA

Keskuskauppakamarin johtavan liikenne- ja elinkeinopoliittisen asiantuntijan Päivi Woodin mielestä Suomen pitäisi ottaa huomattavasti nykyistä aktiivisempi rooli EU:ssa. Passiivisen reagoinnin sijaan esimerkiksi liikenne- ja ympäristösektorilla kannattaisi tehdä rohkeita avauksia, joista hyötyisi Suomen ohella koko Eurooppa.





PÄIVI WOOD

KESKUSKAUPPAKAMARIN JOHTAVA
LIIKENNE- JA ELINKEINOPOLIITIKAN
ASiantuntija.

Työura EU-komission
liikennepääosastolla, Suomen
pysyvässä EU-edustustossa,
liikenne- ja viestintäministeriössä,
ulkoministeriössä, liikenne-
ja viestintävirastossa sekä
Merenkulkulaitoksella.

KOULUTUS

Korkeakoulututkinto Iso-
Britanniasta EU- ja Kansainvälinen
oikeus ja politiikka, Suomessa
valtiotieteen- ja kauppatieteen
tutkinnot.

PERHEESEEN KUULUVUUS

Mies ja poika

HARRASTUKSET:

Urheilu, erityisesti tennisi,
lukeminen ja valokuvaus

Ikä 42 v, kotipaikka Helsinki

Päivi Woodia harmittaa se, että Suomessa EU-asioiden uutisoinnin pääpaino on kansallisissa asioissa. EU-asioista uutisoidessa puhutaan usein siitä, mitä Suomi pakotetaan tekemään sen sijaan, että korostettaisiin, miten Suomi voi vaikuttaa asioihin.

”Valtaosa lainsäädännöstämme tehdään EU-tasolla ja siksi siellä tehtäviä aloitteita ja lainvalmistelua pitäisi seurata aktiivisesti alusta lähtien. Näin niistä saataisiin viritettyä kunnon keskustelua kansallisesti ja voisimme myös vaikuttaa asioihin ajoissa. Suomen pitäisi omalla toiminnallaan myös asettaa agenda EU-tasolla eikä pelkästään reagoida”, Wood muistuttaa.

Keskuskauppakamarin johtava liikenne- ja elinkeinopoliittinen asiantuntija tietää mistä puhuu, sillä hänellä on takanaan liki kymmenen vuoden pesti Brysselissä. Komission pääliikenneosastolla vastuualueena olivat investoinnit, liikenteen digitalisaatio ja kestävä kehityksen mukaiset liikennehankkeet.

Ennen EU-komission pestiä hän työskenteli vuosien ajan Suomen pysyvässä EU-edustustossa.

SINIVALKOISET SILMÄLASIT EIVÄT KERRO KOKO TOTUUTTA

Näinä vuosina Woodille kävi myös selväksi, millaisella systeemillä valmistelukoneisto Brysselissä lopulta pyörii, mikä taktiikka tuottaa parasta tulosta ja kuinka paljon jalkatyötä pienenkin aloitteen läpimeno lopulta vaatii.

”Tässä kohtaa Suomi on passivoitunut verrattuna 25-vuotisen EU-jäsenyytemme alkupuoliskoon. Aiemmin Suomi pyrki tiiviisti EU:n keskiöön ja mukaan päätöksentekoon. Se näkyy kaikessa muussakin tekemisessä. Viime vuosina olemme olleet sittenkin enemmän peesaajia kuin aloitteentekijöitä ja uuden rakentajia”, Wood harmittelee.

Omista kansallisista eduista on hänen mukaansa pidettävä EU:ssa edelleen tarkasti huolta, mutta asioita kannattaisi tarkastella sinivalkoisten silmälasien lisäksi koko unionin vinkkelistä. Sellaiset ideat ja aloitteet, jotka kääntyvät muidenkin jäsenmaiden eduksi, saavat aina parhaiten tuulta alleen.

”Suomalaisella osaamisella ja yrityksillä olisi todella paljon annettavaa esimerkiksi ympäristö- ja liikenneasioissa. Niihin tarvittaisiin kuitenkin yhteinen näkemys, jota lähdettäisiin määrittäen viemään eteenpäin. Ja nimenomaan niin, ettei puhuttaisi vain Suomesta vaan koko EU:sta. Kiinnostus herää heti, jos jokin aloite hyödyttää myös jotain muuta jäsenmaata”, Wood evästää.

LOBBAUS VAATII SITKEYTTÄ JA SISUA

Kovin urakka on kuitenkin asian lobbaamisen ja esittely päätöksenteon kannalta tärkeille tahoille. Se vaatii aikaa, sisua sekä pitkiä työpäiviä viikosta ja kuukaudesta toiseen. Usein maaliin päästään vasta vuosien työllä.

”Kaiken kukkuraksi monet tärkeät tapaamiset sijoittuvat virka-ajan ulkopuolelle. Keski- ja eteläeurooppalaisille tämä ruljanssi on ihan arkipäivää, meille suomalaisille edelleen vähän vieraampaa. Toimiston ovea ei kannata laittaa kiinni heti kun virallinen osuus asioista on hoidettu, vaan pitäisi myös ymmärtää henkilökohtaisten suhteiden merkitys sille, että asioita saadaan vietyä menestyksekkäästi eteenpäin”, Wood toteaa.

Aktiivisemmalla otteella EU:sta olisi muutenkin saatavissa enemmän irti. Samalla myös muu Eurooppa ymmärtäisi, millaisten ongelmien parissa Suomessa painitaan ja millaisia ratkaisuja olemme niihin kehittäneet.

”Monet niistä toimisivat myös EU-tasolla ja tarjoaisivat meille samalla uusia liiketointiminta- ja vientimahdollisuuksia koko unionin sisämarkkinalla”, Wood muistuttaa.

PYÖRITTELYN SIIKAAN SELKEITÄ LINJAUKSIA

Aktiivisempaa otetta tarvittaisiin myös EU-rahoitushauissa. Suomen valtion osuus esimerkiksi liikennehankkeisiin saaduista EU-tukieuroista on kutistunut edellisistä rahoituskausista. Olemme jääneet kauas jälkeen myös Ruotsista, vaikka tie- ja ratainfrastruktuurin rapistuu rahapulassa.

”Päätyvällä rahoituskaudella Ruotsi sai tukea rataverkkoonsa 153 miljoonaa euroa. Suomen kohdalla vastaava luku oli 18 miljoonaa euroa”, Wood huomauttaa.

Tässäkin epäsuhdassa kyse on pitkälti siitä, ettei Suomi ole priorisoinut ja samalla perustellut omia infrastruktuurihankkeitaan riittävän selkeästi. Jos EU-rahaa aiotaan ensi vuonna alkavan kuusivuotisen rahoituskauden aikana saada esimerkiksi Turun ja Tampereen uusille junayhteyksille, on niiden toteutuksesta tehtävä Woodin mukaan selkeät kansalliset linjaukset ja päätökset.

”Samana priorisoinnin tarvetta on toisaalta koko Suomen EU-politiikassa. EU:sta saataisiin paljon enemmän irti, kun ensin päättäsimme, mitä ja miten sieltä haluamme”, Wood toteaa.

Vaan mikä oikein sai hänet aikanaan innostumaan liikennesektorista?

”Herätys tuli siitä, kun osallistuin YK-tason merenkulkualan neuvotteluihin ja ymmärsin kuinka valtava merkitys liikenteellä on talouteen. Viennistä elävän Suomen kohdalla tämä seikka vain korostuu.”

Tule päivittämään osaamistasi kauppakamarin ajankohtaisiin talouskoulutuksiin!

KASSAVIRTALASKELMAN IDEA

Aika: 6.3.2020 klo 8.45-12.00

Paikka: Jyväskylä

Kassavirtalaskelman avulla on saatavissa tarkka kokonaiskuva yrityksen toiminnasta. Koulutuksessa opit, miten voit tehostaa myyntitoimintoja ja ohjaat yrityksen resurssitarpeiden suunnittelua kassavirtalaskelman avulla.

