



# VUOSIKERTOMUS 2022



**KESKI-SUOMEN  
KAUPPAKAMARI**



HYVÄKSYTTY  
HALLITUKSEN JÄSEN®

# Hyväksytty hallituksen jäsen HHJ-kurssi

Onko mielessäsi ollut HHJ-kurssin suorittaminen, mutta se on vain jäänyt arjen kiireissä käymättä? Haluaisitko todistuksen hallitusosaamisestasi?

HHJ-hallituskoulutus tukee pk-yritysten kilpailukykyä vahvistamalla hallitustyötä. Se sopii niin hallitustyötä jo tekeville kuin sitä harkitseville, ja auttaa myös yrittäjiä ja yritysjohtajia hyödyntämään hallitusta entistä paremmin.

HHJ-kurssin jälkeen on mahdollisuus suorittaa HHJ-tutkinto ja HHJ-puheenjohtajakurssi.

## Kaikki, mitä sinun tarvitsee tietää hallitustyöstä

### HHJ-kurssi 12.9.-11.10.2023

#### Lähijaksot

1. jakso 12.9. Hyvä hallintotapa
2. jakso 20.9. Hallituksen ja hallitustyön organisointi
3. jakso 26.9. Strategiatyö  
- Ryhmätyö 3.10.
4. jakso 11.10. Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus

#### Paikka:

Jyväskylä. Kurssi toteutetaan vain lähikoulutuksena.

### HHJ-kurssi 2.11.- 30.11.2023

#### Lähijaksot

1. jakso 2.11. Hyvä hallintotapa
2. jakso 7.11. Hallituksen ja hallitustyön organisointi
3. jakso 16.11. Strategiatyö  
- Ryhmätyö 23.11.
4. jakso 30.11. Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus

#### Paikka:

Jyväskylä. Kurssille on mahdollista osallistua myös etäyhteydellä.

**Hinta:** Kauppakamarin jäsenille 1750 €, muille 2500 €. Hintoihin lisätään alv 24 %.

Jokainen kurssipäivä muodostaa itsenäisen kokonaisuuden. Valmistut kurssilta, kun kaikki päivät on suoritettu. Mikäli et pysty osallistumaan kaikille jaksoille yhden kurssin aikana, voi kurssipäivän paikata jollakin toisella kurssilla.

KESKI-SUOMEN  
KAUPPAKAMARI

HALLITUS  
PARTNERIT

Lisätiedot ja ilmoittautuminen:

[kskauppakamari.fi/koulutukset](https://kskauppakamari.fi/koulutukset)

Tuula Rahikainen, puh. 050 473 1775  
[tuula.rahikainen@kskauppakamari.fi](mailto:tuula.rahikainen@kskauppakamari.fi)



# **VUOSIKERTOMUS 2022**



**KESKI-SUOMEN  
KAUPPAKAMARI**

# KESKI-SUOMEN KAUPPAKAMARIN VUOSIKERTOMUS 2022 SISÄLLYSLUETTELO

- 7 Keski-Suomen kauppakamarin vaikuttaminen 2022
- 10 Pääkirjoitus
- 12 Katsaus vuoden 2022 kauppakamaritoimintaan
- 14 Talouskatsaus
- 16 Tapahtumia elinkeinoelämän kentältä 2022
- 22 Kauppakamari on jäseniään varten
- 24 Osaajapula vaivaa keskisuomalaisia yrityksiä - osaajien saatavuuden varmistaminen on yksi Keski-Suomen kauppakamarin kärkivaikuttamisteemoista
- 26 KV-verkostot toimiviksi -hankkeessa kannustettiin yrityksiä kansainvälistymiseen ja tehtiin palvelut tutuiksi
- 28 Energiakriisissä vuonna 2022 varauduttiin sähköpulaan
- 32 Vahva talous kannatteli Keski-Suomen kauppakamarin toimintaa
- 34 Keski-Suomen kauppakamarin henkilöstö 2022
- 35 Keski-Suomen kauppakamarin hallitus 2022
- 36 Keski-Suomen kauppakamarin valtuuskunta 2022
- 37 Valiokunnat 2022
- 43 Keski-Suomen kauppakamarin jäsenet



# KESKI-SUOMEN KAUPPAKAMARI

## JÄSENYYS

Jäsenedut  
yrityksesi  
hyödyksi

8  
VALIOKUNTAA

800  
JÄSENTÄ

33 000  
VAIKUTTAJAA

Jäsenyys  
on merkki  
luotetta-  
vuudesta



### AJANKOHTAISTIETO

Jäsenenä saat 7 kertaa  
vuodessa ilmestyvän  
uutiskirjeen sekä  
Kauppakamari-lehden  
4 kertaa vuodessa



### OSAAMINEN

Järjestämme  
vuosittain noin 20  
koulutusta, jotka  
jäsenemme saavat  
etuhintaan



### VERKOSTOT

Kauppakamarin  
tilaisuuksissa pää-  
set laajentamaan  
kontaktiverkostoasi



### NEUVONTA

Neuvontapalvelua  
laki- ja talousasioissa  
– maksutta



### ELINVOIMA

Huolehdimme, että  
yritysten kilpailukyky  
ja toimintaympäristö  
ovat elinvoimaisia



### VAIKUTTAMINEN

Valiokuntiemme kautta  
pääset vaikuttamaan  
yrityksesi toiminta-  
ympäristöön ja  
edunvalvontaan



### KANSAINVÄLISYYS

Kauppakamari Loungen  
avulla saat kansain-  
välisen osaamisen  
yrityksesi käyttöön



### ULKOMAANKAUPAN ASIAKIRJAT

Jäsenenä saat ATA  
Carnet -tulliasiakirjat  
puoleen hintaan.  
Toimitamme myös  
muut asiakirjat jousta-  
vasti ja nopeasti



### ONLINE- TIETOPANKKI

KauppakamariTiedosta  
saat palkka-, kirjanpito-,  
ALV-, vero- ja  
ulkomaankaupan  
kansiot ajantasaisina  
tietolähteinä  
jäsenetuhintaan



### TUTKIMUKSET JA SELVITYKSET

Kauppakamari on mukana mm. alueiden kilpailukykyä,  
verotusta ja suhdanteita koskevilla tutkimuksilla ja selvityksillä

ALUEELLISESTI

● VALTAKUNNALLISESTI

● GLOBAALISTI

Kysyttävää? Ota yhteyttä [info@kskauppakamari.fi](mailto:info@kskauppakamari.fi)



# KESKI-SUOMEN KAUPPAKAMARI

## Keski-Suomen kauppakamarin vuosikertomus 2022

**Päätoimittaja**

Viivi Sakkara

**Toimitus**

Viivi Sakkara,  
Keski-Suomen kauppakamari

**Taitto**

Viivi Sakkara

**Kuvat**

Viivi Sakkara, ellei toisin mainita

**Graafinen ilme**

Pekka Sell Graphics

**Paino**

Jyväskylän Siirtopaino

**Keski-Suomen kauppakamari**

Kauppakatu 28 B, 40100 Jyväskylä  
puh. 010 322 2380  
kskauppakamari.fi  
etunimi.sukunimi@kskauppakamari.fi

**Ari Hiltunen**

toimitusjohtaja  
040 058 3210

**Viivi Sakkara**

viestintäpäällikkö  
050 439 6170

**Pia Naukkarinen**

palvelupäällikkö  
050 555 9915

**Tuula Rahikainen**

koulutuspäällikkö  
050 473 1775

**Merja Honkanen**

markkinointisuunnittelija  
050 439 3005

Vuosikertomus on sähköisessä  
muodossa Keski-Suomen  
kauppakamarin verkkosivuilla  
[www.kskauppakamari.fi](http://www.kskauppakamari.fi)

# Keski-Suomen kauppakamarin vaikuttaminen 2022

## Keski-Suomen elinkeinoelämän vaikuttavin verkosto





## Vaikuttaja

- Edistän aktiivisesti yritystoiminnan vireyttä ja maakunnan elinvoimaa.
- Vaikutan verkostoissa ja tuon Keski-Suomen esille eri yhteyksissä.

## Vastuullinen

- Kauppakamarilaisena toimin avoimesti ja vastuullisesti ja edistän aktiivisesti vastuullista toimintaa.
- Huomioin toiminnassani ja viestinnässäni yritysten edun lisäksi laajemmin ihmisten, yhteiskunnan ja maapallon hyvinvoinnin.

## Tekijä

- Etsin avoimesti uusia mahdollisuuksia.
- Haen kauppakamarin verkostosta kumppaneita mukaan kokeilemaan uusia toimintatapoja.

## Luotettava

- Teen, minkä lupaan, läpinäkyvästi!
- Kauppakamari on luotettava ja lisäarvoa tuottava kumppani jäsenilleen.

**KESKI-SUOMEN  
KAUPPAKAMARI**

## **Markkinatalouden ja yrittäjyyden puolesta**

- Yritysmyönteisyyden ja -tietoisuuden lisääminen

## **Kasvavan ja elinvoimaisen Keski-Suomen puolesta**

- Sujuva luvitus ja kaavoitus
- Keski-Suomen vetovoima ja saavutettavuus
- Vetovoimaiset ja tasokkaat koulutuspalvelut
- Raideyhteys ja Tampere-yhteistyö
- Lentoliikenne



# Kriisistä toiseen siirtyminen varj

Vuotta 2022 varjosti kriisistä toiseen siirtyminen. Alkuvuonna 2022 päällä oli vielä koronarajoitukset, ja kun rajoituksista viimein päästiin, alkoi 24.2.2022 Venäjän raakaverinen hyökkäyssota Ukrainaan.

Kauppakamarit tuomitsivat Venäjän teot. Venäjällä liiketoimintaa harjoittavat yritykset reagoivat tilanteeseen nopeasti ja vetäytyivät pois Venäjän markkinoilta. Kauppakamari nosti esiin yritysten näkemystä siitä, että Suomen paikka on puolustusliitto Natossa. Ja oimme kauppakamariryhmän kanssa ajantasaista tietoa yrityksille esimerkiksi pakotteista.

Alueemme yrityksillä on ollut auttamishalua Ukrainaan. Keskuskauppakamari koordinoi Ukrainan suurlähetystön pyynnöstä kauppakamareiden jäsenyritysten humanitääristä apua suoraan ja nopeasti Ukrainaan yli miljoonan euron edestä. Osallistuimme myös omalla lahjoituksella. Lisäksi käynnistimme paikallisesti Mannerheimin lastensuojeluliiton Jyväskylän yhdistyksen kanssa keräyksen, jossa kerättiin Jyväskylään saapuneille ukrainalaisille perheille ja lapsille yllätys, jonka tarkoituksena oli tuoda iloa perheille vaikeina aikoina. Tavoite kerättävistä tarvikkeista täyttyi nopeasti ja lahjoituksia tuli yli tavoit-

teenkin. Lisäksi olemme jakaneet tietoa ja kannustaneet tänne saapuneiden ukrainalaisten työllistämiseen.

Saavutettavuus-teemasta nostettakoon maakuntalentojen jatkuvuuden turvaaminen. Jyväskylän ja Helsingin välillä lennetään 28.11.22 – 30.4.24 Finnairin operoimana, valtion tukemana. Finnairin Interline-sopimusten ansiosta niin ihmiset kuin matkatavaratkin liikkuvat sujuvasti Suomen rajojen ulkopuolelle.

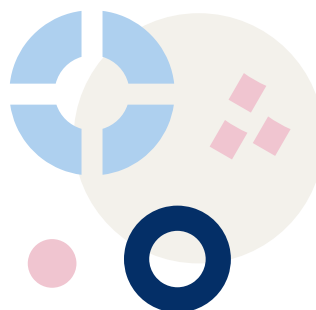
Keski-Suomen saavutettavuus myös teitse on nytkähtänyt karvan verran eteenpäin: Äänekoski-Viitasaari tieosuuden parannukseen saatiin 50 miljoonaa euroa, ja Keski-Suomen kauppakamarinkin pitkään ajama Valtatie 4 Vaajakosken kohdalla nousi Väyläverkon investointiohjelmaan 2023–2030. Se tarkoittaa, että pullonkaulan purkaminen on askeleen lähempänä toteutumista.

Helmikuussa alkanut räjähdysmäinen polttoaineiden hintojen nousu sodan seurauksena on aiheuttanut suuria

” Alueemme yrityksillä on ollut auttamishalua Ukrainaan. Keskuskauppakamari koordinoi Ukrainan suurlähetystön pyynnöstä kauppakamareiden jäsenyritysten humanitääristä apua suoraan ja nopeasti Ukrainaan yli miljoonan euron edestä.

Ari Hiltunen, toimitusjohtaja

# ryjosti vuotta 2022



haasteita kuljetus- ja työkonealan yrityksille. Kauppakamari on ajanut, että kuljetusyrityksiä tulee auttaa vaikean tilanteen yli pääsemiseksi kuten aikaan koronatuillakin autettiin yrityksiä. Kauppakamarit yhdessä muiden toimijoiden kanssa ovatkin edistäneet esimerkiksi ammattidiesel- ja kustannustukiasiaa sekä jakeluvelvoitteen laske-  
mista.

Maaliskuussa 2022 toteutetun kaup-  
pakamarikyselyn mukaan sota ja Venä-  
jään kohdistetut pakotteet ovat vaikut-  
taneet liiketoimintaan kielteisesti 58  
prosentissa keskisuomalaisista yrityk-  
sistä. Lisäksi raaka-aineiden ja kompo-  
nenttien kallistuminen vaivasi 44 pro-  
senttia ja toimitusvaikeudet 40 pro-  
senttia keskisuomalaisista yrityksistä.

Vuonna 2022 valmistauduttiin hyvin-  
vointialueuudistukseen, ja olemmekin  
olleet mukana Keski-Suomen hyvin-  
vointialueen valmistelussa. Keski-Suo-  
men Yrittäjät ja Keski-Suomen kaup-  
pakamari ovat varmistamassa, että  
yritysten ääni kuuluu koko alueelta ja

että yritykset saadaan vahvemmin mu-  
kaan tuottamaan palveluita. Sosiaa-  
li- ja terveydenhuollon sekä pelastus-  
toimen järjestämisvastuu siirtyi kunnil-  
ta ja kuntayhtymiltä hyvinvointialueille  
1.1.2023.

Muista asioista nostettakoon Jäm-  
sän seutukunnan sekä Joutsan, Keu-  
ruun ja Saarijärvi-Viitasaaren seutu-  
kuntien nouseminen korkeamman in-  
vestointituen tukialueeksi 2022–2027.  
Olemme pitäneet myös investointien  
luvitusten sujuvoittamista esillä.

Keskisuomalaisissa yrityksissä po-  
detaan kroonista työvoimapulaa. Työ-  
voiman saatavuuden turvaaminen on  
ollut ja on jatkossakin kauppakamarin  
vaikuttamisen agendalla. Olemme tuot-  
taneet osaamiskyselyn avulla päättäjil-  
le runsaasti ajantasaista tietoa yritys-  
ten tilanteesta sekä keinoista tilanteen  
helpottamiseksi. Teemaan liittyvistä hy-  
vistä päätöksistä nostettakoon opinto-  
tuen tulorajojen korottaminen 50 pro-  
sentilla, mikä kannustaa opiskelijoita  
tekemään töitä opintojen ohella. Li-

säksi erityisosaaajien ja kasvuyrittäjien  
maahanmuuttoa nopeuttava pikakaista  
käynnistyi.