Hinta: Jäsenille 280€ + alv 24 %,
muille 380 € + alv 24 %

MYYNIN KANNATTAVUUS JA HINNOITTELULASKELMAT

Aika: 6.3.2020 klo 13.00-16.00

Paikka: Jyväskylä

Koulutuksen lähtökohtana on tarjota tietoa ja työkaluja, joilla varmistetaan talousraportoinnin kyky tuottaa luotettavaa tietoa myynti- ja hinnoittelupäätösten tueksi. Koulutuksessa tartutaan myynin tärkeisiin aiheisiin: hinnoittelupäätösten sudenkuoppiin ja tuotteistamisella saavutettavaan lisäarvoon.

Hinta: Jäsenille 280€ + alv 24 %, muille
380 € + alv 24 %.

ILMOITTAUDU:
KSKAUPPAKAMARI.FI/KOULUTUKSET

Pakettihinta: Kassavirtalaskelman idea + Myynin kannattavuus ja hinnoittelulaskelmat -koulutuspäivä: Jäsenetuhinta 400 € + alv 24 %, normaalihinta 500 € + alv 24 %.
Hintaan sisältyy ohjelman mukainen luento, materiaali ja tarjoilu.



Kouluttaja: KTT, DI **Toivo Koski**, TulosAkademia Oy:stä on yli kymmenen vuoden ajan kouluttanut yritysjohtoa ja asiantuntijoita mm. liiketoiminnan suunnittelusta, yrittäjyydestä, pk-yrityksen taloudesta, rahoituksesta ja pääomasijoitustoiminnasta. Hän on saanut osallistujapalautteissa paljon kiitosta muun muassa hyvistä esimerkeistään, asiantuntijuudestaan ja kyvystään esittää asiat kiinnostavasti. Toivo Koski valittiinkin 2015 kauppakamarin vuoden kouluttajaksi.

**KESKI-SUOMEN
KAUPPAKAMARI**

TEEMA





Väylärahoitusta luotsataan kohti Ruotsin mallia

TEKSTI TIMO SORMUNEN KUVAT MEERI UTTI

Joulukuussa työministerin paikalta liikenne- ja viestintäministerin pestiin tarttuneelta Timo Harakalta (sd.) on vielä turha tivata yksittäisten väylähankkeiden toteuttamisjärjestystä. Ensin on saatava sinetti 12-vuotiselle liikennejärjestelmälle sekä nopeiden ratahankkeiden suunnittelu-yhtiöille. Niiden myötä Suomi kisaa entistä paremmin perustein myös EU-rahoituksesta.

Liikenne- ja viestintäministeriön työhuone on Suomessa perinteisesti ollut paikka, jonka ovella riittää kolkuttajia ja budjettirahan pyytäjiä. Heitä on käynyt kääntymässä myös ministeri Timo Harakan ovella. Useimmille on kuitenkin ollut tarjota perustienpitoon luvattujen budjettirahojen lisäksi vain lämmintä kättä sekä lupauksia koko väylä- ja liikenneinfran paremmasta tulevaisuudesta.

Sellaista istuva hallitus on Harakan mukaan myös rakentamassa ja sen runkona on 12-vuotinen valtakunnallinen liikennejärjestelmäsuunnitelma. Sen parlamentaarinen ohjausryhmä ja yhteistyöryhmä aloittivat valmistelutyön lokakuussa ja ministeri odottelee tuloksia kevään kuluessa.

”KYLLÄ TÄMÄ ON TÄYDELLINEN SYSTEEMINMUUTOS, JONKA TAVOITTEENA ON SAADA AIKAAN AIVAN TOISENLAINEN LIIKENTEEN SUUNNITTELUYMPÄRISTÖ.”

Pitkäjänteisen ja yli hallituskausien ulottuvan 12-vuotissuunnitelman ideana on, että liikennejärjestelmää päästään sen myötä kehittämään nykyistä ennakkoivammalla otteella niin kansalaisten, elinkeinoelämän kuin kuntien ja julkisen sektorin näkökulmasta. Liikenneverkon lisäksi suunnitelmassa pureudutaan muun muassa henkilö- ja tavaraliikenteeseen, viestintäverkkoihin, liikenteen ohjaukseen ja palveluihin sekä liikenteeseen liittyvän datan hyödyntämiseen.

”Kyllä tämä on täydellinen systeeminmuutos, jonka tavoitteena on saada aikaan aivan toisenlainen liikenteen suunnitteluympäristö. Olen vuosien mittaan ollut

eduskunnassa käsittelemässä yhtä jos toistakin yksittäistä tiehanketta. Nyt tilalle tarvitaan ennakoitavuutta ja pitkäjänteistä priorisointia”, Harakka tähdentää.

”Ruotsissa tämä malli on auttanut heitä erottelemaan tärkeät hankkeet vähemmän tärkeistä ja hyvässä yhteishengessä. Tällaista Suomen kaltaista alueellista hankekilpailua ei siellä edes ymmärretä”, hän lisää.

PRIORISOINTI HELPOTTAA EU- RAHOITUSTA

Pitkän tähtäimen suunnitelma sisältää paitsi toimenpide- myös rahoitusohjelman, jota kuitenkin tarkistetaan hallituskausittain.

”Maailma muuttuu, eikä olisi järkevää tehdä ohjelmaa, joka sitoo täysin myös seuraavien hallitusten kädet. Peruslinjat säilyvät, mutta hienosäätöä on voitava aina tehdä”, Harakka painottaa.

Ohjelma helpottaa hankkeiden priorisointia, mutta tarjoaa nykyistä paremmat mahdollisuudet myös EU-rahoitukselle. Tässä kohtaa Suomi on jäänyt auttamatta jälkeen esimerkiksi Ruotsille, joka on viime vuosina haalinut tie- ja ratakankkeilleen moninkertaiset euromäärät Suomeen nähden. Tämän on ministerikin pannut merkille.

”Ruotsilla on vastaavan tyyppinen investointiohjelma, mutta heillä on ollut myös rohkeutta tehdä isoja investointipäätöksiä ja pitkäjänteisiä linjauksia. Kun on esittä selkeitä hankkeita ja perusteita, on myös helpompaa saada EU-rahaa. Meillä on tässä kohtaa menty enemmän toisin päin, mikä näkyy tietysti tuloksissa”, Harakka toteaa.

MYÖS NELOSTIELLE TEN-T -STATUS

Suomea pakottaa väylähankkeissa liikkeelle myös EU:n vaade siitä, että maantiekuljetuksia tulisi siirtää varsin liukkaaseen tahtiin kumipyöriltä raiteille. Samaan aikaan pitäisi toisaalta kehittää ja pitää kunnossa omat ja yleiseurooppalaiset TEN-T -ydinverkot.

Suomessa viimeksi mainittuun ryhmään kuuluu E18 Turku-Vaalimaa -tie, jota par-

haillaan kohennetaan Turun suunnalla.

”Itselläni on tavoite, että samaan TEN-T-joukkoon saataisiin tulevaisuudessa myös nelostie Helsingistä Tornioon ja Luulajaan saakka. Ja totta kai tuo EU-linjaus edellyttää meiltä tulevina vuosina myös mittavia raideliikenneinvestointeja rataverkon välityskykyyn. Niitä on nykysysteemillä mahdotonta toteuttaa”, Harakka tunnustaa.

”KUN ON ESITTÄÄ SELKEITÄ HANKKEITA JA PERUSTEITA, ON MYÖS HELPOMPAA SAADA EU- RAHAA.”

Neuvottelut Helsingin, Tampereen, Turun ja Oulun kaupunkiseutujen MAL (maankäyttö, asuminen ja liikenne) -sopimuksista vuosille 2020-2031 ovat olleet käynnissä viime syksystä lähtien. Tavoitteena on sopimusten allekirjoittaminen kevään 2020 aikana, jähka valtio pystyy vahvistamaan oman osallistumisensa liikennehankkeiden rahoittamiseen.