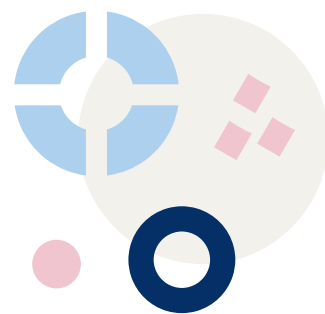
Antti Määttä  
puheenjohtaja,  
Keski-Suomen kauppakamari

Ari Hiltunen  
toimitusjohtaja,  
Keski-Suomen kauppakamari

” Keski-Suomen kauppakamari on yhtä kuin sen  
jäsenet. Kaikessa toiminnassamme keskitymme  
elinkeinoelämän tarpeisiin ja vaikuttamiseen  
alueemme elinvoimaisuuden varmistamiseksi.  
Antti Määttä, puheenjohtaja



KUVA: ANNE KALLIOLA



# Katsaus vuoden 2022 kauppakamaritoimintaan

KUVA: MATIAS ULFVES



Tänäkin vuonna keskiössä on ollut jäsentemme menestyminen, minkä eteen olemme tehneet vaikuttamistyötä ja tarjonneet palveluita.

Valiokunnat olivat aktiivisia tänäkin vuonna. Esimerkiksi Digitalisaatio ja uusi liiketoiminta -valiokunta on ansiokkaasti lisännyt tietoisuutta keski-suomalaisesta IT- ja kyberturvallisuus-osaamisesta vierailemalla eduskunnassa ja eduskunnan puolustusvaliokunnassa. Finanssialan valiokunta on tänäkin vuonna välittänyt ajankohtaista tietoa taloudesta järjestämällä maksuttomia webinaareja. Valmistus- ja tuotanto- sekä Liikenne- ja aluerakennevaliokunta järjestivät TekijäKS-viikon, jolla aloja tehtiin tunnetuksi opiskelijoille.

Olemme saaneet viime vuosina ilahduttavan paljon uusia jäseniä ja jäsenmäärämme on jo yli 800. Jäsenmäärä

on kasvanut yli kymmenen prosenttia jo toista vuotta peräkkäin. Vaikka maailma on myllertänyt ja erilaiset kriisit ovat haastaneet yritysten toimintaa, on kauppakamarin jäsenyys koettu tärkeäksi. Kiitos teille jäsenemme!

Jäsenmäärän kasvu tarkoittaa myös sitä, että meidän täytyy kiinnittää entistä enemmän huomiota jäsentemme pitovoimaan. Teimme alkuvuoden 2023 aikana muutoksia henkilöstön toimenkuvissa siten, että jatkossa pystymme konkreettisemmin sekä systemaattisemmin panostamaan enemmän esimerkiksi jäsenistömme yhteydenpitoon.

Seuraamme jäsenyytyväisyyttä joka toinen vuosi, ja tänä vuonna oli jäsenyytyväisyyskyselyn vuoro. Saimme paljon kiittävää palautetta, mutta myös kehittämiskohteita. Jäsenyytyväisyyden arvosana oli 3,9 asteikolla 0–5.

## Koulutukset ja tilaisuudet

Vuonna 2022 järjestimme 46 koulutusta ja tilaisuutta, joihin osallistui yhteensä 915 henkilöä. Vaikka koulutuksia on toiveista johtuen järjestetty edelleen osittain etänä tai hybridinä, koetaan kauppakamarin koulutukset laadukkaiksi – koulutusten palautteiden keskiarvoksi saimme 4,3. Suosituin koulutuksemme on Hyväksytty Hallituksen jäsen HHJ-kurssi, joita järjestimme vuoden aikana viisi.

Yksi tärkeä syy liittyä kauppakamariimme on kauttamme saavutettavat verkostot. Verkostoitumismahdollisuuksia on tarjottu niin koulutuksissa kuin maksuttomissa tilaisuuksissa, kuten bisnestreffeillä ja Kauppakamarin aamukahveilla.

## Ulkomaankaupan asiakirjat

Vahvistimme tammi-marraskuussa 1435 vientiasiakirjaa, mikä on 10 prosenttia vähemmän kuin vuosi sitten. ATA carnet'ita on myönnetty 60 kappaletta, mikä on saman verran kuin viime vuonna. Palautteissa nousee esille kauppakamarin erinomainen asiakaspalvelu. Palautteiden mukaan asiakaspalvelu on nopeaa ja hyvää ja asiakirjojen käsittely on nopeaa. Kiitosta saa myös ystävällisyys, joustavuus ja asiantuntevuus.

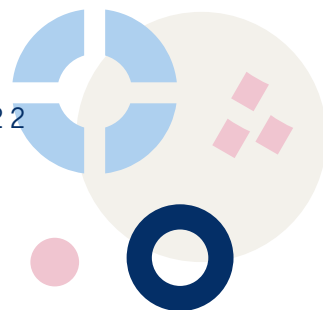
## Viestintä

Tänäkin vuonna viestinnän keskiössä on ollut aktiivinen jäsentiedotus yritystoimintaan vaikuttavista muutoksista ja tapahtumista, yritysten näkemysten esiin nostaminen julkisuudessa ja päätäjille sekä yritysmuutosten lisääminen. Olemme julkaisseetkin yritystarinoita ja yritysten onnistumisia somessa, uutiskirjeissä ja lehdessä. Julkaisimme neljä Kauppakamari-lehteä, 7 uutiskirjettä ja 11 kv-uutiskirjettä sekä olimme mediassa esillä keskimäärin kaksi kertaa viikossa.

Vuonna 2022 toteutimme uutuutena Keski-Suomen elinkeinoelämän ensimmäisen podcast-sarjan, Kamari-Podcastin, jonka keskiössä olivat tarinat keski-suomalaisen menestyksen takana sekä ajankohtaiset aiheet, kuten turvallisuus ja energian hinnannousu. Podcastit ovat kuunneltavissa Spotifyssa.

## KV-verkostot toimiviksi -hanke 16.8.2021–17.2.2023

Olemme rohkaisseet yrityksiä kansainvälistymiseen jakamalla tietoa ja kan-



sainvälistymistarinoita, järjestämällä kv-tilaisuuksia sekä tarjoamalla maksuttoman Kasvutahto-mentorointiohjelman. Hankkeessa KV-palveluita tarjoava verkosto tuodaan näkyväksi ja selvitystyön pohjalta luodaan palvelukartta. Keski-Suomen kauppakamari luo yritysten antamien vientitietojen perusteella työkalun, josta keski-suomalaiset vientiyritykset jatkossa löytävät. Työkalulla on useita käyttötarkoituksia kuten tuottaa yrityksille maksuton markkinapaikka, lisätä yhteistyötä yritysten välillä ja toimia tiedonlähteenä ja hakukoneena esimerkiksi suurlähetystöille ja muille yhteistyötahoille.

Olemme tarjonneet opiskelijoille opintipaikkoja ja yhteyden työelämään tarjoamalla projekteja sekä mahdollisuuden graduun, jossa tutkittiin yritysten kansainvälistymiskelpuista. Keskeinen tulos oli se, että verkostot ovat olennainen osa yrityksen kansainvälistymisen onnistumista.

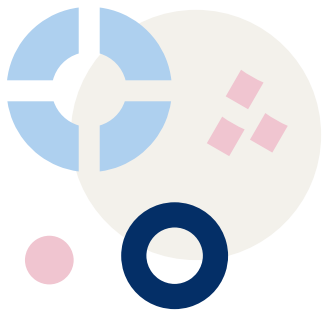
### Eduskuntavaalit 2023

Strategiamme mukaisesti Keski-Suomen kauppakamari edistää alueen ja yritysten menestystä ja kasvua. Vuosi 2023 on eduskuntavaalivuosi ja pyrimme tuomaan esille kauppakamari-

en vaalitavoitteita sekä meille paikallisesti tärkeitä tavoitteita. Näihin kuuluvat muun muassa saavutettavuuteen liittyvien asioiden eteenpäin vieminen ja esillä pitäminen sekä osaamiseen ja työvoiman saatavuuteen liittyvät asiat. Myös investointien luvitusten sujuvoittaminen on tärkeä tavoitteemme.

Ari Hiltunen  
toimitusjohtaja, Keski-Suomen kauppakamari





# Ensimmäisestä sotavuodesta selvittiin odotuksia paremmin

Vuodesta 2022 ei tullut sitä koronapandemian jälkeistä talouden normalisoitumisen jaksoa, jota monet odottivat. Sen sijaan Eurooppaan saatiin sotavuosi, joka synnytti pahimman energiakriisin sitten 1970-luvun.

Suomessa Venäjän-kauppa romahti ja jouduttiin etsimään uusia vientimarkkinoita sekä korvaavia raaka-ainetoimittajia. Pahimmilta uhkakuvilta silti vältyttiin.

Kokonaisuudessaan talouskehitys oli vastatuulesta huolimatta pelättyä parempaa. Jonkin verran auttoi se, että vuoteen lähdettiin hyvistä lähtökohdista vientiteollisuuden tilauskantojen ja kotitalouksien säästöpuskurien osalta. Keväällä myös palvelualojen elpyminen pandemian jäljiltä tuki yksityistä kulutusta. Suhdannetilanne heikkeni vuoden mittaan, mutta pelättyä syvää taantumaa ei ole toistaiseksi tullut. Talousvuotta 2022 voidaankin luonnehtia taloudellisen resilienssin vuodeksi.

Harvoin ovat talousennustajat lukeet yhtä paljon sääennusteita. Talvi on toistaiseksi ollut pääosin leuto, mikä on hillinnyt energiakustannuksia ja pienentänyt riskiä tuotantokatkoksista, joita pelättiin erityisesti Saksaan. Kaikkia pitkän aikavälin sopeutumishaasteita ei silti ole ratkaistu. Suomessa tilanne on onneksi keskimääräistä parempi, sillä meillä riippuvuus venäläisestä kaasusta on vähäistä, ja jatkossa Olkiluoto 3

ja tuulivoiman lisäkapasiteetti auttavat sähkön saatavuusongelmien kanssa.

Energian ja raaka-aineiden kalleus on osaltaan kiihdyttänyt jo ennestään korkeaa inflaatiota. Energiakriisin ja talouksien resilienssin ohella kolmas talousvuotta 2022 leimannut iso teema olikin korkealla laukannut kuluttajahintainflaatio ja sen vanavedessä seurannut rahapolitiikan äkkijyrkkä kiristyminen. Kuluttajahintojen nousu alkoi jo vuonna 2021 vauhdikkaan koronaelpymisen seurauksena. Viime vuonna inflaation kiihtyminen jatkui, ja useilla talouksilla nähtiin vauhdikkaampaa hintojen nousua kuin kertaakaan 40 vuoteen. Hyvä työllisyystilanne ja korona-aikana kertyneet säästöt ovat toistaiseksi suojelleet kulutuskehitystä kohtalaisesti, mutta yksityisen kulutuksen näkymät ovat vaisuja ostovoiman supistuessa.

Kovin hintojen nousu on jo takana, ja jatkossa inflaatio lähtee palaamaan kohti tavanomaisempia lukemia. Edelleen on silti huomattavaa epävarmuutta siitä, kuinka nopeasti hintakehitys normalisoituu. Rahapolitiikan kiristyminen jatkuu toistaiseksi, mutta markkinaodotuksissa ennakoidaan korkojen noususyklin lähestyvän pian päätepistettään. Ei silti voida lukea pois riskiä siitä, että suunniteltu rahapolitiikan kiristys ei riitä tainnuttamaan inflaatiota, vaan korkoja jouduttaisiin nostamaan enemmän. Se heikentäisi suhdannetilannetta merkittävästi suhteessa odotuksiin.

Myös Suomessa vuosi 2022 sujui paremmin kuin monet olettivat sodan alkaessa helmikuun lopussa. Alustavien tietojen mukaan Suomen bruttokansan-

tuote nousi noin 2 prosenttia, mikä tosin selittyy kasvuperinnöllä ja alkuvuoden koronaelpymisellä. Vuoden jälkimmäisellä puoliskolla ei kasvua nähty ja kokonaistuotanto painui supistumisen puolelle. Tilannetta voidaan silti kuvata torjuntavoitoksi.

Myös työllisyyskehityksen osalta vuosi 2022 oli odotuksia parempi, ja työllisyysaste kipusi vuoden lopussa korkeimmilleen 30 vuoteen. Työtuntien kehitys ei ollut aivan yhtä hyvää, sillä osa-aikatyö on yleistynyt viime vuosina, mutta pelättyä työllisyyden laskua ei tullut. Alkuvuodesta vallitsivat jopa ylikuumentuneet työnhakijan markkinat, ja avoimia työpaikkoja oli tarjolla runsaasti. Heikentyvä suhdanne latisti työvoiman kysyntää vuoden loppua kohti, mutta tilanne oli edelleen pikemminkin keskimääräinen kuin erityisen vaikea.

Kokonaisuudessaan taakse jäänyttä talousvuotta voidaan hyvällä syyllä kuvata ristiriitaiseksi. Vaikka toistaiseksi on selvitty kohtalaisen hyvin, leimasi jaksoa suhdanteen asteittainen heikkeneminen, minkä takia vuoteen 2023 lähdettiin huomattavasti heikommista asemista. Teollisuuden tilauskannat eivät ole enää erityisen vahvat, kotitalouksien ostovoiman kehitysnäkymät ovat vaisuja, ja epävarmuus tulevasta on suurta. Kovin suuriin uusiin negatiivisiin sokkeihin ei enää riittäne jatkossa kantokykyä. Kotitalouksia onneksi suojelee edelleen jossain määrin hyvä työllisyystilanne.

Jukka Appelqvist  
Pääekonomisti  
KeskuskauppaKamari



# TULEVAISUUDEN RATKAISUT

Kauppakamarien eduskuntavaaliteesit 2023

## Osaaminen ratkaisee Suomen tulevaisuuden

Pula osaavasta työvoimasta on yritysten merkittävin kasvun este. Väestön ikääntymisestä johtuen ongelma ei ole ohimenevä. Ongelmaan on vastattava lisäämällä osaamisperusteista maahanmuuttoa, edistämällä koulutuksen työelämälähtöisyyttä ja varmistamalla kaikille nuorille hyvät perustaidot.

- Lisätään osaamisperusteista maahanmuuttoa merkittävästi nykyisestä.
- Parannetaan ammatillisen koulutuksen työelämälähtöisyyttä.
- Varmistetaan riittävät perustaidot jokaiselle lapselle ja nuorelle.



## Julkinen talous, työllisyys ja verotus

Julkinen talous on käännettävä vahvistuvalle uralle ja kestävyysvajetta on kurottava kiinni.

Työllisyysastetta on edelleen nostettava yksityisen sektorin työpaikkojen määrää kasvattamalla.

- Työn tekemisen on oltava aina kannattavaa – porrastetaan ansiosidonnainen työttömyys-turva ja uudistetaan sosiaaliturvajärjestelmä.
- Mahdollistetaan paikallinen sopiminen kaikissa yrityksissä.
- Varmistetaan kilpailukykyinen verotus ja kevennetään ansiotuloverotusta läpi tuloluokkien.

## Vauhditetaan investointeja ja vihreää siirtymää sujuvilla kaavoitus- ja luvitusprosesseilla

Suomi kilpailee investoinneista kansainvälisesti. Sujuva luvitus ja nopeat kaavoitusprosessit edistäisivät vihreää siirtymää, parantaisivat kilpailukykyä sekä lisäisivät Suomen houkuttelevuutta investointien kohteena. Nykyisellään merkittävät investoinnit viivästyvät ja peruuntuvat, kun kaavoitus- ja lupaprosessit sakkaavat ja valitusprosessit ovat raskaita ja ennakoimattomia.

- Luvat yhdeltä luukulta ja kaavojen ja lupien käsittelylle palvelulupaus.
- Lisätään valitusprosessien ennakoitavuutta.

## Varmistetaan koko Suomen saavutettavuus ja logistinen kilpailukyky

Suomen logistinen sijainti on muutoksen kourissa. Toimiva liikennejärjestelmä ja sujuva liikenne ovat Suomen kilpailukykyyn edellytys.

Supistetaan liikenneinfran korjausvelkaa, vähennetään liikenteen päästöjä linjassa muiden EU-maiden kanssa ja varmistetaan suomalaisen logistiikan kustannuskilpailukyky.

- Nostetaan liikenneinfran rahoituksen tasoa.
- Vähennetään liikenteen päästöjä kilpailukykyisesti.



# Tapahtumia elinkeinoelämän kentältä

## KV-verkostot toimiviksi

–hanke 16.8.2021–17.2.2023

Keski-Suomen kauppakamarin KV-verkostot toimiviksi -hankkeessa rohkaistiin yrityksiä kansainvälistymiseen jakamalla tietoa ja kansainvälistymistarinoita, järjestämällä kv-tilaisuuksia sekä tarjoamalla maksuton Kasvutahto-mentorointiohjelma. Hankkeessa KV-palveluita tarjoava verkosto tuodaan näkyväksi, ja niiden ja yritysten vientitietojen perusteella luodaan vientityökalu, josta keskusomalaiset vientiyritykset jatkossa löytyvät. Työkalun tarkoituksena on tuottaa yrityksille maksuton markkinapaikka, lisätä yhteistyötä yritysten välillä ja toimia tiedonlähteenä ja hakukoneena esimerkiksi suurlähetystöille ja muille yhteistyötahoille.

## Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan

Kun koronarajoituksista viimein päästiin, alkoi 24.2.2022 Venäjän raakaverinen hyökkäyssota Ukrainaan. Kauppakamarit tuomitsivat Venäjän teot. Venäjällä liiketoimintaa harjoittavat yritykset reagoivat tilanteeseen nopeasti ja vetäytyivät pois Venäjän markkinoilta.

Kauppakamari nosti esiin yritysten näkemystä siitä, että Suomen paikka on puolustusliitto Natossa. Jaoimme kauppakamariryhmän kanssa ajantasaista tietoa yrityksille esimerkiksi pakotteista.

## Sota nosti poltto- ja raaka-aineiden hintoja

Sodan myötä polttoaineiden hinnat nousivat räjähdysmäisesti. Monet kuljetusyritykset joutuivat ahdinkoon yllättävän hinnannousun vuoksi. Kauppakamarit yhdessä muiden toimijoiden kanssa ajoivat kuljetusalan yrityksille kustannustukea, ammattidieselilä ja jakeluvoitteen alentamista. Ammattidieselillä tarkoitetaan energiaverodirektiivin sallimaa mahdollisuutta soveltaa tiettytyyppisiin kuorma- ja linja-autoihin tankattavaan dieselöljyyn alhaisempaa polttoaineverokantaa.

## TAMMIKUU

## HELMIKUU

## Koronarajoitukset jatkuivat

Koronarajoitukset vaikuttivat keski-suomalaisiin yrityksiin vielä alkuvuodesta 2022. Kauppakamarikyselyyn vastanneet keski-suomalaiset yritykset kannattivat vahvasti laajennetun rokotepassin käyttöönottoa mahdollistamaan yhteiskunnan avaamisen. Koronapassi tuli myöhemmin käyttöön. Koronapassin sai täydestä rokotesarjasta tai sairastetusta koronasta, joka oli todennettu terveydenhuollossa.

## Keskisuomalaiselle ympäristöystävällisien energiaratkaisuiden osaamiselle kysyntää

Jäsenemme Fimpec oli konsulttina mukana P2X Solutionsin ja samalla Suomen ensimmäisessä teollisen mittakaavan vihreän vedyn tuotantolaitoksessa, joka rakentuu Harjavaltaan. Vetyä tuotetaan täysin päästöttömästi elektrolyysillä vedestä. Osa vedystä jatkojalostetaan uusiutuviksi synteettisiksi polttoaineiksi.

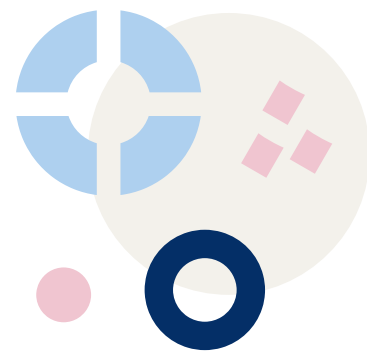
## Aluevaalit

Aluevaaleissa valittiin aluevaltuustot hyvinvointialueille, joiden vastuulla on sosiaalihuollon, terveydenhuollon ja pelastustoimen järjestäminen 1.1.2023 lukien. Hyvinvointialueella on itsehallinto ja ylintä päätösvaltaa alueen asioissa käyttää aluevaltuusto.

Valmistelu- ja vaikuttamistyötä tehtiin. Kauppakamarit vaativat, että kustannusten kasvun hillitsemisen tulee olla keskeisessä roolissa, kun tulevaisuuden sote-palveluita järjestetään. Yritysten hyödyntäminen sote-palveluiden tuottamisessa on kauppakamareiden mukaan merkittävä osa ratkaisua, kun tuottavuutta ja laatua parannetaan.



# entältä 2022



## Sodan vaikutukset koskettivat myös Keski-Suomen elinkeinoelämää

Kauppakamarikyselyn mukaan sota ja Venäjään kohdistetut pakotteet vaikuttivat liiketoimintaan kielteisesti 58 prosentissa keski-suomalaisista yrityksistä. Lisäksi raaka-aineiden ja komponenttien kallistuminen vaivasi 44 prosenttia ja toimitusvaikeudet 40 prosenttia keski-suomalaisista yrityksistä.

Kauppakamarien asiakirjatilastot kertovat, että yritykset ovat reagoineet Venäjän Ukrainaan kohdistamaan hyökkäyssotaan ripeästi ja vienti Venäjälle on vähentynyt dramaattisesti. Sodan alettua alkuperätodistusten määrä on pudonnut 50 prosenttia verrattuna vastaavaan ajankohtaan vuonna 2021.

## Olkiluoto 3:n sähköntuotantoa odotettiin

Olkiluoto 3 -ydinvoimala kytkettiin valtakunnan sähköverkkoon maaliskuussa 2022. Koekäyttöohjelma saatiin päätökseen huhtikuussa 2023. Laitosyksikön säännöllinen sähköntuotanto alkoi.

OL3:n polttoaineen lataus reaktoriin valmistui huhtikuussa 2021, ja ydinreaktio käynnistettiin ensimmäistä kertaa saman vuoden joulukuussa. Maailman kolmanneksi tehokkaimman ydinvoimayksikön myötä noin 30 prosenttia Suomen sähköstä tulee yhdeltä saarelta.



Kuva: Petteri Kivimäki

## Jyväskylän yliopiston teekkarilakki paljastettiin

Jyväskylän yliopiston diplomi-insinööriopiskelijat ja informaatioteknologian tiedekunta paljastivat Jyväskylän teekkarilakin Esivappu teekkarihenkeen -tilaisuudessa, joka järjestettiin yhteistyössä Keski-Suomen kauppakamarin kanssa. Tilaisuudessa juhlistettiin syksyllä 2021 alkanutta diplomi-insinöörinkoulutusta muun muassa teekkarijäynän ja tutkimustietoisuuden muodossa.

## MAALISKUU

## HUHTIKUU

## Keski-suomalaiset yritykset auttoivat ukrainalaisia

Alueemme yrityksillä on ollut auttamishalua Ukrainaan. Keskuskauppakamari koordinoi Ukrainan suurlähetystön pyynnöstä kauppakamareiden jäsenyritysten humanitääristä apua suoraan ja nopeasti Ukrainaan yli miljoonan euron edestä. Osallistuimme myös omalla lahjoituksella.

Lisäksi käynnistimme paikallisesti Mannerheimin lastensuojeluliiton Jyväskylän yhdistyksen kanssa keräyksen, jossa kerättiin Jyväskylään saapuneille ukrainalaisille perheille ja lapsille yllätys, jonka tarkoituksena oli tuoda iloa perheille vaikeina aikoina. Taivote kerättävistä tarvikkeista täyttyi nopeasti ja lahjoituksia tuli yli tavoitteenkin. Lisäksi olemme jakaneet tietoa ja kannustaneet tänne saapuneiden ukrainalaisten työllistämiseen.



Kuva: Elmo Eklund

Keskuskauppakamarin toimintajohdaja Juho Romakkaniemi ja Ukrainan Suuren-suurlähettiläs Olga Dibrova.

## VT4 Vaajakosken kohdalla nousi Väyläverkon investointiohjelmaan 2023–2030

Keski-Suomen tärkeimmistä suurista liikennehankkeista VT4 Vaajakosken kohdalla pääsi Väyläviraston investointiohjelmaan. Se tekee toteutuspäätöksen todennäköiseksi vuoteen 2030 mennessä.

Keski-Suomen kauppakamari on puhunut hankkeen puolesta vuosia, ja vaati tiehankkeen lisäämistä investointiohjelmaan edellisellä lausuntokierroksella. Keski-Suomen kauppakamari iloitsee hankkeen lisäämisestä investointiohjelmaan.

"On erittäin hienoa, että todellinen tarve kuultiin ja pitkään agendalla ollut kärkihankkeemme nousi investointiohjelmaan. Hanke on erittäin tarpeellinen niin paikallisen kuin valtakunnallisen liikenteen sujuvoittamiseksi. Kiitos yhteistyöstä kaikille toimijoille, jotka ovat kanssamme asiaa edistäneet", sanoo Keski-Suomen kauppakamarin toimitusjohtaja Ari Hiltunen.

### Keski-Suomen kauppakamarin 24. Maineteko maailmalla -palkinto Valmet Technologies Oy:n Rautpohjan tehtaalle

Keski-Suomen kauppakamari palkitsee vuosittain Maineteko maailmalla -palkinnolla keski-suomalaisen yrityksen, joka on kasvanut menestyksekkäästi ja vienyt toiminnallaan paikallista osaamista maailmalle. Vuonna 2022 palkinto luovutettiin Valmet Technologies Oy:n Rautpohjan tehtaalle.

Maailman johtava paperi- ja kartonkikoneita valmistava teknologiayhtiö Valmet Technologies Oy Jyväskylän Rautpohjassa kehittää ja suunnittelee suurimman osan maailman paperi- ja kartonkikoneista. Rautpohjan yli 1850 työntekijän tehdasalue kätkee porttien sisäpuolelle maailman huippuluokan teknologiaosaamista. Jyväskylän Rautpohja on Valmetin lokaatioista suurin. Maailman kaikesta paperista 40 prosenttia tehdään Valmetin koneilla.

Paperit-liiketoimintalinjan, johon Rautpohja kuuluu, saamat tilaukset olivat viime vuonna lähes 1,7 miljardia euroa. Koneita myytiin ympäri maailmaa, muun muassa Ruotsiin, Saksaan, Turkkiin, USA:han, Kiinaan, Indonesiaan, Brasiliaan ja Serbiaan.

"On hienoa myöntää palkinto yritykselle, joka on tehnyt vientiä menestyksekkäästi vuosikymmeniä. Maakunnan suuri työllistäjä on pystynyt uudistumaan ajassa ja toimimaan kilpailukykyisesti. Pitkäkestoinen menestysekäs työ ansaitsee tunnustuksen", sanoo Keski-Suomen kauppakamarin puheenjohtaja Antti Määttä.

Palkinnon vastaanotti Howspacen toimitusjohtaja Ilkka Mäkitalo. Palkinnon luovutti Keski-Suomen kauppakamarin Digitalisaatio ja uusi liiketoiminta -valiokunnan puheenjohtaja Anssi Kuoppala. Kuva: Viivi Sakkara



### Vuoden digitalisaatioteko -palkinto Howspace Oy:lle

Keski-Suomen kauppakamarin Digitalisaatio ja uusi liiketoiminta -valiokunta myöntää vuosittain Vuoden digitalisaatioteko -palkinnon keski-suomalaiselle yritykselle, joka on menestynyt digitalisaation saralla. Vuonna 2022 palkinto myönnettiin Howspace Oy:lle, joka on menestyksekkäästi tarjonnut ratkaisuja yrityksille ja organisaatioille jatkaa liiketoimintaansa ja parantaa asiakaskokemustaan myös koronan aikana.

## TOUKOKUU



Palkinnon vastaanotti Valmetin Paperit-liiketoimintalinjan johtaja Jari Vähäpesola (keskellä). Vasemmalla Keski-Suomen kauppakamarin puheenjohtaja Antti Määttä ja oikealla Keski-Suomen kauppakamarin toimitusjohtaja Ari Hiltunen. Kuva: Viivi Sakkara

### Suomen matka kohti puolustusliitto Natoa alkoi

Tasavallan presidentti päätti valtioneuvoston esityksestä, että Suomi ilmoittaa Natolle kiinnostuksensa käydä keskustelut Natoon liittymisestä.

### Yrityksiin kohdistuva hybridivaikuttaminen lisääntyi

Keskuskauppakamarin yhdessä Huoltovarmuuskeskuksen kanssa toteuttaman Yrityksiin kohdistuva hybridi-vaikuttaminen 2022 -selvityksen mukaan sähkönjakelun keskeytyessä puolet yrityksistä ei kykenisi pysymään toiminnassa tai siirtämään toimintaansa uuteen paikkaan. Myös digitaalisten palvelujen ja internetin estyminen nousivat yritysten huolissa korkealle. Erityisesti suuriin yrityksiin kohdistuva hybridivaikuttaminen on selvityksen mukaan lisääntynyt ja todennäköisyys yrityksiin kohdistuvaan vaikuttamiseen on kasvanut. Lähes puolet (47 %) suurista yrityksistä arvioi vaikuttamisen todennäköisyyden olevan vähintään melko todennäköistä.

**”** On hienoa myöntää palkinto yritykselle, joka on tehnyt vientiä menestyksekkäästi vuosikymmeniä.

Antti Määttä

## Kuljetusyrityksille määräaikainen polttoainetuki

Hallitus esitti 2.6.2022 lakia kuljetusyritysten määräaikaisesta polttoainetuesta, joka kompensoisi helmikuussa 2022 alkanutta äkillistä polttonesteiden hinnan nousua Venäjän hyökättyä Ukrainaan. Tuki koski maanteillä tapahtuvia tavara- ja henkilökuljetuksia. Tukea olisi mahdollista saada kolmelta kuukaudelta (helmikuu-huhtikuu 2022). Tuki kattaisi 5 prosenttia polttoainekustannuksista näiltä kuukausilta. Tuki oli haettavissa marraskuussa 2022.