Harakka toivoo, että nimet olisivat papereissa helmikuun aikana. Näin myös Suomi-radan ja Turun tunnin junan suunnitteluun liittyvissä hankeyhtiöissä päästäisiin eteenpäin ja konkretiaan vielä kuluvan talven aikana. Valtio omistaa hankeyhtiöistä perustamisvaiheessa vähintään 51 prosenttia ja muut osakkaat eli käytännössä kunnat ja kaupungit noin 49 prosenttia.

Pallo onkin ministerin mukaan tällä hetkellä kunnilla ja kaupungeilla.

”Päätösten myötä voisimme vielä ehtiä mukaan alkukevään rahoitushakuun EU:ssa. Pääpaino on kuitenkin ymmärrettävästi EU:n seuraavassa eli vuonna 2021 alkavassa budjettikaudessa. Sinne aiomme mennä aiempaa selvästi selkeämmällä investointiohjelmalla”, Harakka lupaa. ●



Jyväskylässä katuverkon korjausvelkaa laitetaan kuriin yhteistyöllä ja uusilla menetelmillä

Jyväskylän kaupunki on kirinyt parina viime vuonna määrätietoisesti kiinni katuverkon korjausvelkaansa. Hyvän kehityksen taustalla ovat kattavat tiedot katuverkon kunnosta ja hyvät yhteistyökumppanit, muun muassa Fimpec Oy.

TEKSTI ISMO MYLLYLÄ KUVAT ISMO MYLLYLÄ, JYVÄSKYLÄN KAUPUNKI

Jyväskylän kaupunki



TUULA SMOLANDER
Katupäällikkö

Kaupunki on panostanut parina viime vuonna merkittävästi katuverkon kunnostamiseen. Meille oli tärkeää saada mittavan urakan pyörittämiseen asian-
tuntevaa apua, sillä omat resurssimme ovat rajalliset.

Työ on myös kausiluonteista, mikä lisää haastetta valvonnan järjestämiselle.

Se on mahdollistanut korjausvelkatöiden tehokkaan valvonnan. Fimpec on myös miettinyt kanssamme oikeita kohteita ja sopivia työmenetelmiä kuhunkin kohteeseen. Käyttöön on otettu perinteisten keinojen lisäksi katurakentamisessa vähemmän käytettyjä menetelmiä.

Sen kuinka tärkeää on sujuva kommunikointi. Omalta väeltämme olen saanut palautetta ja kiitosta muun muassa siitä, että viesteihin reagoidaan ja asioihin tartutaan nopeasti ja konkreettisesti. Tällä periaatteella asiat myös etenevät.

Edellä mainitun kommunikoinnin ja reagoinnin lisäksi hyvää on ollut se, että asioita ei hoideta vain työpöydän ääressä, vaan niitä on lähdetty selvittämään tarvittaessa paikan päälle työkohteisiin. Samoin vastaukset ja ohjeet ovat olleet selkeitä.

Fimpec Oy



TOMMI PAKARINEN
Projektipäällikkö

MIKÄ OLI TÄRKEIN SYY ALOITTA YHTEISTYÖ?

Meidän vastuullamme on päällystystöiden valvonta Jyväskylässä, josta tässä työssäkin on osaltaan kyse. Työnä tämä sopii meille, sillä infrarakennuttaminen on yksi Fimpecin kolmesta toimialasta. Meillä oli myös tarjota korjausvelkaprojektiin sopivasti resursseja.

MITÄ HYÖTYÄ KUMPPANUUDESTA ON TEILLE?

Kyse on mielenkiintoisesta ja tärkeästä urakasta, johon olemme saaneet tuoda omaa osaamistamme. Toki se on meille myös tärkeä referenssi, sillä Jyväskylähän on yksi niistä harvoista kunnista, jotka ovat pystyneet vähentämään katujen korjausvelkaansa Suomessa.

MITÄ YHTEISTYÖ ON JO OPETTANUT?

Meidän näkökulmastamme hyödylliseksi on osoittautunut se, että olemme olleet tässä hankkeessa tiiviisti mukana jo töiden suunnitteluvaiheessa. Se helpottaa kokonaisuuden ymmärtämistä ja on antanut meille mahdollisuuden tuoda asiakkaan käyttöön koko osaamisemme.

MISSÄ KUMPPANI ON PARHAIMMILLAAN?

Jyväskylän kaupunki tuntee katuverkkonsa varmaan paremmin kuin mikään muu kaupunki kahden heidän teettämänsä perusteellisen mittaus- ja analysointikierroksen ansiosta. Nyt tätä tietoa hyödynnetään viemällä kunnossapitotöitä eteenpäin suunnitelmallisesti.

**Hyvällä
hallitustyöllä:**

- edistetään yritystoimintaa
- tuetaan pk-yritysten kasvua
- luodaan uusia työpaikkoja ja säilytetään jo olemassa olevia

Hyväksytty hallituksen jäsen -kurssit Jyväskylässä keväällä 2020!

Hyvällä hallitustyöllä edistetään yritystoimintaa, tuetaan pk-yritysten kasvua, luodaan uusia työpaikkoja ja säilytetään jo olemassa olevia. Yrityksen kasvu, kansainvälistyminen, uudistuminen, tuotteiden kaupallistaminen ja markkina-alueiden laajentaminen tarvitsevat tuekseen eri alojen kokeneita asiantuntijoita ja liiketoimintaosaajia.

Kevään kurssit:

Hyväksytty hallituksen jäsen HHJ-kurssi: 21.4.2020-19.5.2020

- 1. jakso: Hyvä hallintotapa 21.4.2020 klo 12.45-17.30
 - 2. jakso: Hallituksen ja hallitustyön organisointi 29.4.2020 klo 12.45-17.15
 - 3. jakso: Strategiatyö 6.5.2020 klo 12.45-17.15
 - 4. jakso: Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus 19.5.2020 klo 12.45-19.00
- Ryhmätyö 12.5.2020 (Ryhmä voi sopia ryhmätyön muuhun ajankohtaan jaksojen 3.-4. väliin.)

Hinta: Normaalihinta 2 500 €, jäsenhintaa 1750 €. Hintoihin lisätään alv 24 %.

HHJ-puheenjohtajakurssi: 23.3.2020-24.3.2020

Hinta: Normaalihinta 2 300 €, jäsenhintaa 1650 €. Hintaan lisätään alv 24 %.

HHJ Hallitus ja strategian toteuttaminen: 1.4.2020

Hinta: Normaalihinta 795 €, jäsenhintaa 480 €. HUOM! Tarjoamme HHJ-kurssin tai HHJ-puheenjohtajakurssin käyneille tämän koulutuksen hintaan 350 €. Hintoihin lisätään alv 24 %.

UUTTA
JYVÄS-
KYLÄSSÄ!

KESKI-SUOMEN
KAUPPAKAMARI

HALLITUS-
PARTNERIT

Ilmoittautuminen:

www.hhj.fi

Lisätietoja Pia Naukkarinen:

puh. 050 555 9915,

pia.naukkarinen@kskauppakamari.fi

Naistoimitusjohtajien määrä pörssiyhtiöiden johdossa ennätysuusi

NAISTOIMITUSJOHTAJIEN OSUUS PÖRSSIYHTIÖISSÄ NOUSI VIIME VUONNA LÄHES YHDEKSÄÄN PROSENTTIIN. NAISTOIMITUSJOHTAJIEN MÄÄRÄ ON NOUSSUT TASAISESTI 2000-LUVUN ALKUPUOLELTA SAAKKA. NAISTEN OSUUS PÖRSSIYHTIÖIDEN JOHTORYHMISSÄ KUITENKIN LASKI YHDEN PROSENTTIYKSİKÖN EDELLISVUOTEEN VERRATTUNA.

Viime vuonna 11:ssä Helsingin pörssissä listatussa suomalaisessa pörssiyhtiössä oli nainen toimitusjohtajana. Naistoimitusjohtajien määrä alkoi lisääntyä muutama vuosi sitten, ja viime vuonna heidän osuutensa nousi ennätyslukemiin.