Keski-Suomen kauppakamari yhdessä muiden toimijoiden kanssa on ajanut yrityksille helpotuksia polttoainekustannusten nousua räjähdyksmäisesti.

## Vuonna 2022 valmistauduttiin tulevan talven sähköpulaan

Venäjä ei saanut Eurooppaa polvilleen energiasodalla, jonka se käynnisti rajoittamalla kaasukauppaa jo puoli vuotta ennen sotilaallista hyökkäystä Ukrainaan. Vuotta 2022 leimasi energiakriisi.

Vuonna 2022 valmistauduttiin tulevan talven sähköpulaan. Olimme mukana kansallisessa Astetta alemmas -kampanjassa, jonka tavoitteena oli kannustaa ihmisiä, yrityksiä ja organisaatioita säästämään energiaa arkisin teoin. Energian säästö oli nopea ja vaikuttava tapa varmistaa, että sähköä riittää talvella. Yrityksille energiansäästö on sekä kustannuskysymys että osa yhteiskuntavastuuta. Olkiluoto 3:n sähköntuotannon alkamista täysimääräisesti odotettiin.



## Sataman Viilu avasi ovensa

Jyväskylän sataman uusi maamerkki, Sataman Viilu avasi ovensa 2.6.2022.

– Olemme todella ylpeitä, kun pääsemme avaamaan upean Sataman Viilun ovet asiakkaille. Viilun ainutlaatuisesta saunaravintolakokonaisuudesta on valmisteltu pitkään suunnittelupöydillä ja viime keväänä tehdyn rakentamispäätöksen jälkeen asiat ovat edenneet suunnitellusti. Pääsemme avaamaan tämän ainutlaatuisen ja Jyväskylän matkailunkin kannalta merkittävän kohteen aikataulussa. Jyväskylän satama ei ole enää entisensä, Sataman Viilu

# KESÄKUU

## Jyväskylän keskustan elinvoima kääntyi nousuun

Jyväskylän ydinkeskustan elinvoimaisuus heikkeni pandemia-aikana monien muiden kaupunkien keskustaa jyrkemmin, mutta viimeksi kuluneen vuoden aikana on tapahtunut käänne parempaan. Jyväskylän ydinkeskustan elinvoimaisuus viime vuodesta tähän vuoteen on jopa suurten kaupunkien merkittävin.

Käänteen osoittaa vuosittain toistettava elinvoimalaskenta, jossa tarkastellaan kaupallisen ydinkeskustan liikehuoneistojen käyttöä. Jyväskylän ydinkeskustan elinvoimaluku parani viime vuodesta 3,1 prosenttia. Vain Kuopio pääsi lähelle samaa vuosimuutosta eli 2,1 prosenttiin. Tampereen ydinkeskustan elinvoima kasvoi 0,4 prosenttia, mutta muissa suurissa kaupunkikeskuksissa muutos oli negatiivinen tänäkin vuonna.

Jyväskylän ydinkeskustan kauppakeskuksissa ja kivijalkaliikehuoneistoissa sijaitsee yhteensä noin 150 kauppaa, 120 kahvilaa ja ravintolaa, 120 kauneus- ja hyvinvointipalveluiden liikettä, 100 muuta kaupallista palveluliikettä ja noin 30 avoimesti saavutettavissa olevaa toimistoa.

tuo siihen kauan toivotun lisän, iloitsee Osuuskauppa Keskimaan toimitusjohtaja Antti Määttä.

Rakennusprojektin investoinnin suuruus on noin 5,5 M€. Projekti oli merkittävä niin Keskimaalle, kuin kaikille muille mukana olleille yhteistyökumppaneille. Sijainti ja maiseimat ovat parasta mitä Jyväskylä voi tarjota. Keskusta, Paviljonki ja Matkakeskus ovat aivan vieressä, kuten myös koko ajan kehittyvän sataman muut palvelut. Viiluun voi saapua myös omalla veneellä.

## Jämsän seutukunta sekä Joutsan, Keuruun ja Saarijärvi-Viitasaaren seutukunnat korkeamman investointituen tukialueeksi 2022–2027

Tarkoituksena on kohdentaa tukea alueille, joiden taloudellinen tilanne on epäsuotuisa suhteessa koko unioniin tai jotka ovat kansallisesti epäedullisessa asemassa. Aluetuella pyritään tasaamaan alueiden kehittyneisyyseroja sekä tukemaan valittujen alueiden positiivista kehitystä.

Kuva: Metsä Group



### Metsä Groupin ja Valmetin 3D-kuitutuotteen koetehdas vihittiin Äänekoskella

Metsä Groupin innovaatioyhtiö Metsä Springin ja Valmetin 3D-kuitutuotteen koetehdas vihittiin käyttöön Äänekoskella 22.8.2022. Koetehtaalla valmistetaan uutta Muoto®-tuotetta, joka on merkittävä uusi avaus pakkausmarkkinoilla. Uusiutuva ja vastuullisesti kasvatetusta puuraaka-aineesta tehty Muoto on erinomainen vaihtoehto muoville monissa loppukäytöissä, esimerkiksi erikokoisissa ja -muotoisissa ruokapakkauksissa.

Muoto-tuotteen noin 20 miljoonan euron koetehtaan rakentaminen alkoi Metsä Groupin Äänekosken tehdasalueelle loppuvuonna 2020 ja se käynnistettiin toukokuussa 2022.

Muoto-tuotteen ominaisuuksia ja valmistusmenetelmää kehitetään koetehtaassa ja tuotteen potentiaalia testataan markkinoilla. Jos markkinoiden kiinnostus ja tuotteen toimivuus pystytään laajassa mittakaavassa osoittamaan, Metsä Group harkitsee suuremman tuotantolaitoksen rakentamista.

### Yritykset mukana Keski-Suomen hyvinvointialuetta kehittämässä

Keski-Suomen Yrittäjät ja Keski-Suomen kauppakamari ovat varmistamassa, että yritysten ääni kuuluu koko alueelta hyvinvointialueen valmistelussa. Alkavan hankkeen tarkoituksena on tuoda yksityisten palveluntuottajien näkökulmaa hyvinvointialueen toimintojen organisoimiseen ja kehittämiseen. Tavoitteena on, että palveluntuottajien ja hyvinvointialueen välille syntyy hyvä ja kestävä, vastuullinen kumppanuus. Hanke on saanut hakuvaiheessa suosituksen hyvinvointialueen johdolta.

SYYSKUU

LOKAKUU

### Kamari-Podcast

Keski-Suomen kauppakamari julkaisi Keski-Suomen elinkeinoelämän ensimmäisen podcast-sarjan, Kamari-Podcastin, jonka keskiössä olivat tarinat keskisuomalaisen menestyksen takana sekä ajankohtaiset aiheet, kuten turvallisuus ja energian hinnannousu.



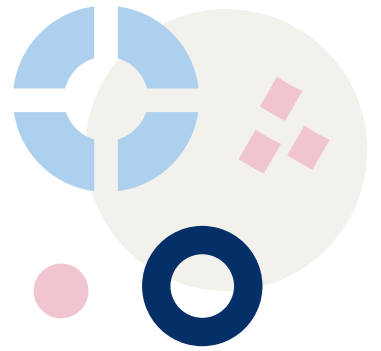
### Teollisuus- ja logistiikka-alan yritykset ja oppilasryhmät kohtasivat TekijäKS-viikolla 7.-11.11.

Keski-Suomen kauppakamarin Valmistus- ja tuotantovaliokunta sekä Liikenne- ja aluerakennevaliokunta tekivät alan yritysten työmahdollisuuksia tutuksi TekijäKS-viikolla 7.-11.11. järjestämällä muun muassa yritys- ja oppilaitosvierailuja tulevaisuuden tekijöille.

### Jyväskylän ja Helsingin väliset lennot alkoivat 28.11.

Odotetut maakuntalennot Jyväskylän ja Helsingin välillä alkoivat tauon jälkeen marraskuun lopussa Finnairin ope-roimana, valtion tukemana. Lentoja on viikon jokaisena päivänä. Keski-Suomen kauppakamarin toimitusjohtaja Ari Hiltunen kertoo, että lennot on otettu positiivisesti vastaan ja ennakkokysyntää on ollut runsaasti. Lentoaikataulut on suunniteltu etenkin jatkomatkustuksen kannalta oivallisiksi. Aikaisella aamulennolla ehtii Eurooppaan lähteville lennoille, ja myöhäisellä iltalennolla ehtii vielä Jyväskylään.





## Spinnovan kuitutehdas valmistui Jyväskylässä

Suzanon ja Spinnovan yhteisyritys Woodspinin uusi kuitutehdas valmistui marraskuussa Jyväskylän Etelä-Porttiin. Tehdas tuottaa ensimmäisenä maailmassa puhdasta puupohjaista tekstiilikuitua. SPINNOVA®-kuitu on ekologinen, ilman liuottamista tai haitallisia kemikaaleja valmistettu kuitu. Tehdas on noin 50 miljoonan euron investointi. SPINNOVA®-kuitua käyttävät monet tunnetut brändit, kuten H&M, Adidas ja Marimekko.

## Digitalisaatio ja uusi liiketoiminta -valiokunta esitteli keskisuomalaista kyberturvallisuusosaamista Puolustusvaliokunnalle

Keski-Suomessa toimii yrityksiä, joiden osaamisesta on merkittävää apua suomalaisten turvallisuudelle. Jyväskylän yliopistossa ja JYVSECTEC:ssä on huippuluokan kyberturvallisuustutkimusta ja -toimintaa. Keski-Suomen kauppakamarin Digitalisaatio ja uusi liiketoiminta -valiokunnasta puheenjohtaja, Aito Supportin **Anssi Kuoppala**, Secapp Oy:n **Kari Aho** ja Valu Digitalin **Lauri Alppisara** saivat kunnian esitellä keskisuomalaista IT- ja kyberturvallisuusosaamista puolustusvaliokunnalle.

Tiede- ja kulttuuriministeri **Petri Honkonen** päätti 19.12.22 noin 3,4 miljoonan euron erityisavustuksesta Jyväskylän yliopistolle ja Jyväskylän ammattikorkeakoululle kyberosaamisen kehittämiseen, koulutukseen ja korkeakoulujen väliseen yhteistyöhön. Rahoituksen myötä Jyväskylän korkeakoulut ottavat valtakunnallisen vetovastuun.

Jyväskylän seudulla toimii noin 500 kyberalan yritystä, joiden palveluksessa on noin 6 000 työntekijää.

## MARRASKUU

## JOULUKUU

## Matkailuhallitus on vuoden aktiivisin valiokunta 2022

Juniorikilta valitsee vuosittain kauppakamarin aktiivisimman valiokunnan. Syyskokouksessa 12.12. Vuoden 2022 aktiivisimpana valiokuntana palkittiin Matkailuhallitus. Perusteluna valinnalle oli valiokunnan aktiivinen toiminta matkailu- ja ravintola-alan elvyttämiseksi korona-ajan jälkeen. Palkinnon vastaanotti Matkailuhallituksen puheenjohtaja Ari Pärnänen. Palkinnon luovutti Juniorikillan puheenjohtaja Susanna Hämäläinen. Kuvassa vasemmalta oikealle: **Ari Hiltunen**, **Susanna Hämäläinen**, **Ari Pärnänen** ja **Antti Määttä**.

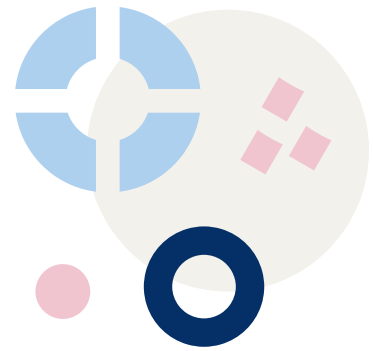


## Antti Määttä jatkaa Keski- Suomen kauppakamarin puheenjohtajana

Keski-Suomen kauppakamarin syyskokous 12.12. vahvisti hallituksen vuodelle 2023. Osuuskauppa Keskimaan toimitusjohtaja, kauppaneuvos **Antti Määttä** jatkaa Keski-Suomen kauppakamarin puheenjohtajana.

## KESKI-SUOMEN KAUPPAKAMARI

# Kauppakamari on jäseniään varten



Keski-Suomen kauppakamari on eteenpäin katsova ja uudistuva alueen elinkeinoelämän äänitorvi, jota kuunnellaan ja arvostetaan. Kauppakamarin jäsenenä olet osa laajaa päättäjien ja yrittäjien verkostoa, osallistut paikallisesti ajankohtaisiin koulutuksiin ja pääset hyödyntämään vahvaa osaamista kansainvälistymisen ja kasvun kentällä. Tule mukaan tekemään, vaikuttamaan, oppimaan ja verkostoitumaan – nähdään kauppakamarilla!

Edunvalvonta ja vaikuttaminen ovat yksi kauppakamarin ydintehtävistä. Kauppakamari huolehtii, että toimintaympäristö on mahdollisimman suotuisa kilpailukykyiselle yritystoiminnalle. Vaikutamme keskisuomalaisten yritysten puolesta työryhmissä sekä lausuntojen, kannanottojen, median ja tapahtumien kautta.

Vaikka vuotta 2022 varjosti kriisistä toiseen siirtyminen, mikä on aiheuttanut vaikeitakin aikoja joillekin yrityksille, on kauppakamari koettu tärkeäksi: jäsenmäärämme kasvoi yli kymmenen prosenttia jo toista vuotta peräkkäin ollen yli 800. Korona- ja sittemmin energiakriisi sai sellaisetkin yritykset, jotka eivät ole aiemmin olleet mukana toiminnassa, huomamaan kauppakamarin yritysten eteen tekemän vaikuttamistyön merkityksen.

Valiokuntatyö on yksi kauppakamarin tärkeimmistä vaikuttamisen keinoista. Keski-Suomen kauppakamarissa varsinainen vaikutustyö ta-

pahtuu noin 230 luottamushenkilön voimalla 8 valiokunnassa sekä Juni-orikillassa. Valiokunnissa ratkotaan yhdessä maakunnan elinkeinoelämän haasteita ja nostetaan esiin paikallisia kehittämiskohteita. Valiokunnat tarjoavat jäsenilleen myös keskustelufoorumien liiketoiminnan kehittämiseksi ja toimialan haasteiden ratkomiseksi.

Yksi tärkein syy liittyä jäseneksi on kauppakamarin kautta saavutettavat verkostot. Kauppakamariverkostosta voi löytää uusia yhteistyökumppaneita tai asiakkaita. Verkostoitumaan pääsee kauppakamarin koulutuksissa ja maksuttomissa tilaisuuksissa, kuten Bisnestreffeillä ja Aamukahveilla.

Monipuolinen koulutustarjonta on usein syy liittyä kauppakamarin jäseneksi. Tarjoamme jäsenillemme koulutuksia johtamisen, hallitustyöskentelyn, talouden, myynnin, markkinoinnin ja kansainvälistymisen teemoista. Koulutuksistamme suosituin on Hyväksytty hallituksen jäsen HHJ-kurssi. Ajankohtaista tietoa yritystoimintaan vaikuttavista asioista ja muutoksista jaetaan Infoaamuissa.

Kauppakamari tiedottaa jäseniään ajankohtaisista yrityseltämää koskevista aiheista niin printissä, sähköisesti kuin sosiaalisessa mediassa. Jäsenenä voi myös saada näkyvyyttä kanavissamme, kun julkaisemme hyviä uutisia ja tarinoita jäseniltämme.

Kauppakamarin jäsenenä voit hyödyntää maksutonta neuvontaa esimerkiksi laki-, talous-, verotus- tai työsuhteasioissa. Kysymyksiin vastaavat keskisuomalaiset yritystoimintaan erikoistuneet keskisuomalaiset lakimiehet ja tilintarkastajat.

Kansainvälistymisen palveluitamme ovat muun muassa ulkomaankaupan asiakirjojen myöntäminen ja vah-

vistaminen. Kauppakamarit myöntävät yrityksille ulkomaankaupan asiakirjoja, kuten Euroopan unionin yleisiä alkuperätodistuksia, ATA carnet -tulliasiakirjoja, kauppalaskujen vahvistuksia sekä Force Majeure- ja muita erityistodistuksia kaupan osapuolten ja vientimaan viranomaisten vaatimuksiin. Kauppakamarin asema asiakirjojen vahvistajana on tunnustettu maailmanlaajuisesti.

Kauppakamarin toiminta rahoitetaan täysin jäsenmaksu- ja koulutustuotoilla. Taustalla ei ole julkista rahoitusta.

Kauppakamari on kaiken kokoisia ja kaikilta toimialoilta olevia varten eli kauppakamari ajaa koko elinkeinoelämän asiaa. Kauppakamarin jäseneksi voi liittyä täyttämällä lomakkeen osoitteessa [kskauppakamari.fi/jasenyys](https://kskauppakamari.fi/jasenyys).

### Kauppakamari on:

**Vahva vaikuttaja – Teemme Keski-Suomesta paremman paikan yrityksille**

**Väylä verkostoille – Hyödy vahvasta yritysverkostosta**

**Kasvun ja kansainvälistymisen tukena – Kouluttaudu paikallisesti Suomen ykkösasiantuntijoiden voimin ja kansainvälisty konkreettisen tuen avulla**





”Vaikka vuotta 2022 varjosti krisistä toiseen siirtyminen, mikä on aiheuttanut vaikeitakin aikoja joillekin yrityksille, on kauppakamari koettu tärkeäksi: jäsenmäärämme kasvoi yli kymmenen prosenttia jo toista vuotta peräkkäin ollen yli 800.

## Jäsenemme suosittelevat

Jytaksin toimitusjohtaja **Petri Palviaisen** mukaan jokaisen vastuullisen yrityksen tulisi olla kauppakamarin jäsen.

”Kauppakamarin kautta yritys on vaikuttamassa toimialan kehittymiseen ja toimialaan vaikuttaviin asioihin mutta ennen kaikkea myös saamassa tietoa oman yritystoimintansa tueksi”, sanoo Palviainen.

Aistin toimitusjohtaja **Mikko Paananen** liittyi kauppakamarin jäseneksi kauppakamarin edunvalvonnassa onnistumisen vuoksi. Paananen kiittelee kauppakamaria työstä Jyväskylän-lentojen jatkumiseksi. Yritykselle Jyväskylän-lennot ovat tärkeätä asiakkuuksien luonnin kannalta.

”Koepaloja täytyy käydä näyttämässä arkikitehdeille maailmalla, se ei Teamsilla onnistu. Lentojen ansiosta pääsen sujuvasti muualle Eurooppaan ja takaisin nopeammin perheen luokse”, Paananen kertoo.

Keski-Suomen kauppakamarin koulutukset ja tilaisuudet saavat myös kiitosta. Koulutustemme palautteiden keskiarvo osallistujilta oli viime vuonna 4,3 asteikolla 1–5.

”HHJ-kurssi antoi hyvät eväät yrityksen strategiseen suunnitteluun hallitustyö-

skentelyn kautta. Ymmärrys hallituksen merkityksestä pk-yrityksessä kasvoi ja päätös omien yritysten hallituksen kokoonpanosta selkiytyi. Voin lämpimästi suositella kurssia kaikille oman organisaation kehittämisestä ja hallitustyöstä kiinnostuneille”, kertoo Hotelli Keurusselän toimitusjohtaja **Iris Mäkinen**.

360 Palveluiden toimitusjohtaja **Ari Friman** kokee kauppakamarin hyvänä ja yritykselle hyödyllisenä yhteistyökumppanina muun muassa ajankohtaistiedon, koulutusten sekä verkostoitumisen kautta.

”Saamme kauppakamarin kautta hyvin ajankohtaista tietoa alueen yritysten ja yritystoiminnan kehittämisen näkökulmista. Pidän kauppakamaria tärkeänä kontaktikanavana. Kauppakamari-lehti on myös oikein hyvä. Siinä nousee esiin sellaisia asioita, joita rupeaa itsekin tarkastelemaan yrityksen näkökulmasta”, Friman sanoo.

Ari Taivalsaari Oy liittyi kauppakamarin jäseneksi, sillä se kokee kauppakamarin vaikuttamistyön tärkeäksi. Yritys myös hyödyntää kauppakamarin tarjoamia koulutuksia ja verkostoja.

”On tärkeää, että maakunta pärjää ja

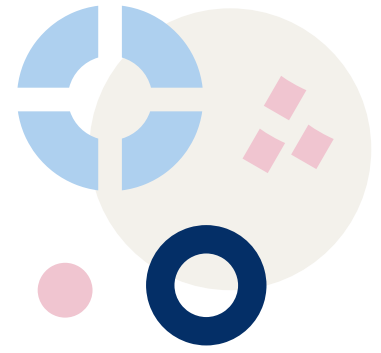
keskusta pysyy elinvoimaisena. Kauppakamari tekee siinä merkityksellistä työtä”, McDonald’s-ravintoloita pyörittävä **Ari Taivalsaari** toteaa.

Kauppakamari on maailmanlaajuinen järjestö. Ulkomailla kauppaa tehdessä kauppakamarin jäsenyydellä on merkitystä. Suomessa kauppakamarin jäsenyyden on vapaaehtoista, toisin kuin vaikka Saksassa.

”Kauppakamarin jäsenyyden verkostoineen toimii maailmalla luotettavuuden takeena ja auttaa avaamaan ovia maailmalla eri maihin ja markkinoihin”, kertoo Secapp Oy:n toimitusjohtaja **Kari Aho**.

Toytota Gazoo Racing hyödyntää kauppakamarin ulkomaankaupan asiakirjapalveluita ralliautojen ja muiden rallipaikkakunnalle tarvittavien tavaroiden viemiseen.

”ATA carnet’iden avulla voimme viedä tavaroita, joita tarvitsemme rallipaikkakunnalle, tullivapaasti. Kauppakamarin jäsenyyden merkitsee meille paljon. Olemme saaneet asiantuntevaa palvelua ja vaadittavia tulliasiakirjoja hyvin nopeallakin aikataululla”, kertoo Toyota Gazoo Racingin **Pia Turma**.



# Osaajapula vaivaa keskisuomalaisia yrityksiä

– osaajien saatavuuden varmistaminen on yksi kauppakamarin kärkivaikuttamisteemoista

Työvoima- ja osaajapula vaivaa yhä enenevässä määrin toimialasta riippumatta, kyselymme mukaan lähes kahta kolmasosaa keskisuomalaisista yrityksistä.

Peräti 72 prosenttia yrityksistä kertoi työvoiman saatavuuden rajoittavan yrityksensä kasvua ja liiketoiminnan kehittämistä. Huutavin pula on nimenomaan ammattityövoimasta.

”Yritykset eivät enää etsi vain valmiita tekijöitä, vaan ne ovat valmiita kouluttamaan ja perehdyttämään, kunhan motivoituneita henkilöitä löytyisi”, sanoo Keski-Suomen kauppakamarin toimitusjohtaja **Ari Hiltunen**.

Esimerkiksi matkailu- ja ravintola-alalta osaajia vaihtoi toisiin töihin koronarajoitusten aiheuttamien lomautusten vuoksi, ja kun maailma taas avautui, on osaajien saanti vaikeutunut. Ohjelmistoalalla osaajapula on kroonista: alalla on jopa 10 000 työntekijän vaje.

Samaan aikaan, kun yrityksissä karsitaan osaajapulasta, on Suomessa valtava kohtaanto-ongelma. Tilastokeskuksen mukaan joulukuussa 2022 oli avoinna 164 500 työpaikkaa, mikä on 71 600 enemmän kuin vuosi sitten. Samaan aikaan työttömänä oli 187 000 henkilöä, mikä on 16 000 vähemmän kuin vuosi sitten.

Tärkeimpänä keinona osaavan työvoiman turvaamiseksi keskisuomalaiset yritykset pitävät työn vastaanottamisen kannustinloukkujen purkamista. Yritykset toivovat myös koulutuksen sisältö-

jen kehittämistä paremmin työelämän tarpeita vastaaviksi sekä yritysten ja oppilaitosten yhteistyön tiivistämistä.

”Harjoittelut ovat tärkeä osa opiskelijoiden työllistymisessä maakuntaan ja rohkeiden keskisuomalaisia yrityksiä tarjoamaan harjoittelupaikkoja, jotta nuoret saadaan kiinnittymään maakuntaamme”, muistuttaa Hiltunen.

Kauppakamarit ajavat työn kannustimien lisäämistä. Ansiosidonnaista työttömyyspäivärahaa tulee porrastaa ja lyhentää 300 päivään. Ansiotuloverotusta on kevennettävä ja paikallista sopimista lisättävä.

Keskeinen ratkaisu on myös työperäisen maahanmuuton vauhdittaminen ja siihen liittyvän ylimääräisen byrokratian vähentäminen.

## Kauppakamareiden ratkaisut:

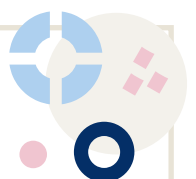
### I Lisätään osaamisperusteista maahanmuuttoa merkittävästi nykyisestä.

- Varmistetaan sujuvat oleskelulupaprosessit.
- Otetaan käyttöön sähköinen tunnistautuminen.
- Poistetaan ulkomaisen työvoiman saatavuusharkinta.
- Mahdollistetaan nopeampi opiskeluiden ja töiden aloitus D-viisumia kehittämällä.
- Turvataan sujuva kotoutuminen ja estetään osaajapako.

### II Parannetaan ammatillisen koulutuksen työelämälähtöisyyttä

- Lisätään oppisopimuskoulutusta ja luodaan uusi tuki työnantajan palkkakustannusten porrastamiseksi.

### III Varmistetaan riittävät perustaidot jokaiselle lapselle ja nuorelle







HT Laserin Niko Kangasniemi esittelee uutta monitoimisorvia 9.11. toteutetulla Avoimien Ovien tutustumiskierroksella.



POKElaiset pääsivät tutustumaan Ka-Mu:n tuotantoon ja tekijöihin.



"Koimme Gradian kanssa Jytaksi-tapahtuman niin hyödylliseksi, että sovimme toteuttavamme tapahtuman vuosittain. TekijäKS oli hyvä herättäjä ja yhdistävä teema tapahtuman toteuttamiseen. Suosittelemme yrityksille etsimään uusia tapoja kohdata tulevaisuuden työntekijöitä yhteistyössä koulujen ja oppilaitosten kanssa", kertoo Jyväskylän Aluetaksi Oy:n toimitusjohtaja Petri Palviainen. Kuva: Mari Varonen

## TekijäKS-viikolla teollisuutta ja liikennealaa tehtiin tunnetuksi nuorille

Kauppakamarin Valmistus- ja tuotantovaliokunnan ja Liikenne- ja aluerakenneliokunnan yritykset halusivat kertoa yhdessä toteutetulla TekijäKS-viikolla, millaisia ovat näillä aloilla nykyajan työmahdollisuudet. Keski-suomalaiset yritykset kohtasivat viikon aikana erilaisten aktiviteettien myötä 1300 opiskelijaa, oppilaitoksen edustajaa ja uutta uraa etsivää potentiaalista tulevaisuuden tekijää.

"Haluamme tuoda esille teknisen alan sekä valmistus- ja tuotantoalan ammatteja hyvänä vaihtoehtona opintoja suunnitteleville. Tekijöitä tarvitaan ja tarjolla on paljon eri ammatteja ja aina voi opiskella lisää ja oppia uutta", kertoo valiokunnassa toimiva Kytola Instruments Oy:n toimitusjohtaja Sakari Häyrynen.

Mukana oli 16 yritystä, jotka tuottivat viikon aikana erilaisia aktiviteetteja omalla alueellaan. Mukana oli muun muassa konepajatyypistä valmistusta, suurteollisuutta, tekstiiliteollisuutta, leipomoalan yrityksiä, rakentamista, erilaisia kuljetuspalveluita, asiakaspalvelua ja suunnittelua.

Fimpec Engineering Oy vieraili mm. Keljonkankaan yhtenäiskoululla ker-

tomassa 9.-luokkalaisille teknisestä alasta. Fimpec-läiset esittelivät, millaisia erilaisia työtehtäviä Fimpeciltä löytyy ja kävivät läpi myös omat urapolkunsaa.

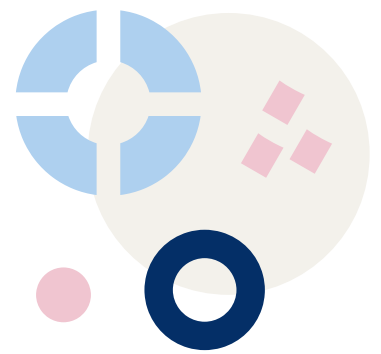
Pohjoisessa Keski-Suomessa POKE:n 53 oppilasta sekä Karstulan yläasteen 9. luokan 40 oppilasta opettajineen pääsivät tutustumaan konepaja Ka-Mu:un. Yhteistyötä tehtiin oppilaitoksen kanssa alusta asti, sillä joukko Karstulan lukion 3. luokan oppilaita suunnitteli ja toteutti Avoimet Ovet -päivien ohjelman.

"Ammattiopiston opiskelijoille tehdyn kyselyn mukaan puolet osallistujista aikoi joko varmasti tai mahdollisesti tehdä töitä alallamme metalliteollisuudessa. Monelle kävijälle tutustuminen tehtaaseemme ja alan töihin avasi uusia kiinnostavia näkökulmia", kertoi Ka-Mu Oy:n toimitusjohtaja Juha Järvi.

Oppilailta tuli pääosin myönteistä palautetta. He olivat kiinnostuneita tuotteista, joita yrityksissä valmistetaan. Oppilaiden mielestä alan työllisyystilanne ja vaatimukset alalle pääsemiseksi olivat erityisen kiinnostavaa tietoa. Monen oppilaan mielestä yritysvierailuja saisi olla koulussa lisääkin.



## KESKI-SUOMEN KAUPPAKAMARI



# KV-verkostot toimiviksi hankkeessa

## kannustettiin yrityksiä kansainvälistymiseen ja tehtiin palvelut tutuiksi

Keski-Suomen kauppakamarin hankkeessa rohkaistiin yrityksiä kansainvälistymiseen jakamalla tietoa ja kansainvälistymistarinoita, järjestämällä tilaisuuksia ja tarjoamalla maksuton Kasvutahto-mentorointiohjelma. Hankkeen lopputuloksena syntyi vientityökalu, josta keskisuomalaiset vientiyritykset jatkossa löytyvät ja jota yritykset ja yhteistyökumppanit voivat hyödyntää kansainvälistymisessä.