Tiedot ilmenevät Keskuskauppakamarin joulukuussa julkaisemasta Naisjohtajakatsauksesta. Katsauksessa tarkasteltiin yhteensä 124:ää pörssiyhtiötä.

Toimialoista naistoimitusjohtajien määrä oli huomattavasti suurin kulu- tustavaroiden ja -palveluiden parissa. Myönteistä muutosta on tapahtunut kuitenkin myös perinteisemmällä teollisuustoimialoilla.

Suhteellisesti eniten naistoimitusjohtajia on suurissa pörssiyhtiöissä. Sen sijaan vain kahdessa 41:stä keskiuuresta pörssiyhtiöstä on naistoimitusjohtaja.

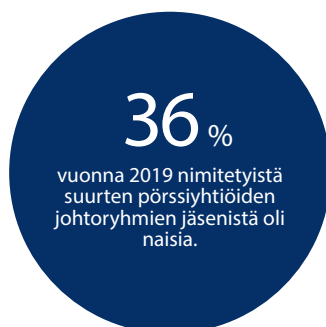
Ennätyslukemista huolimatta naistoimitusjohtajien määrä on edelleen pieni. Ongelma ei kuitenkaan ole helposti ratkaistavissa, sillä vaikuttajia on monia: naisten koulutus- ja uravalinnat, liiallinen itsekriittisyys sekä työnantajien passiivisuus naisten urakehityksen edistämisessä.

Naisten osuus Suomen pörssiyhtiöiden johtoryhmissä laski viime vuonna yhden prosenttiyksikön 24 prosenttiin. Ero johtuu naisten osuuden putoamisella pienissä pörssiyhtiöissä 4,3 prosenttiyksiköllä.

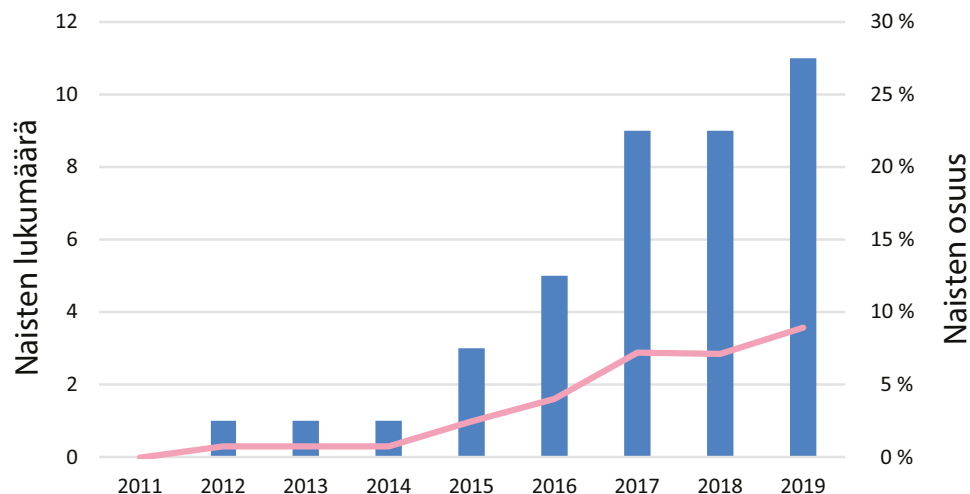
Sen sijaan suurissa ja keskiuureissa pörssiyhtiöissä naisten osuus jatkoi kasvuaan. Naisten osuus on suurin keskiuureten pörssiyhtiöiden johtoryhmissä.

Jopa 22 johtoryhmässä ei ole lainkaan naisia. Määrä on noussut vuodesta 2018, jolloin vastaava luku oli 20. Suurin osa kyseisistä yhtiöistä on pieniä pörssiyhtiöitä.

Suomessa on neljä pörssiyhtiötä, joiden johtoryhmässä enemmistö on naisia. Määrä on pysynyt samana edellisvuoteen nähden. Yhtä suuri edustus miehiä ja naisia on seitsemän pörssiyhtiön johtoryhmässä.



NAISTEN LUKUMÄÄRÄ PÖRSSIYHTIÖIDEN TOIMITUSJOHTAJINA 2011-2019



Naistoimitusjohtajien kohdalla myönteinen kehitys alkoi muutama vuosi sitten ja viime vuonna kehitys on kulkenut harppauksin. Tänä vuonna naisten määrä toimitusjohtajina on ennätysuusi. Luvut Keskuskauppakamarin kunkin vuoden naisjohtajaselvityksen ajankohtana.

LÄHDE: KESKUSKAUPPAKAMARIN NAISJOHTAJAKATSAUS 2019

Saavutettavuus vaikuttaa koko palvelun käyttäjäkokemukseen

Saavutettavuus on yhdistelmä verkkopalvelun tai mobiilisovelluksen teknistä toteutusta, ymmärrettävyyttä ja helppokäyttöisyyttä. Verkkopalveluita käyttävät ihmiset hyvin erilaisista väestöryhmistä, minkä takia verkkopalveluiden käytön tulisi olla mahdollisimman esteetöntä. Esimerkiksi värien erottamisen kanssa haasteita on noin joka kahdeksannella suomalaisella. Huonosti saavutettava verkkopalvelu voi olla osalle ihmisistä täysin mahdoton käyttää, mikäli verkkopalvelu ei tue esimerkiksi ruudunlukijoita.

Toisaalta hyvin saavutettava sivusto parantaa myös sivuston käytettävyyttä esimerkiksi helpommin ymmärrettävän sisällön kautta. Ihminen siirtyy (ostoaikeidensa kanssa) noin 10 sekunnissa toiseen palveluun, jos joutuu käyttämään aikaa ja vaivaa sisällön merkityksen ymmärtämiseen.

Verkkopalveluiden suunnittelussa saavutettavuus ja käyttäjäkokemus on helpointa ottaa huomioon jo heti alusta alkaen, jolloin välttää tuplata-työn. Useimmat saavutettavuuden vaatimukset ovat kuitenkin luonteel-

ISO OSA
SAAVUTETTAVUUSVAATIMUKSISTA
OVAT SELLAISIA, JOTKA
PARANTAVAT KAIKKIEN KÄYTTÄJIEN
KÄYTTÄJÄKOKEMUSTA PALVELUSTA.

taan pienehköjä muutoksia. Esimerkiksi palvelun rakenne pitää merkitä ja järjestää niin, että erilaiset ihmiset pystyvät tarvittaessa apulaitteiden kanssa selaamaan ja lukemaan loogisesti järjestettyä sisältöä. Iso osa saavutettavuusvaatimuksista on sellaisia, jotka parantavat kaikkien käyttäjien käyttäjäkokemusta palvelusta. Parempi käyttäjäkokemus taas saa ihmiset viihtymään ja käyttämään palvelua enemmän.

EU:n direktiivi saavutettavuudesta sekä kansallinen lainsäädäntömme on päivitetty hiljattain. Ne velvoittavat julkisten viranomaisten verkkopalveluiden ja kaiken niihin liittyvän ladattavan, katsottavan ja kuunneltavan sisällön sekä erilaisten lomakkeiden täyttävän saavutettavuuden WCAG-kriteeristön tietyiltä osin. Lainsäädännön kautta tuleville saavutettavuusvaatimuksille on siirtymäajat, esimerkiksi ennen 23.9.2018 julkaistujen julkisen sektorin verkkosivustojen tulee olla vaatimusten mukaisia 23.9.2020 mennessä. ●

Kirjoittajat:



Sara Norja,
ICT-konsultti
Huld



Markus Muranen,
Software Designer
Huld



Apila Terveys nyt myös Jyväskylässä

Apila Terveys on kasvava ja kehittyvä 100 % kotimainen erityisesti teollisuuden työterveyden asiantuntija. Toimimme nyt myös Jyväskylässä. Tutustu meihin tarkemmin!

www.apilaterveys.fi



EY

Ovatko yrityksesi kasvumahdollisuudet sittenkin silmiesi edessä?