Keski-Suomen kauppakamarin Kasvu- ja kansainvälistymisvaliokunnasta alkunsa saaneella hankkeella vahvistettiin kansainvälisille markkinoille tähtäävien pk-yritysten kansainvälistymisvalmiuksia konkreettisten yritysesimerkkien ja maakunnallisten tapahtumien avulla. Merkittävässä roolissa olivat maakunnan yritysten onnistumiset ja kilpailuetutarinat.

”Meillä on Keski-Suomessa upeaa osaamista ja yrityksiä, joista kertomalla buustattiin halukkuutta ja innostusta valloittaa uusia kohdemarkkinoita”, sanoo projektipäällikkö **Pia Naukkarinen**.

Hankkeen toimintakenttänä oli koko Keski-Suomi. Mukana ovat olleet myös kuntien ja kaupunkien kehittä-

misyritykset ja elinkeinoyksiköt.

Hankkeen lopputuloksena syntyi vientityökalu, jonka avulla jokainen kansainvälistymisestä kiinnostunut taho voi löytää palveluita, vinkkejä ja yhteistyökumppaneita, joiden avulla kansainvälistymistä edistetään, lisätään ja vauhditetaan. Vientityökalu avautuu kevään 2023 aikana osoitteessa kansainvalistymispalvelut.fi.

”Työkalulla tehdään Keski-Suomen kasvu- ja kansainvälistymispalvelut sekä niiden tuottajat näkyväksi. Työkalun avulla jokaisen yrittäjän, yrityksen ja toimijan on mahdollista löytää omaan kansainvälistymistarpeeseen sopiva palvelu oikea-aikaisesti. Julkaisuhetkellä työkalussa ovat mukana siihen ennakkoon ilmoittautuneet yritykset ja jatkossa kaikki sinne kuuluvat keskisuomalaiset yritykset otetaan mukaan ja nostetaan näkyviin sitä mukaa, kuin he ilmoittavat tietonsa meille. Työkalu kaikinensa on rakennettu helpoksi ja käyttöä varten, avuksi, tueksi ja muistilistaksi niin uusille maailmanvalloituksen lähtijöille kuin jo kokeneemmille käyttäjille. Tulemme kehittämään, kasvattamaan ja päivittämään sitä jatkossakin”, Naukkarinen kertoo.

Hanke tarjosi opiskelijoille oppimapaikkoja ja yhteyden työelämään projektien ja gradun muodossa. Neljän naisen tiimi, **Emmi Koponen, Anna Korhonen, Nina Tuderus** ja **Henna Varjonen** JAMK:sta, suunnitteli projekti-

työnä kyselypohjan ja sen toteuttamisai-  
kataulun materiaaleineen. Toinen ryhmä, **Miia Airaksinen, Santeri Hoffren, Joni Kyllönen, Otso Mappes** ja **Kirsi Skantz**, haastatteli yrityksiä ja etsi erilaisia kansainvälistymisväyliä. Jyväskylän yliopiston opiskelija **Anton Vaulasvirta** tutki gradussaan yritysten kansainvälistymispolkuja ja sai siitä parhaan arvosanan.

### Hanke lukuina:

- **Hankkeen kesto 1,5 vuotta**
- **314 yritystä mukana**
- **+ 30 julkaistua yritystarinaa**
- **2/2 oppilaitosta mukana**
- **2 opiskelijaprojektia**
- **1 Pro Gradu -tutkielma**

” Meillä on Keski-Suomessa upeaa osaamista ja yrityksiä, joista kertomalla buustattiin halukkuutta ja innostusta valloittaa uusia kohdemarkkinoita.

Projektipäällikkö Pia Naukkarinen

## Kasvutahto-mentorointiohjelmasta tukea kansainvälistymisen polulle

Kauppakamarissa pilotoitua Kasvutahto-mentorointiohjelmaa kehitettiin siten, että mukaan tulevia yrityksiä ohjattiin ja avustettiin vahvemmin kv-markkinoille.

Kasvutahto on maksuton mentorointiohjelma, jossa kasvuhaluisten yritysjohtajien mentorina yhdeksän kuukauden ajan toimii yrityksen tarpeisiin etsitty kansainvälistymisen konkari. Tapaamiset perustuvat molemminpuoliseen luottamuksellisuuteen, motivaatioon ja vapaaehtoisuuteen.

”Saavutimme tavoitteet ja päätimme pitää yhteyttä jatkossakin aina kun tarvitsen sparrausapua. Kaiken kaikkiaan sain paljon hyötyä Kasvutahto-ohjelman mahdollistamasta mentoroinnista. Erityisesti mentorin kanssa läpikäydyt kansainväliset

sopimusasiat ja sparraukset kaupallisista neuvotteluista olivat hyödyllisiä ja johtivat selviin parannuksiin omissa käytännöissämme”, kertoo ohjelmaan osallistunut Freshwindin toimitusjohtaja **Marjut Paljakka**.

Mentorointiohjelman järjestää Keski-Suomen kauppakamarin Kasvu- ja kansainvälistymisvaliokunta. Valiokunnan jäsenet haluavat rohkaista kasvuhaluista yrityksiä tavoitteelliseen kasvuun ja kansainvälistymiseen sekä tukea tavoitteissa onnistumista.

Ohjelma oli osa KV-verkostot toimiviksi -hanketta, jota rahoitti Keski-Suomen liitto. Rahoitus on TEM:n AKKE-rahoitus (Alueiden kestävä kasvun ja elinvoiman tukemisen määräraha)



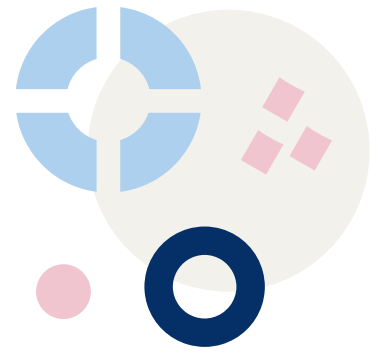
## KESKI-SUOMEN KAUPPAKAMARI



KESKI-SUOMEN LIITTO



## KESKI-SUOMEN KAUPPAKAMARI



# Energiakriisissä vuonna 2022 varauduttiin sähköpulaan

Pitkään uumoiltiin, että energian riittämättömyys aiheuttaa sähkökatkoja talvella 2022–2023. Niinpä tulevan talven mahdolliseen sähköpulaan valmistauduttiin. Onneksemme sähkökatkoilta vältyttiin, kun hätätoimet ja markkinat kantoivat talven yli, ja kansalaiset ja yritykset ottivat energiansäästön asiakseen.

Venäjä ei saanut Eurooppaa polvilleen energiasodalla, jonka se käynnisti rajoittamalla kaasukauppaa jo puoli vuotta ennen sotilaallista hyökkäystä Ukrainaan. Kaasutilanne taas heijastui sähkömarkkinoille, minkä myötä sähkön hinta nousi. Energian hinnat -tilaston mukaan sähköenergia maksoi vuoden 2022 kolmannella neljänneksellä keskimäärin 40–60 prosenttia enemmän kuin vuotta aikaisemmin.

Vuonna 2022 valmistauduttiin tulevan talven mahdolliseen sähköpulaan. Kansallisesti käynnistettiin As-tetta alemmas -kampanja, jolla kannustettiin ihmisiä, yrityksiä ja organisaatioita säästämään energiaa arkisin teoin. Energian säästö on nopea ja vaikuttava tapa varmistaa, että sähköä riittää tulevinakin talvina. Myös Keski-Suomen kauppakamari oli mukana kampanjassa.

”Olemme energiaintensiivinen teollisuusmaakunta ja tämä vaikuttaa ja näkyy maakuntamme yrityksissä. Jotkut yritykset ovat jopa siirtäneet tuotantoa yöaikaan, kun sähkö on edullisempaa”, sanoo Keski-Suomen kauppakamarin toimitusjohtaja **Ari Hiltunen**.

Hallitus päätti toimista, jotka auttaisivat energiakriisistä selviämiseksi kompensoimaan sähkön hinnannousua. Sähkön arvionlisävero alennettiin määräaikaaisesti 24 prosentista 10 prosenttiin. Lisäksi kotitalousvähennyksen kylkeen valmisteltiin uusi määräaikainen verovähennys, jonka voi saada sähkölaskun suuruuden perusteella. Hallitus päätti myös 10 miljardin euron hätäpaketista, jonka pohjalta valtio voi myöntää lainoja ja takauksia kaatumisvaarassa oleville energiayhtiöille.

Energiakriisi on kiihdyttänyt yritysten investointihalukkuutta. Jouluukuussa 2022 toteutetun kauppakamarikyselyn mukaan valtaosassa keski-suomalaisista yrityksistä riittää heikkenevästä suhdanteesta huolimatta luottoa investointien tekemiseen. Kyselyn mukaan 65 prosenttia keski-suomalaisista yrityksistä ennakoi investointiensä olevan vuonna 2023 yhtä suuret tai suuremmat kuin tänä vuonna. Lähes 44 prosenttia keski-suomalaisista yrityksistä arvioi kuitenkin kohonneiden korkokustannusten pienentävän ensi vuoden investointeja.



### Tiesitkö?

Yrityksiltä odotetaan vastuullista toimintaa entistä enemmän, ja yritykset haluavat toimia vastuullisesti. Vastuullisuudesta voit viestiä osallistumalla Keskuskauppakamarin ilmastositoumukseen tai Keski-Suomen Ympäristövastuullisuusverkosto YmpyräKS:n ympäristövastuullisuuskumppanuuteen.

**YmpyräKS**



KUVA: METSÄ GROUP

”On tärkeää, että suomalaisesta sellusta kehitetään uudenlaisia, korkeamman jalostusasteen lisäarvotuotteita, joista Muoto on hieno esimerkki.

Metsä Groupin pääjohtaja Ilkka Hämälä

## Keskisuomalaiset yritykset panostavat vastuullisuuteen

Keski-Suomessa on runsaasti uusiutuvan energian osaamista sekä yrityksiä, jotka ovat syntyneet puhtaasti vastuullisuuden ympärille.

Suzanon ja Spinnovan yhteisyritys Woodspinin uusi kuitutehdas valmistui marraskuussa Jyväskylän Etelä-Porttiin. Tehdas tuottaa ensimmäisenä maailmassa puhdasta puupohjaista tekstiilikuitua. SPINNOVA®-kuitu on ekologinen, ilman liuottamista tai haitallisia kemikaaleja valmistettu kuitu. Tehdas on noin 50 miljoonan euron investointi.

Jyväskyläläinen Aisti kehittää puukuitupohjaisia akustiikkalevyjä, jotka ovat hiilinegatiivisia, helposti kierrätettäviä, muovittomia ja allergisoimattomia. Tarve hiilinegatiivisille akustiikkalevyille on ollut rakennusmaailmassa jo pitkään. Nyt Aistin kehittämän innovaation saaminen markkinoille on siinä vaiheessa, että koetehdas on valmistunut Kanavuoreen, ja kaupallisen mittakaavan tehdas valmistuu kahden vuoden kuluttua. Tuotannosta ei synny yhtään jätettä, sillä leikkausjäte menee takaisin prosessin alkuun ja se käytetään uudelleen. Prosessissa käytetään vain vettä, mutta sekin kierrätetään.

Metsä Groupin innovaatioyhtiö Metsä Springin ja Valmetin 3D-kuitutuotteen koetehdas vihittiin käyttöön Äänekoskella 22.8.2022. Koetehtaalla valmistetaan uutta Muoto®-tuotetta, joka on merkittävä uusi avaus pakkausmarkkinoilla. Uusiutuvasta ja vastuullisesti kasvatetusta puuraaka-aineesta tehty Muoto on erinomainen vaihtoehto muoville monissa loppukäytöissä, esimerkiksi erikokoisissa ja -muotoisissa ruokapakkauksissa.

Uusiutuvan energian ja tulevaisuuden energiaratkaisuiden osaamiselle on ollut kysyntää. Fimpec toteuttaa energia-alan eri sektoreille kokonaisvaltaisia ratkaisuja, jotka auttavat asiakkaita kohti vähäpäästöistä energiatuotantoa. Yhtiön osaamista arvostetaan myös kansainvälisillä markkinoilla.

Tuulivoima-alan kasvu näkyy Fimpecillä. Yhtiö toimii myös kaasutoimialan ja vetyhankkeiden kehittämisessä. Se on esimerkiksi allekirjoittanut yhteistyösopimuksen P2X Solutionsin kanssa projektin konsultointi- ja hankintapalveluista. Ensimmäisenä kohteena on Harjavaltaan rakentuva vihreän vedyn tuotantolaitos, joka on Suomen ensimmäinen teollisen mittakaavan

vihreän vedyn tuotantolaitos. Vetyä tuotetaan täysin päästöttömästi elektrolyysillä vedestä. Osa vedystä jatkojalostetaan P2X:n talteenottaman hiilidioksidin kanssa uusiutuviksi synteettisiksi polttoaineiksi.

Myös perinteiset toimialat panostavat vastuullisuuteen. Vastuullisuusasiat ovat tärkeä osa esimerkiksi logistiikkayhtiö Rekka Groupin toimintaa. Yhtenä keinona yritys teki investointipäätöksen ottaa käyttöön järjestelmän taloudellisen ajotavan seurantaan.

”Teimme päästölaskelmat, tutustuimme kaasuautoihin ja kaasuinfraan, hankimme tietoa ja asetimme tavoitteita. Meillä on kymmenosainen ohjelma, miten päästöjä voidaan vähentää: rakennetaan asiakasverkostot, uusitaan kalustoa, ajetaan taloudellisemmin ja ennakoivammin, koulutetaan kuljettajia. Monia asioita tehdään jo, ja kun tehdään hyvin, siinä voittaa niin yritys kuin ympäristökin”, kuvailee Rekka Groupin toimitusjohtaja **Suvi Widgrén**.

Widgren kertoo osallistuneensa kaupparin ja Keski-Suomen ympäristövastuullisuusverkosto YmpyräKS:n tilaisuuksiin ja saaneensa sitä kautta tietoa ja innostusta.



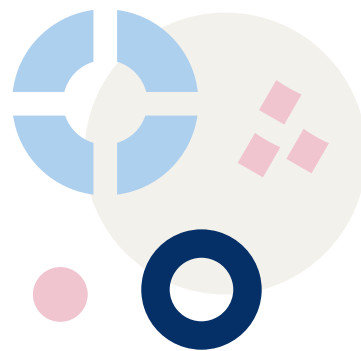




# Kauppakamari- tietoa



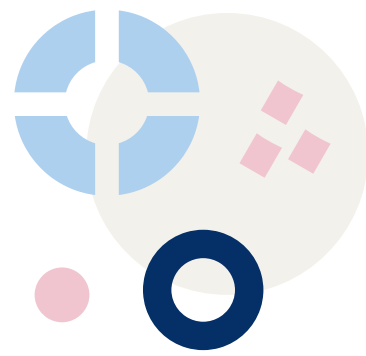
# KESKI-SUOMEN KAUPPAKAMARI



## Vahva talous kannatteli Keski-Suomen kauppakamarin toimintaa

### Tuloslaskelma 2022

|                                       |                         |                         |
|---------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Keski-Suomen kauppakamari, 0208215-0  |                         | 01.01.2022 – 31.12.2022 |
| TULOSLASKELMA                         | 01.01.2022 – 31.12.2022 | 01.01.2021 – 31.12.2021 |
| <b>Varsinainen toiminta</b>           |                         |                         |
| Tuotot                                | 497 877,12              | 373 466,13              |
| Kulut                                 |                         |                         |
| Varsinaisen toiminnan kulut           | -106 246,99             | -96 646,77              |
| Henkilöstökulut                       | -454 347,94             | -351 320,82             |
| Poistot ja arvonalentumiset           | -750,33                 | -1 000,43               |
| Muut kulut                            | -178 762,59             | -153 181,77             |
| <b>Tuotto-/kulujaäämä</b>             | <b>-242 230,73</b>      | <b>-228 683,66</b>      |
| <b>Varainhankinta</b>                 |                         |                         |
| Tuotot                                | 398 171,00              | 364 218,00              |
| Kulut                                 | -51 955,67              | -43 807,85              |
| <b>Tuotto-/kulujaäämä</b>             | <b>346 215,33</b>       | <b>320 410,15</b>       |
| <b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>  |                         |                         |
| Tuotot                                | 0,38                    | 0,68                    |
| Kulut                                 | -13,84                  | -2,56                   |
| <b>Tuotto-/kulujaäämä</b>             | <b>-13,46</b>           | <b>-1,88</b>            |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>               | <b>103 971,14</b>       | <b>91 724,61</b>        |
| <b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)</b> | <b>103 971,14</b>       | <b>91 724,61</b>        |



# Tase 2022

|                                        |                   |   |                   |
|----------------------------------------|-------------------|---|-------------------|
| Keski-Suomen kauppakamari, 0208215-0   | 01.01.2022        | – | 31.12.2022        |
| TASE                                   | 31.12.2022        |   | 31.12.2021        |
| <b>VASTAAVA</b>                        |                   |   |                   |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>               |                   |   |                   |
| Aineelliset hyödykkeet                 |                   |   |                   |
| Koneet ja kalusto                      | 2 250,97          |   | 3 001,30          |
| <b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b> | <b>2 250,97</b>   |   | <b>3 001,30</b>   |
| Sijoitukset                            |                   |   |                   |
| Osuudet saman konsernin yrityksissä    | 30 600,00         |   | 30 600,00         |
| <b>Sijoitukset yhteensä</b>            | <b>30 600,00</b>  |   | <b>30 600,00</b>  |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>      | <b>32 850,97</b>  |   | <b>33 601,30</b>  |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>             |                   |   |                   |
| Lyhytaikaiset saamiset                 |                   |   |                   |
| Myyntisaamiset                         | 50 565,89         |   | 12 507,09         |
| Muut saamiset                          | 8 371,50          |   | 5 745,78          |
| Siirtosaamiset                         | 62 276,62         |   | 30 450,20         |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b> | <b>121 214,01</b> |   | <b>48 703,07</b>  |
| Rahat ja pankkisaamiset                | 466 194,41        |   | 436 425,11        |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>    | <b>587 408,42</b> |   | <b>485 128,18</b> |
| <b>VASTAAVA YHTEENSÄ</b>               | <b>620 259,39</b> |   | <b>518 729,48</b> |

|                                             |                   |   |                   |
|---------------------------------------------|-------------------|---|-------------------|
| Keski-Suomen kauppakamari, 0208215-0        | 01.01.2022        | – | 31.12.2022        |
| TASE                                        | 31.12.2022        |   | 31.12.2021        |
| <b>VASTATTAVA</b>                           |                   |   |                   |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                           |                   |   |                   |
| Edellisten tilikausien voitto (tappio)      | 311 608,96        |   | 219 884,35        |
| Tilikauden voitto (tappio)                  | 103 971,14        |   | 91 724,61         |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>                  | <b>415 580,10</b> |   | <b>311 608,96</b> |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                        |                   |   |                   |
| Pitkäaikainen vieras pääoma                 |                   |   |                   |
| Muut velat                                  | 10 000,00         |   | 16 000,00         |
| <b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b> | <b>10 000,00</b>  |   | <b>16 000,00</b>  |
| Lyhytaikainen vieras pääoma                 |                   |   |                   |
| Ostovelat                                   | 65 957,23         |   | 43 729,29         |
| Muut velat                                  | 14 729,01         |   | 25 691,31         |
| Siirtovelat                                 | 113 993,05        |   | 121 699,92        |
| <b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b> | <b>194 679,29</b> |   | <b>191 120,52</b> |
| <b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>               | <b>204 679,29</b> |   | <b>207 120,52</b> |
| <b>VASTATTAVA YHTEENSÄ</b>                  | <b>620 259,39</b> |   | <b>518 729,48</b> |

## Keski-Suomen kauppakamarin henkilöstö 2022



**Pirjo Melasalmi**  
toimistopäällikkö



**Ari Hiltunen**  
toimitusjohtaja



**Pia Naukkarinen**  
palvelupäällikkö



**Viivi Sakkara**  
viestintäpäällikkö



**Tuula Rahikainen**  
koulutus­päällikkö



**Merja Honkanen**  
markkinointisuunnittelija

**Antti Määttä**  
puheenjohtaja



**Vesa-Pekka Kangaskorpi**  
1. varapuheenjohtaja



**Jaakko Puurula**  
2. varapuheenjohtaja

**Timo Koivisto**  
3. varapuheenjohtaja

## Keski-Suomen kauppakamarin hallitus 2022

### Puheenjohtaja

#### **Antti Määttä**

Toimitusjohtaja, kauppaneuvos,  
Osuuskauppa Keskimaa

### Varapuheenjohtajat

#### **Vesa-Pekka Kangaskorpi**

Konsernijohtaja, Keski-suomalainen Oy

#### **Jaakko Puurula**

Paikallisjohtaja, Valmet Technologies Oy

#### **Timo Koivisto**

Kaupunginjohtaja, Jyväskylän kaupunki

### Hallituksen jäsenet

#### **Ari Pärnänen**

Yrittäjä, Yöpuu Yhtiö Oy

#### **Anssi Kuoppala**

Toimitusjohtaja, Aito Support Oy

#### **Timo Louhivaara**

Toimitusjohtaja, Kuljetusliike Taipale Oy / Jyväskylän Kaukokiito

#### **Mikko Markkanen**

Yrittäjä, Crazy Town Oy

#### **Suvi Metsola**

Asiakkuusjohtaja, Export Maker Oy

#### **Noora Sokero**

Hankekehitysjohtaja, Skanska Talonrakennus Oy

#### **Pasi Sorri**

Toimitusjohtaja, Keski-Suomen Osuuspankki

### Puhe- ja läsnäolo-oikeus

#### **Jukka Kentala**

Toimitusjohtaja, Kehittämissyhtiö Keulink

#### **Susanna Hämäläinen**

Puheenjohtaja, Juniorikilta



# Keski-Suomen kauppakamarin valtuuskunta 2022

## Puheenjohtaja

### Antti Määttä

toimitusjohtaja, kauppaneuvos, Osuuskauppa Keskimaa

## Varapuheenjohtajat

### 1. Vesa-Pekka Kangaskorpi

konsernijohtaja, Keski-suomalainen Oyj

### 2. Jaakko Puurula

paikallisjohtaja, Valmet Technologies Oy

### 3. Timo Koivisto

kaupunginjohtaja, Jyväskylän kaupunki

## Muut jäsenet

### Kari Aho

toimitusjohtaja, Secapp Oy

### Mikko Akselin

hallituksen puheenjohtaja, TietoAkseli Group Oy

### Jari Alanen

aluejohtaja, Kesko Oyj, Järvi-Suomi

### Jari Hakala

kauppias, Jarintori Jari Hakala Oy

### Janne Hakala-Ranta

toimitusjohtaja, Protacon Solutions Oy

### Markku Hakola

konttorinjohtaja, Säästöpankki Optia

### Hanna Helaste

kaupunginjohtaja, Jämsän kaupunki

### Matti Hokkanen

toimitusjohtaja, Multimek Oy

### Kirsi Huusko

partner, Greenstep Oy

### Keijo Hämäläinen

rehtori, Jyväskylän yliopisto

### Marja-Liisa Järvinen

asianajaja, Asianajotoimisto Winlaw Oy

### Sari Kautto

Business Unit Manager, Azets Insight Oy

### Sami Kurunsaari

toimitusjohtaja, Landis&Gyr Oy

### Marko Laakkonen

tuotantoyksikön johtaja, UPM Communications Paper Oy, Kaipola

### Anu Laasanen

toimitusjohtaja, Suomen Henkilöstöasiantuntijat Oy

### Jukka Lassila

toimitusjohtaja, Suomen Yrityskehitys Oy

### Linda Leinonen

kunnanjohtaja, Laukaan kunta

### Mika Nieminen

Senior Vice President, Moventas Gears Oy

### Jukka-Pekka Nikula

toimitusjohtaja, MidInvest Management Oy

### Harri Nissinen

kunnanjohtaja, Joutsan kunta

### Noora Pajari

kaupunginjohtaja, Keuruun kaupunki

### Béla Pavelka

toimitusjohtaja, Tavinsulka Oy

### Timo Riikonen

yksikön johtaja, Peab Oy, Länsi- ja Keski-Suomi

### Vesa Saarikoski

rehtori, Jyväskylän ammattikorkeakoulu

### Mika Sarestie

kauppias, K-market Länsiväylä

### Pasi Sorri

toimitusjohtaja, Keski-Suomen Osuuspankki

### Hannu Teiskonen

hallituksen puheenjohtaja, HT Laser Oy

### Teemu Toivanen

toimitusjohtaja, LähiTapiola Keski-Suomi

### Matti Tuononen

kaupunginjohtaja, Äänekosken kaupunki

### Teemu Valkonen

hallituksen puheenjohtaja, Fulmore Oy

### Ari-Pekka Vanamo

tehtaanjohtaja, Metsä Fibre Oy Biotuotetehdas

### Seppo Virta

toimitusjohtaja, Peurunka Oy

### Jari Vähäpesola

liiketoimintajohtaja, Valmet Technologies Oy

### Mikko Vänttinen

aluejohtaja, Finnvera Oy

# Keski-Suomen kauppakamarin valiokunnat 2022

## DIGITALISAATIO JA UUSI LIIKETOIMINTA

Digitalisaatio ja uusi liiketoiminta –valiokunnan missiona on kehittää Keski-Suomen kilpailukykyä edistämällä ICT-alan kehitystä.

Tavoitteena on lisätä Keski-Suomen osaamista ja vetovoimaisuutta ICT-alan

toimintaympäristönä koulutuksessa, tutkimuksessa ja yritystoiminnassa niin paikallisesti kuin kansainvälisestikin. Valiokunta on aktiivisesti mukana Keski-Suomen alueen kärkihankkeissa rakentaen samalla yhteistä ja avointa

digitaalisten palveluiden ekosysteemiä ja arvoverkostoa. Valiokunta haluaa levittää tietoisuutta edistämistään projekteista laajemmin myös kauppakamariverkoston ulkopuolelle.

Valiokunta pyrkii tuomaan

yhteen palveluntarjoajia ja -käyttäjiä entistä paremmin ja synnyttämään uutta liiketoimintaa digitalisaation avulla. Valiokunta ottaa kantaa myös oppilaitosten koulutustarpeisiin elinkeinoelämän näkökulmasta.



### Puheenjohtaja

#### Anssi Kuoppala

Toimitusjohtaja, Aito Support Oy

### Varapuheenjohtaja

#### Joni Borgström

Hallituksen jäsen, Pengon Oy

### Jäsenet

#### Kari Aho

Toimitusjohtaja, Secapp Oy

#### Jarkko Hakola

Toimitusjohtaja, Eqvitia Oy

#### Kari Halttunen

Toimitusjohtaja, Karzasol Oy

#### Leena Hautsalo

Hallituksen puheenjohtaja, Keskisuomalainen Oy

#### Ari Hirvonen

Digijohtaja, Jyväskylän yliopisto

#### Mika Jokiranta

Lahdenranta Capital Oy

#### Sanna Jylänki

Yrittäjä, Redesan Oy

#### Mika Karjalainen

Johtaja, Jyväskylän ammattikorkeakoulu, IT-instituutti

#### Mika Kataikko

Projektipäällikkö, Jyväskylän kaupunki

#### Lari Kemiläinen

Markkinointijohtaja, Zaibatsu Interactive Oy

#### Pasi Korpela

Fujitsu Finland Oy

#### Pekka Kärki

Asiakasvastuullinen johtaja, Nordea Bank Oy

#### Tommi Mikkonen

Professori, Jyväskylän yliopisto

#### Petri Mähönen

Business Director,

#### Devecto Oy

#### Ilkka Mäkitalo

Toimitusjohtaja, Humap Oy

#### Teemu Ollilainen

Yrittäjä, WeSolve Oy

#### Olli Peltokoski

Liiketoimintayksikön johtaja, Kielo Office Solutions Oy

#### Juha Peltomäki

Aluejohtaja, Elisa Oy

#### Perttu Poikonen

Yrittäjä, Sivuprofiili Oy

#### Ismo Reitmaa

Toimitusjohtaja, Probis Solutions Oy

#### Tuomas Roininen

Varapuheenjohtaja, Peliosuus-kunta Expa

#### Raimo Saarinen

Yrittäjä, Consulting 719

#### Mikko Saastamoinen

Toimitusjohtaja, Kumura Oy

#### Timo Salminen

Account Manager, Sitowise Oy

#### Janne Sievälä

ICT-päällikkö, Keuruun Energia Oy

#### Sari Suominen

Myyntijohtaja, Pinja Digital Oy

#### Jarkko Tuomala

Paikallisojohtaja, Gofore Oy

#### Juuso Tuppurainen

Asianajaja, osakas, Asianajotoimisto Pro Juridica Oy

#### Jouni Valkonen

Asiakaspäällikkö, Canon Oy Businesscenter Jkl

#### Jukka Valkonen

Senior Advisor, Suomen Yrityskehitys Oy

#### Pekka Vepsäläinen

Toimitusjohtaja, Tikkasec Oy

#### Atso Vesterinen

Toimitusjohtaja, Aiwo Digital Oy

#### Tiina Vestman

Toimitusjohtaja, SC Software Oy

### Asiantuntijat

#### Waltteri Mielty

Puheenjohtaja, Linkki Jyväskylä Ry

#### Emilia Oikari

Varapuheenjohtaja, Dumppi ry

### Juniorikilta

#### Riikka Kallonen

Yrittäjä, R-Training

## KASVU JA KANSAINVÄLISTYMINEN

Kasvu- ja kansainvälistymisvaliokunnan missiona on edistää keski-suomalaisen yritysten kasvua ja kansainvälistymistä.

Kasvu- ja kansainvälistymisvaliokunta taistelee yritysten kasvun ja kansainvälistymisen puolesta. Valiokunta toimii ennakkoluulottomasti verkostojen ja kasvualustojen synnyttäjänä, kasvun ja kansainvälistymisen esteiden poistajana sekä äänitorvena, jonka tavoitteena on rohkaista

ja aktivoida yrityksiä kasvuun kotimaassa ja kansainvälisillä markkinoilla. Konkreettisenä esimerkkinä on Kauppakamari Lounge -toiminta. Lounge on käytännönläheinen tukiverkosto, jossa kasvun ja kansainvälistymisen osaaminen - tietoa, kokemuksia, kontakteja ja liiketoimintamahdollisuuksia - jaetaan kaikkien yritysten käyttöön Keski-Suomessa sekä luodaan innostusta ja uskallusta kansainvälistymiseen.