Me autamme sinua näkemään ne.

Lähimmän asiantuntijamme löydät täältä:

www.kasvuvoimaa.ey.fi, www.ey.com



Vähälä Yhtiöt on eturintamassa kehittämässä alaa eteenpäin. Kuvassa toimitusjohtaja Ville Vähälä.

Vastuullisuustekoja vähäpäästöisemmän liikenteen puolesta

Vähälä Yhtiöt on investoinut suunnitelmallisesti puhtaampaan liikenteeseen ja on vähäpäästöisemmän kuljettamisen edelläkävijä logistiikka-alalla. Yhtiö ottaa täyssähköpakettiautot jakelukäyttöön ensimmäisenä Suomessa.

TEKSTI **VIIVI SAKKARA**

KUVAT **VIIVI SAKKARA, VÄHÄLÄ YHTIÖT**



Pienet paketit jaellaan Oulun keskusta-alueella kevästä alkaen sähköpyörällä.
Kuva: Vähälä Yhtiöt

Niin Euroopan kuin Suomen tasolla määritetyt ilmastotavoitteet päästöjen vähentämiseksi painostavat erityisesti logistiikka-alaa. Vaikka säädökset vaikuttavat, Vähälä Yhtiöiden vastuullisuus lähtee yrityksen arvoista.

”Vastuullisuus on ollut yksi perusarvoistamme yrityksen perustamisesta saakka. Meille on ollut aina tärkeää, että toimimme vastuullisesti niin yhteistyökumppaneiden, toimittajien, ympäristön kuin henkilöstön suhteen”, kertoo Vähälä Yhtiöiden toimitusjohtaja **Ville Vähälä**.

Vähälä Yhtiöt on eturintamassa kehittämässä alaa eteenpäin. Yhtenä esimerkkinä kehittäjän roolista toimii se, että yhtiö ottaa sähköpakettiautot ammattikäyttöön ensimmäisenä Suomessa.

”Sähköpakettiautoja tulee Oulun ja Jyväskylän jakeluliikenteeseen”, Vähälä sanoo.

SÄHKÖPAKETTIAUTOJA TULEE OULUN JA JYVÄSKYLÄN JAKELULIIKENTEeseen.

Vastuullisia tekoja liikenteen päästöjen vähentämiseksi yhtiö on tehnyt aikaisemminkin.

”Meillä on yksi täyskaasurekka käytössä. Esteenä useampien täyskaasurekkojen hankkimiselle on se, että kaasurekkojen teho 460 hevosvoimaa ei riitä vetämään pitkiä HCT-yhdistelmiä, vaan siihen vaaditaan yli 500 hevosvoiman moottori. Sitten kun selaisia alkaa löytymään, voidaan lisätä täyskaasurekkojen määrää”, Vähälä kertoo.

Vähälä Yhtiöt on ollut monessa mukana. Samaan aikaan, kun yhtiö hankki ensimmäisen kaasuauton, he testasivat elintarvikelogistiikassaan sähköllä käyvää kylmäperävaunua.

”Kyseessä on hollantilainen innovaatio, jossa virta kylmäkoneen kalustolle tehdään liike-energialla. Se oli ensimmäinen laatuaan Hollannin rajojen ulkopuolella”, Vähälä kertoo.

Yhtiöllä on lisäksi käynnistynyt sähköpyöräpilotointi Oulussa yhteistyössä Oulun kaupungin kanssa. Pienet paketit jaellaan Oulun keskusta-alueella kevästä alkaen sähköpyörällä.

PERINTEIKKÄÄSTÄ PERHEYRITYKSESTÄ TÄYDEN PALVELUN LOGISTIIKKAKON- SERNIKSI

Vähälä Yhtiöt on perustanut Ville Vähälän isoisä **Lauri Vähälä** vuonna 1937 Ullavan kylässä, josta yritys siirtyi Kannukseen ja sieltä Ouluun. Vähälä Yhtiöiden logistiikkakeskukset sijaitsevat Jyväskylässä ja Oulussa sekä terminaalit Ylivieskassa, Rovaniemellä ja Kemissä. Vähälä Yhtiöt toimii kansainvälisen logistiikkayrityksen, DB Schenkerin partnerina.

Vähälä on kasvanut yhden henkilön kuljetusliikkeestä yli 160 henkilöä työllistäväksi täyden palvelun logistiikkakonserniksi. Perinteikkään perheyrityksen johdossa on jo kolmas sukupolvi.

”Aloitin täällä ensimmäisen kerran kesätyössä 13-vuotiaana, täysipäiväisenä olen ollut työssä vuodesta 2000. Monenlaista olen ehtinyt matkan varrella puuhaamaan. Viimeisin sukupolvenvaihdos toteutettiin vuonna 2009. Olemme sisarusteni Tiinan ja Jannen kanssa kasvaneet perheyhtiössämme, joten voidaan puhua kutsumuksesta”, sanoo Vähälä.

Vähälä Yhtiöillä on ollut viime vuodet hyvä kasvuvauhti päällä. Vuonna 2019 liikevaihto oli jo 58 miljoonaa euroa.

”Kasvua selittää se, että olemme tarjonneet olemassa oleville asiakkaillemme laajempia palvelukokonaisuuksia ja saaneet lisää kuljetusvolymia sekä onnistuneet hankkimaan uusia asiakkaita.”

TIEINFRAN ON OLTAVA KUNNOSSA

Liikenteen sujuvuus vaikuttaa merkittävästi talouselämään ja kuljetusyrityksiin sekä tietysti jokaiseen tiellä liikkuvaan. Vähälä nostaa kauppakamareiden tärkeän roolin vaikuttajana tieinfran kehittämisessä.

”Oulun ja Keski-Suomen kauppakamareiden on oltava aktiivisia Nelostien kehittämisessä. Nelostie ei vaikuta vain meidän toimialaamme vaan kaikkiin yrityksiin ja ihmisiin tämän tien varrella. Nelostie on luvattu Euroopan laajuisen TEN-T-verkon velvoittamaan kuntoon 2030 vuoteen mennessä. Aika tulee äkkiä vastaan. Kymmenessä vuodessa pitää tehdä paljon, ja työt pitää aloittaa heti”, painottaa Vähälä.

VETY – TULEVAISUUDEN POLTTOAINE

Yhteiskunnallinen keskustelu sähköautoista käy vilkkaana. Vähälä kuitenkin uskoo, että nykyinen akkuteollisuus on siirtymävaihe polttokennoratkaisuun. Kokeiluja polttokennoteknologialla tehdään jo muun muassa Amerikassa ja Englannissa.

”Itseäni on hirvittänyt yleinen keskustelu sähköautoilusta: puhutaan ladattavista autoista, mikä on mielestäni siirtymävaihe polttokennoratkaisuun. Unohdetaan laetus ja mietitään, miten vedyn tankkausasemia saadaan tarpeeksi”, sanoo Vähälä.

Polttokennoteknologiassa sähkö tuotetaan vedyllä. Kyseisellä teknologialla varustettu auto päästää pakoputkestaan pelkkää vettä ja tuottaa nollapäästöt. Tällä hetkellä pakettiautokokoluokasta ylöspäin markkinoilla ei ole vaihtoehtoisia polttoaineita. Muun muassa Saksassa pilotoidaan 15tn ladattavia sähköjakeluautoja, mutta yleisesti niitä ei ole vielä saatavilla.

”Jotta raskaat ajoneuvot saadaan päästöttömiksi, täytyy alkaa käyttämään vetyä polttoaineena. Ison kuvan tulevaisuus on polttokennoteknologiassa”, Vähälä sanoo.

Vähälä ehdottaa, että vedynjakeluverkosto rakennetaan ensin merkittävälle tieosuudelle Suomen päätieverkoston varrella.

”Ennen kuin polttokennoteknologia voi tulla Suomeen, täytyy olla vedynjakelujärjestelmä. Sama oli kaasuautoilun kanssa. Kun saatiin kaasun tankkausasema, pystyimme hankkimaan ensimmäisen kaasuauton”, Vähälä toteaa. ●



Työelämän kirjoitustaidot digiaikaan - näin innostat asiantuntijasi kirjoittamaan



MAALISKU

6. KASSAVIRTALASKELMAN IDEA
Kassavirtalaskelman avulla saadaan tarkka kokonaiskuva yrityksen toiminnasta, tehostetaan myyntitoimintoja ja ohjataan yrityksen resurssitarpeiden suunnittelua.

6. MYYNIN KANNATTAVUUS JA HINNOITTELULASKELMAT
Koulutuksen lähtökohtana on tarjota tietoa ja työkaluja, joilla varmistetaan talousraportoinnin kyky tuottaa luotettavaa tietoa myynti- ja hinnoittelupäätösten tueksi.

9. CONTROLLER EXCEL -VERKKOKOULUTUS
Opi käyttämään Excelin ketteriä raportointiominaisuuksia ja tuottamaan luotettavia ja informatiivisia raportteja, mittareita ja dashboardeja.

10. OHJELMISTOROBOTIIKAN JA TEKÖÄLYN HYÖDYNTÄMINEN - KILPAILUETU YRITYKSILLE -VERKKOKOULUTUS
Koulutuksessa pääset tutustumaan ohjelmistorobotiikkaan ja sen yleisiin käyttöönnoton vaatimuksiin ja valmiuksiin.

12. TYÖELÄMÄN KIRJOITUSTAIKDOT DIGIAIKAAN - NÄIN INNOTAT ASIAKASTUNTIA KIRJOITTAMAAN
Saat tutkimukseen ja kokemukseen perustuvaa tietoa ja tukea sekä käytännössä toimiviksi testattuja työkaluja.

17. KANSAINVÄLISEN KAUPAN ARVONLISÄVEROTUS
Opi kansainvälisen kaupan arvonlisäverotuksen keskeisistä periaatteista, sudenkuopista ja mahdollisuuksista.

23. EXCEL-RAPORTOINTI: PIVOT JA EXCEL BI
Koulutuksessa opit luomaan Pivotin avulla isosta aineistosta dynaamisia ja visuaalisia raportteja nopeasti ja helposti liiketoiminnan tarpeisiin.

23. HHJ-PUHEENJOHTAJAKURSSI 23.-24.3.
HHJ-puheenjohtajakurssilla luodaan perusta pk-yritysten hallituksen puheenjohtajan käytännön työlle.

26. VEROTUKSEN AJANKOHTAISAAMUPÄIVÄ -VERKKOKOULUTUS
Verkkokoulutuksessa kuulet, miten verolainsäädännön ja verotusmenettelyn muutokset vaikuttavat työhoosi.

HUHTIKUU

1. HHJ HALLITUS JA STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN
Hallitus ja strategian toteuttaminen on HHJ-tuoteperheen uusi, vuorovaikutteinen valmennus, jossa kirkastetaan hallituksen mahdollisuuksia, roolia ja tehtäviä strategian toteuttamisessa.

2. SINÄ OLET MEDIA - MOBIILIVIDEOKOULUTUS
Toteuta yrityksesi perusvideot itse ja jätä vain vaativimmat tuotannot ammattilaisille. Koulutuksessa opit kuvaamaan perusvideot kuin ammattilainen.



20. RAPORTOI JA ANALYSOI MICROSOFT POWER BI -TYÖKALULLA -VERKKOKOULUTUS
Koulutuksessa kuulet, mitä mahdollisuuksia Microsoftin raportointityökalu Power BI tarjoaa tiedolla johtamiseen, arjen raportointiin, visualisointiin ja analytiikkaan.

21. HYVÄKSYTTY HALLITUKSEN JÄSEN HHJ-KURSSI 21.4.-19.5.
HHJ-kurssilla käsitellään hallituksen kokoonpano, rooli, vastuut, riskienhallinta ja työskentelytavat (raportointi, strategiatyö, palkitsemisjärjestelmät) erityisesti pk-yrityksen näkökulmasta ja käytännönläheisesti yritys esimerkkien avulla.

OSTORESKONTRA - TULKINTATILANTEET JA RATKAISUT -VERKKOKOULUTUS
Tietoisu on suunnattu ostoreskontranhoitajille ja kirjanpitäjille, jotka osallistuvat ostoreskontran hoitoon, näihin tehtäviin siirtyville sekä heidän esimiehilleen. Aamupäivän aikana tarkastellaan käytännönläheisesti ostoreskontran kirjauksissa esiin tulevia erityiskysymyksiä.

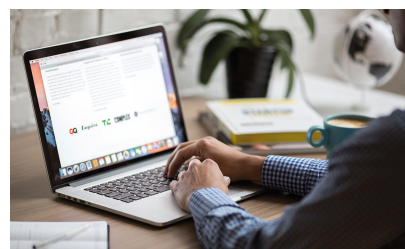
12.3.

Viestintä monipuolistuu kaikissa organisaatioissa. Viestinnästä ja markkinoinnista vastaavista on tulossa entistä vahvemmin myös johdon ja muiden asiantuntijoiden viestinnän valmentajia. Koulutuspäivästä saat tutkimukseen ja kokemukseen perustuvaa tietoa ja tukea tähän tärkeää viestijän rooliin sekä käytännössä toimiviksi testattuja työkaluja.

12.3.2020 KLO 8.30-16.00, JYVÄSKYLÄ

TOUKOKUU

4. VISUAALISET RAPORTIT MICROSOFT POWER BI -TYÖKALULLA -VERKKOKOULUTUS
Syvennä Power BI -osaamista perehtymällä tietomallien luontiin, DAX-kielen mahdollisuuksiin ja raporttien visualisointiin sekä jakamiseen.



7. SINÄ OLET MEDIA 2 - SYVENTÄVÄ JÄLKITUOTANTO
Kurssilla syvennetään jälkituotannon taitoja. Saat myös muita vinkkejä ja suosituksia julkaisuteknistä ja ajankohtaisista trendeistä videotuotannon alalta.

8. KAHVIKIIHDYTYS
Vuoden 2020 toisessa Kahvikiihdytyksessä keskustellaan ajankohtaisista aiheista tapahtuman asiantuntijoiden johdolla.

13. KEVÄTKOKOUS JA 90-VUOTISJUHLA
Tervetuloa kevätkokoukseen ja sen jälkeen järjestettävään 90-vuotisjuhlaan juhlistamaan Keski-Suomen kauppakamarin 90-vuotista taivalta! Kutsu ja lisätietoja tulossa myöhemmin.

28. VISUAALISET RAPORTIT MICROSOFT POWER BI -TYÖKALULLA -VERKKOKOULUTUS
Koulutuksessa syvennetään Power BI -osaamista perehtymällä tietomallien luontiin, DAX-kielen mahdollisuuksiin ja raporttien visualisointiin sekä jakamiseen.



EU-tavarakaupan parannusmuutokset matkalla kohti "lopullista" alv-järjestelmää

Tammikuun alusta 2020 tuli EU:ssa voimaan alv-järjestelmän lyhyen aikavälin parannukset, joiden tavoitteena on yksinkertaistaa EU:ssa käytävän tavarakaupan periaatteita ja yhdenmukaistaa eri EU-maissa sovellettuja tulkintoja. Tämä uudistus on osa laajempaa kehityshanketta ja EU-komission vuosikymmeniä kestänyttä tavoitetta kohti lopullista alv-järjestelmää.

Voimaan tulleet parannukset koskevat mm. ketjuliiketoimien arvonlisäverotusta, yhteisömyynnin verottomuuden näyttövaatimuksia ja call off-varastomenettelyjä. Suomessa muutokset on vahvistettua lailla 1113/2019 ja ne ovat tulleet voimaan 1.1.2020. Seuraavaksi avaan lyhyesti keskeisiä muutoksia ja niiden vaikutuksia.

Yhteisömyynnin verottomuuden kriteereissä tapahtuneet muutokset

Uudistuksen yhteydessä yhteisömyynnin verottomuudelle asetetaan kaksi uutta aineellista edellytystä:

1. Ostajalle on muussa jäsenvaltiossa (kun tavarakuljetuksen lähtöjäsenvaltiossa) annettu arvonlisäverotunniste, jonka hän on ilmoittanut tämän tunnisteen myyjälle.

2. Myyjä on asianmukaisesti täyttänyt velvollisuutensa raportoida kyseinen myynti yhteenvetoilmoituksella.

1. tarkoittaa käytännössä sitä, että myyjän on pystyttävä varmistumaan siitä, että asiakkaan alv-tunniste todella on voimassa myyntihetkellä. Muuten myyjä kantaa riskin siitä, että myynnin verottomuutta (Suomessa tai tavarakuljetuksen lähtömaassa) ei hyväksytä. Uudistuksen 2. kohta korostaa sitä, että myyjän on kiinnitettävä erityistä huomiota alv-raportointinsa oikeellisuuteen.

CALL OFF -VARASTOISTA UUSI SÄÄNNÖS

Kun myyjä siirtää tavaroita toiseen EU-maahan varastoitavaksi, johtaa tämä lähtökohtaisesti rekisteröintivelvoitteeseen varastointimaassa. Ns. call off -yksinkertaistusmenettelyn tarkoituksena on, että tavarain

ulkomaisen myyjän tarvitse rekisteröityä tavaroiden varastointimaahan, kun tavaroiden tuleva ostaja on tiedossa, tavaroita siirrettäessä, vaikka tavaroiden myynti tapahtuukin vasta myöhemmin. Tämä yksinkertaistusmenettely on ollut voimassa mm. Suomessa, mutta ei kaikissa EU-maissa. Vuoden 2020 alusta tämä menettely soveltuu kaikissa EU-maissa ja niihin sovellettavia menettelytapoja yhtenäistetään.

YHTENÄISET SÄÄNNÖT KETJULIIKETOIMIIN EU-TASOLLA

Ketjuliiketoimilla tarkoitetaan tilannetta, jossa tavara myydään useampaan kertaan, mutta tavara toimitetaan laskutusketjun ohi toiseen jäsenvaltioon. EU:n sisäisissä tavaroiden ketjuliiketoimissa [arvonlisäverottomaksi] yhteisömyynniksi katsotaan vain se myynti, joka liittyy tavarain kuljetukseen. Se, mihin myyntiin tavaroiden kuljetus liittyy, vaikuttaa kaikkien ketjuun kuuluvien myyntien myyntimääräytymiseen. Ne myynnit, joihin kuljetus ei liity, verotetaan siinä EU-maassa, jossa tavarat ovat luovutushetkellä. Käytännössä mainitun periaatteen soveltaminen ei ole kuitenkaan ollut helppoa tai yhdenmukaista kaikissa jäsenvaltioissa. Osana uudistusta, myös Suomen arvonlisäverolakiin on lisätty pykälä (AVL 63 c §), joka selventäisi verottoman yhteisömyynnin soveltumista ketjuliiketoimissa, jossa on vähintään kaksi myyjää.

Sen mukaan ketjuliiketoimissa ainoastaan väliportaan myyjälle tapahtunut myynti katsotaan kuljetettavien tavaroiden myynniksi. Jos väliportaan myyjä on kuitenkin ilmoittanut omalle tavarantoimittajalleen kuljetuksen

alkamisjäsenvaltiossa annetun arvonlisäverotunnistensa, on kyse kotimaan kaupasta ja tällöin ainoastaan tämän väliportaan myyjän tekemä myynti voidaan katsoa kuljetettavien tavaroiden myynniksi.

Myös ketjuliiketoimintaan liittyvät uudet säännökset saattavat edellyttää muutoksia kansainvälistä kauppaa harjoittavien yritysten toiminnanohjausjärjestelmiin.



Atte Saari

Vero- ja ALV asiantuntija
KPMG Oy Ab

**Kansainvälisen kaupan
arvonlisäverotus -koulutus
järjestetään 17.3.2020**

Lue lisää:

www.kskauppakamari.fi/koulutukset

KAUPPAKAMARISSA TAPAHTUU

TOIMISTOMME MUUTTI LUTAKOSTA JYVÄSKYLÄN KESKUSTAAN HELMIKUUN ALUSTA. VUOSI ON ALKANUT TAPAHTUMATÄYTEISESTI.

1. Yritysten ympäristö- vastuullisuusverkoston toiminta startattiin kick off -tilaisuudella, joka keräsi vastuullisuudesta kiinnostuneet yritykset ja organisaatiot Jyväskylän Veturitalleille.

2. Toimistomme muutti Lutakosta Kielon Innova 2:sta Jyväskylän keskusta. Palvelemme uudessa osoitteessa Kauppakatu 28 B. Sisäänkäynti sisäihalle on kauppakadulta Pukuliike Aaron'sin viereisestä porttikongista.

3. Tältä näyttää uusi toimistomme. Tervetuloa kaffelle!

Kuvat: Viivi Sakkara, Merja Honkanen



1.



2.



3.

YHTEYSTIEDOT



4.

KESKI-SUOMEN KAUPPAKAMARI
KAUPPAKATU 28 B
40100 JYVÄSKYLÄ
WWW.KSKAUPPAKAMARI.FI
etunimi.sukunimi@
kskauppakamari.fi

TOIMITUSJOHTAJA
ARI HILTUNEN
puh. 040 058 3210

TOIMISTOPÄÄLLIKKÖ
PIRJO MELASALMI
puh. 050 555 3044

PALVELUPÄÄLLIKKÖ
PIA NAUKKARINEN
puh. 050 555 9915

VIESTINTÄPÄÄLLIKKÖ
VIIVI SAKKARA
puh. 050 439 6170

MARKKINOINTISUUNNITTELIJA
MERJA HONKANEN
puh. 050 439 3005



5.

4. Uudistunut Kasvu- ja kansainvälistymisvaliokunta kokoontui vuoden ensimmäiseen kokoukseen. Tästä porukasta kuullaan vielä!

5. Vuoden ensimmäisessä Digitalisaatio ja uusi liiketoiminta -valiokunnan kokouksessa vierailtiin OP Keski-Suomen tiloissa ja kuultiin toimitusjohtaja Pasi Sorrin terveiset.



6.

7. Keski-Suomen kauppakamari täyttää tänä vuonna 90 vuotta! Juhlistamme vuotta yhdessä jäsentemme kanssa koko vuoden. Toteutamme mm. 90-vuotisjuhlavuosikirjan, joka julkaistaan 90-vuotisjuhlassa toukokuun alussa.

7.

KESKI-SUOMEN KAUPPAKAMARI

90 Vuotta

6. Vuoden ensimmäinen Hyväksytty hallituksen jäsen HHJ-kurssi starttasi hyvällä meiningillä. HHJ-kurssilla käsitellään hallituksen kokoonpano, rooli, vastuut, riskienhallinta ja työskentelytavat erityisesti pk-yritysten näkökulmasta käytännönläheisesti yritysesimerkkien avulla.

MUISTA HYÖDYNTÄÄ JÄSENTEN MAKSUTTOMAT NEUVONTAPALVELUT

ASIANAJO- JA LAKIASIAINTOIMISTOT

ASIANAJOTOIMISTO FENNO OY, JYVÄSKYLÄ
Puh. 010 504 9000
www.fennolaw.fi/fi/
Yhteyshenkilö: Jussi Laakkonen, Mirja Kattilakoski

ASIANAJOTOIMISTO HALONEN, LAKKA & TUOMI OY,
JYVÄSKYLÄ
Puh. 010 322 1890
www.hltlaki.fi
Yhteyshenkilö: Markku Halonen

ASIANAJOTOIMISTO JÄRVINEN & CO OY | WINLAW
Puh. 0500 542 766
www.winlaw.fi
Yhteyshenkilö: Marja-Liisa Järvinen

ASIANAJOTOIMISTO PRO JURIDICA OY, JYVÄSKYLÄ
Puh. 020 7551 490
www.projuridica.fi
Yhteyshenkilöt: Juuso Tuppurainen,
Aino-Kaisu Renko

ASIANAJOTOIMISTO URTTI & TOIVIAINEN OY,
JYVÄSKYLÄ
Puh. 050 3369326
www.urtti.fi
Yhteyshenkilöt: Elina Saari, Johanna Toiviainen

EVERSHEDS ASIANAJOTOIMISTO OY,
JYVÄSKYLÄ
Puh. 010 684 1950
www.eversheds.fi
Yhteyshenkilö: Vesa Kokko

NEUVONTAA EU:N TIETOSUOJA- UUDISTUKSESTA

TIKKASEC OY
Puh. 040 152 2628
www.tikkasec.fi
Yhteyshenkilö: Pekka Vepsäläinen

HULD
Puh. 010 219 7040
www.huld.io
Yhteyshenkilö: Olli Pitkänen

KPMG OY AB, JYVÄSKYLÄ
Puh. 020 760 3000
www.kpmg.fi
Yhteyshenkilö: Johanna Gråsten

ASIANAJOTOIMISTO PRO JURIDICA OY, JYVÄSKYLÄ
Puh. 020 7551 490
www.projuridica.fi
Yhteyshenkilöt: Juuso Tuppurainen, Aino-Kaisu Renko

ASIANAJOTOIMISTO JÄRVINEN & CO OY | WINLAW
Puh. 0500 542 766
www.winlaw.fi
Yhteyshenkilö: Marja-Liisa Järvinen

PATENTTITOIMISTOT

BERGGREN OY, JYVÄSKYLÄ
Puh. 010 2272 684
www.berggren.fi
Yhteyshenkilö: Terhi Nykänen

EVERSHEDS ASIANAJOTOIMISTO OY,
JYVÄSKYLÄ
Puh. 010 684 1950
www.eversheds.fi
Yhteyshenkilö: Akseli von Koch

GENIP OY, JYVÄSKYLÄ
Puh. 045 7733 2100
www.genip.fi
Yhteyshenkilö: Jaakko Väisänen

PATENTTITOIMISTO KESPAT OY, JYVÄSKYLÄ
Puh. 010 229 2850
www.kespat.fi
Yhteyshenkilö: Kimmo Helke

KHT-TILINTARKASTUSYHTEISÖT JA YRITYKSET

ERNST & YOUNG OY, JYVÄSKYLÄ
Puh. 0400 377 555
www.ey.com/fi
Yhteyshenkilö: Hannu Arola

VALUEMINERS OY, JYVÄSKYLÄ
Puh. 0400 522 217
www.uhy.fi
Yhteyshenkilö: Arto Saarinen

KPMG OY AB, JYVÄSKYLÄ
Puh. 020 760 3000
www.kpmg.fi
Yhteyshenkilö: Johanna Gråsten

PRICEWATERHOUSECOOPERS OY, JYVÄSKYLÄ
Puh. 020 787 7040
www.pwc.fi

SYS AUDIT OY, JYVÄSKYLÄ
Puh. 010 420 2250
www.sysaudit.fi
Yhteyshenkilö: Jukka Sorjonen

TILINTARKASTUS VIHINEN OY, JYVÄSKYLÄ
Puh. 050 555 3044, 050 383 7777
Yhteyshenkilöt: Jukka-Pekka Vihinen, Jaana Sallinen

TEKSTI JA KUVAT
VIIVI SAKKARA

KESKIMAA ON PANOSTANUT NIIN RASKAAN KUIN HENKILÖLIIKENTEEN TAUKOPAIKKoihin. USEITA ASEMIÄ PALVELEE KESKI-SUOMESSA YMPÄRI VUOROKAUDEN.



Keskimaan toimialajohtaja Heikki Tervanen vastaa Keski-Suomen ABC-liikenneasemien toiminnasta.

NELOSTIEN VILKAS LIIKENNE TYÖLLISTÄÄ SATOJA PALVELUALALLA

Keski-Suomen maantieteellisesti keskeinen sijainti näkyy alueen liikenteen palveluissa. Poikkiliikenteen solmukohdat Keski-Suomessa ja Nelostien vilkas valtakunnallinen liikenne ovat synnyttäneet Keski-Suomeen merkittävän määrän liikenteen palveluasemia.

Sen tietää varsin hyvin Keskimaan toimialajohtaja **Heikki Tervanen**, joka vastaa Keski-Suomen ABC-liikenneasemien toiminnasta.

”Nelostiellä liikkuu paljon tärkeitä kuljetuksia ja runsaasti henkilöliikennettä. Monet pysähtyvät tankkaamaan ja tauoille Keski-Suomessa. Tämä on synnyttänyt Keski-Suomeen lukuisia liikenneasemia, jotka työllistävät satoja liikennepalvelualan ammattilaisia. Asiakkaiden käyntimäärät liikenneasemilla mitataan miljoonissa – uskallan väittää, että liikenneasemat ovat Keski-Suomen suosituimpia matkailukohteita”, kuvailee Tervanen.

Keskimaa on panostanut niin raskaan kuin henkilöliikenteen taukopaikkoihin. Useita asemia palvelee Keski-Suomessa ympäri vuorokauden.

”Keski-Suomella on iso liikenteellinen merkitys. Ajoaikasäännökset velvoittavat kuljettajat pysähtymään tietyin väliajoin, ja esimerkiksi Vuosaaren satamasta ajettaessa pysähdys osuu juuri Keski-Suomeen. Pyörät pyörivät ympäri vuorokauden, joten myös palveluja tarvitaan kellon ympäri.s”

Vaikka raskasta liikennettä Keskimaa palvelee mielellään, aiheuttaa se myös haasteita.

”On järkevää, että raskaankaluston palvelut rakentuvat valmiin infran ja liikenneasemien tarjoamien kuljettajien kaipaamien palvelujen yhteyteen mutta näiden palvelujen investoinnit ovat suuria ja alueiden ylläpito on kallista.”

”Tällä hetkellä liikenneasemien raskaan liikenteen kenttien ylläpitovastuu on liikenneasemayrittäjillä. Kenttien ylläpito on haastavaa ja kallista muun muassa vaihtelevien sääolosuhteiden sekä parkkipaikkojen ja liittymien kulumisen vuoksi. Jatkossa näiden alueiden ylläpitämiseksi tarvitaan yhteistyötä tienpitäjän kanssa”, Tervanen toteaa.

Tervanen arvelee, että tulevaisuudessa joukkoliikenne siirtyy entistä enemmän pääväylien varrelle.

”Silloin pääväylien varrelle tarvitaan liityntäpysäköintipaikkoja. Myös liityntäpysäköinnin tarpeista ja sijoittumisesta on hyvä käydä yhteistä pohdintaa.”

Keskimaa ja itse Tervanen osallistuvat aktiivisesti yhteiskunnalliseen keskusteluun ja vaikuttamiseen. Tervasella on useita luottamustehtäviä, esimerkiksi Keski-Suomen kauppakamarin Liikenne- ja aluerakennevaliokunnan varapuheenjohtajuus sekä jäsenyys Nelostie Ry:ssä ja puheenjohtajuus MaRa Ry:n liikenneasemavaliokunnassa.

S-ryhmä otti kantaa mm. hallituksen esitykseen sähköautojen latauspisteistä. Esityksen mukaan muihin kuin asuinkäytössä oleviin rakennuksiin, joissa on yli 20 pysäköintipaikkaa, tulee asentaa latauspiste 10 prosentille pysäköintipaikoista vuoteen 2025 mennessä.

”Ympäristöteot ovat tärkeitä mutta niissä tulisi edetä keskustellen ja markkinaehtoisesti niin, että rakennetaan tehoiltaan ja määriltään sellaisia ratkaisuja, joita asiakkaat aidosti haluavat”, Tervanen sanoo. ●



HAKU

ON

AUKI!

WWW.KASVUOPEN.FI