Winlaw Oy

**Heini Kannisto**  
Tuotantopäällikkö,  
Pengon Oy

**Kalevi Koistinen**  
Toimitusjohtaja, Karto Oy

**Saku Kulmala**  
Toimitusjohtaja, Pislä Oy

**Leena Kuuri**  
Toimitusjohtaja, Wesentra Oy

**Jukka Lassila**  
Toimitusjohtaja, Suomen  
Yrityskehitys Oy

**Annimari Lehtomäki**  
Senior Specialist,  
Biotalousinstituutti JAMK

**Marko Nieminen**  
Toimitusjohtaja, Impuls Tukku  
Oy

**Jaana Seppälä**  
Toimitusjohtaja, Kasvu Open  
Oy

**Jari Siitonen**  
Myyntijohtaja, Valmet  
Technologies Oy

**Suvi Skantz**  
Tiedottaja,  
PS-Viestintä Oy

**Marko Sorri**  
Yritysverkoston johtaja,  
Jyväskylän Yritystehdas Oy

**Mari Suoranta**  
Tutkijatohtori, Jyväskylän yli-  
opiston kauppakorkeakoulu

**Ossi Vanhamäki**  
Toimitusjohtaja, coach,  
O.M.A. Muutoskumppani Oy

## Juniorikilta

**Tiina Manninen**  
Content Lead & Marketing  
Experience Manager, Valo So-  
lutions Oy

## OSAAMINEN

Osaamisvaliokunta edistää ja tukee oppilaitosten ja yritysten välistä yhteistyötä, vuorovaikutusta sekä uusia innovatiivisia toimintamuotoja.

Osaamisvaliokunnan toiminnan tavoitteena on edistää elinkeinoelämän ja yritysten tarvelähtöistä osaamisen kehittämistä vahvistamalla kumppa-

nuusverkostoa, jossa oppiminen ymmärretään tärkeimmäksi liiketoiminnan menestystekijäksi

Kärkihankkeenaan osaamisvaliokunta edistää uusien innovaatioiden syntymistä alueen yrityksiin yhteistyössä oppilaitosten ja yritysten kanssa.



## Puheenjohtaja

**Mikko Markkanen**  
Yrittäjä, Crazy Town Oy

## Varapuheenjohtaja

**Kaija Haapasaaari**  
Yksikönjohtaja, Jyväskylän  
koulutuskuntayhtymä Gradia

## Jäsenet

**Merja Galler**  
Konsultoiva projektipäällikkö,  
Kumura Oy

**Santeri Heinonen**  
Senior Manager, Valmet  
Technologies Oy

**Matti Hirvanen**  
Organisaatiokonsultti, valmentaja,  
Humap Consultation Oy

**Suvi Hokkanen**  
HR and Development Manager,  
Nodeon Finland Oy

**Johanna Holkko**  
Kehittämispäällikkö,  
Vähälä Logistics Oy

**Harri Jääskeläinen**  
Partneri, Tuocon Oy

**Jaakko Kaski**  
Director, People & Culture,  
Pinja Digital Oy

**Liisa Kotanen**  
Henkilöstöpäällikkö, HT Laser Oy

**Marja-Leena Laakso**  
Vararehtori, Jyväskylän yliopisto

**Johanna Lampinen**  
Yksikönjohtaja, Talenom Yri-  
tystilit Oy

## Leena Liimatainen

Kehitysjohtaja, Jyväskylän  
ammattikorkeakoulu Oy

## Ari Manninen

Johtaja, Jyväskylän yliopisto,  
Avance Johtamiskoulutus

## Tanja Oksa

Verkostopäällikkö,  
Jyväskylän kaupunki

## Kari Pirinen

Kehittämispäällikkö,  
Keski-Suomen liitto

## Marja Pudas

Yksikön päällikkö,  
Keski-Suomen ELY-keskus

## Johanna Sajasalo

HR-päällikkö, Landis+Gyr Oy

## Katja Sorri

Henkilöstöjohtaja,  
Jyväskylän yliopisto

## Jari Suuronen

Henkilöstöjohtaja, Valtra Oy Ab

## Kaisamaria Thusberg

Henkilöstöjohtaja,  
Osuuskauppa Keskimaa

## Minna Tuohimaa-Juntunen

Henkilöstöasiantuntija,  
Keski-Suomen Osuuspankki

## Marjo-Riitta Vainio

Koulutusjohtaja, Äänekosken  
ammattillisen koulutuksen kun-  
tayhtymä POKE

## Sari Vertanen

HR Manager, Nouryon Chemi-  
cals Finland Oy

## Juniorikilta

**Olli Molander**  
SOL Henkilöstöpalvelut Oy

## Puheenjohtaja

**Suvi Metsola**  
Asiakkuusjohtaja, Export Maker Oy

## Varapuheenjohtaja

**Petri Palviainen**  
toimitusjohtaja,  
Jytaksi

## Jäsenet

**David Ahonen**  
Vientijohtaja, Harvia Finland Oy

**Katja Asikainen**  
Liiketoimintajohtaja,  
Aava & Bang Oy

**Pekka Asikainen**  
Toimitusjohtaja, Kespel Oy

**Satu Freyberg**  
Toimitusjohtaja, Induco Oy

**Tuija Hietanen**  
Yritysverkoston johtaja, osakas, Balen-  
tor Oy

**Tapio Honkonen**  
Kehitysjohtaja, Valtra Oy Ab /  
Agco International GmbH

**Kirsi Huusko**  
Partner, Greenstep Oy

**Jouni Hynynen**  
Team Finland koordinaattori,  
Keski-Suomen ELY-keskus /  
Team Finland

**Tiina Järvelin**  
Yritysverkoston johtaja, Jyväskylän kau-  
punki, kansainvälistymispalvelut

**Simo Kahelin**  
Lakimies, OMT, Asianajotoimisto

## FINANSSIALA



## Puheenjohtaja

## Pasi Sorri

Toimitusjohtaja  
Keski-Suomen Osuuspankki

## Varapuheenjohtaja

## Tiina Martelius-Louniala

T&K-päällikkö  
Jyväskylän ammattikorkeakoulu, Liiketoiminta

Finanssialan valiokunta toimii keskustelufoorumina jäsenilleen sekä tuottaa valmennusta ja informaatiota toimialan veto-voimaisuuden varmistamiseksi.

Valiokunta tekee ahkeraa työtä alueen kasvuyritysten eteen järjestämällä tapahtumia ja tilaisuuksia, joissa valiokunnan jäsenet jakavat

osaamistaan ja tietoutta esimerkiksi erilaisista rahoitusvaihtoehtoista.

## Jäsenet

## Mikko Akselin

Hallituksen puheenjohtaja,  
TietoAkseli Group Oy

## Pasi Arponen

Konttorinjohtaja,  
Oma Säästöpankki Oy

## Jan von Bonsdorff

Aluejohtaja,  
Oddscomp Oy / Suomen Yrityskaupat

## Jarkko Danska

Sijoitusjohtaja, MidInvest Management Oy

## Markku Hakola

Konttorinjohtaja,  
Säästöpankki Optia

## Ari Heikkilä

Hallituksen jäsen,  
Konneveden Osuuspankki

## Jesse Järvinen

Konttorinjohtaja, Handelsbanken, Jyväskylän konttori

## Vesa Kokko

Asianajaja, Eversheds  
Asianajotoimisto Oy

## Jukka Ojalainen

Rahoituspäällikkö,  
Jyväskylän kaupunki

## Ermo Piispanen

Liiketoimintajohtaja,  
LähiTapiola Keski-Suomi

## Teppo Ruottinen

Toimitusjohtaja, Vakuutusmeklariliike Ahjo Oy

## Jaakko Ryymin

Rahoituspäällikkö,  
Keski-Suomen ELY-keskus

## Mikko Vanttinen

Aluejohtaja, Finnvera Oy

## Juniorikilta

## Jani Pitkänen

Development Engineer, Oy Valtara Ab

## MAAKUNTAKILTA



## Puheenjohtaja

## Jukka Kentalä

Toimitusjohtaja, Kehittämisyhtiö Karstulanseutu Oy

## Varapuheenjohtaja

## Minna Lappalainen

Johtaja,  
Biotalousinstituutti JAMK

## Jäsenet

## Anna-Liisa Juurinen

Elinvoimajohtaja,  
Jämsän kaupunki

Maakuntakillan missio on "yhdessä elinvoimaa". Valiokunta on vahvasti mukana yritysten kumppaneina liiketoiminnan kasvun ja elinvoiman kehittämisen näkökulmissa; valiokunnassa tunnetaan toimintaympäristö, jaetaan

tietoa, kehitetään yhdessä ja verkostoidutaan. Tänä vuonna valiokunta haluaa olla vaikuttamassa erityisesti osaamisen kehittämiseen ja osaavan työvoiman haasteisiin. Ilmasto ja vastuullisuusasiat ovat myös tärkeitä, samoin maakunnan

näkyvyys. Keski-Suomen kasvupolulla valiokunta on matkassa mukana yhdessä yritysten kanssa. EU:n rahoituskanavien hyödyntämiseen panostetaan vahvemmin.

## Sanna-Mari Jyräkoski

Toimitusjohtaja,  
Keski-Suomen Yrittäjät ry

## Risto Kovala

Yrityspalvelupäällikkö,  
Jyväskylän kaupunki

## Tapani Laitinen

Toimitusjohtaja,  
Kehittämisyhtiö Witas Oy

## Kirsi-Maria Lipsonen,

Asiakasvastuullinen johtaja,  
Nordea

## Esa Luomanperä

Toimitusjohtaja,

## Jokilaakson Juusto Oy

## Kari Mäkelä

Toimitusjohtaja,  
Jämsän Seudun Osuuspankki

## Pirjo Peräaho

Aluekehitysjohtaja,  
Keski-Suomen liitto

## Ari Piesala

Toimitusjohtaja,  
Kehittämisyhtiö Karstulanseutu

## Teemu Pinomäki

Elinkeinojohtaja,  
Laukaan kunta

## Jyrki Rahkonen

Elinkeinojohtaja, Saarijärven kaupunki

## Markku Rautiainen

Projektijohtaja, Äänekosken kaupunki

## Janne Taavitsainen

Yrityskehitys, Kehittämisyhtiö Karstulanseutu

## Sari Åkerlund

Elinvoimajohtaja, Äänekosken kaupunki

## Juniorikilta

## Anniina Gråsten

Kirjanpitäjä, Harvia Finland Oy



## LIIKENNE JA ALUERAKENNE



### Puheenjohtaja

**Timo Louhivaara**  
Toimitusjohtaja,  
Kuljetusliike Taipale / Jyväskylän Kaukokiito

### Varapuheenjohtaja

**Heikki Tervanen**  
Toimialajohtaja,  
Osuuskauppa Keskimaa

### Jäsenet

**Jari Alanen**  
Aluejohtaja, Kesko Oyj

**Antti Astrén**  
Toiminnanjohtaja, Infra Keski-Suomi ry

**Markus Erkkilä**  
Suunnittelujohtaja, Keski-Suomen liitto

**Ari Friman**  
Toimitusjohtaja, 360 Palvelut

**Jari Hakala**  
Toimitusjohtaja, kauppias,  
Jarintori Jari Hakala Oy

Liikenne ja aluerakenne -valiokunnan missiona on vaikuttaa Keski-Suomen liikenteen ja aluerakenteen kehittämiseen. Liikenne ja aluerakenne

**Marko Huttunen**  
Toimitusjohtaja, Ovaro Kiinteistösi joitus Oyj

**Marja-Liisa Järvinen**  
Asianajaja, toimitusjohtaja,  
Asianajotoimisto  
Winlaw Oy

**Mika Järvinen**  
Lentoaseman päällikkö,  
Finavia Oyj

**Mirja Kattilakoski**  
Lakimies, varatuomari,  
Asianajotoimisto Fenno Oy

**Mika Kauppinen**  
Palvelujohtaja,  
Alko Oy Itä-Suomen alue

**Heikki Lappalainen**  
Toiminnanjohtaja, SKAL Keski-Suomi ry

**Pertti Lehtomäki**  
Toimitusjohtaja,  
Veljekset Lehtomäki Oy

**Lasse Leppä**  
Talous- ja strategiajohtaja,  
Jyväskylän kaupunki

**Tommi Luukkonen**  
Toimitusjohtaja, Arkkitehti-palvelu Oy Jyväskylällä

-valiokunnan missiona on saada Keski-Suomen liikenne ja palvelurakenne maan parhaimmista vaikuttamalla aktiivisesti Nelostien, kilpailu-

**Petri Niinikoski**  
Myyntijohtaja, Keski-Suomen Kuljetus Oy

**Jorma Paananen**  
Liiketoimintajohtaja,  
Fimpec Oy

**Inkeri Pasanen**  
Varapäätoimittaja,  
Keski-Suomen Media Oy/  
Keskisuomalainen Oyj

**Joona Paukku**  
Liiketoimintajohtaja, SRH Service Oy

**Jukka Pitkänen**  
Työpäällikkö, Destia Oy

**Timo Riikonen**  
Yksikönjohtaja,  
PEAB Oy Jyväskylä

**Arto Saarinen**  
KHT-tilintarkastaja, toimitusjohtaja, TietoAkseli Group Oy

**Erja Saarivaara**  
Toimialajohtaja, Jyväskylän kaupunki, kaupunkirakenne

**Juha Salonen**  
Tuotantojohtaja,  
Vähälä Logistics Oy

**Mika Sarestie**  
Kauppias, K-Supermarket

kykyisen lentoliikenteen sekä kaupan ja palveluiden puolesta mm. tiedottamisen, tilaisuuksien, lausuntojen ja tutkimuksien keinoin.

Länsiväylä

**Petri Seppänen**  
Toimitusjohtaja,  
Sitowise Oy

**Kari Taipale**  
Toimitusjohtaja,  
KAK-Kuljetuspalvelu Oy

**Seija Takanen**  
Toimitusjohtaja, Jykia Oy

**Tarmo Viljamaa**  
Toimitusjohtaja, Vahanen Jyväskylä Oy

**Kimmo Villman**  
Toimitusjohtaja, Kuljetusliike Villman Oy

**Antti Virmanen**  
Toimitusjohtaja, Äänekosken Kiinteistöhoito Oy

### Asiantuntijat

**Jukka Lehtinen**  
Ylijohtaja, Keski-Suomen ELY-keskus

**Marko Puisto**  
Huoltopäällikkö MAJ,  
Ilmasotakoulu

### Juniorikilta

**Juho Minkkinen**  
Are Oy

## MATKAILUHALLITUS

Keski-Suomen matkailuhallituksen keskeisimpänä tehtävänä on matkailuelinkeinon kilpailukyyn kehittäminen ja toimintaedellytysten vahvistaminen Keski-Suomessa.

Matkailuhallitus tekee aitoa yhteistyötä ja hallituksen jäsenet toimivat avoimesti tukien ja kannustaen toinen toisiaan. Valiokunnassa tehdään myös vuosittain yhteinen opintomat-

ka Keski-Suomen matkailussa ajankohtaiseen kehittämisen aiheeseen liittyen. Opintomatkoja tehdään sekä kotimaassa että ulkomailla.



**Varapuheenjohtaja**  
**Ella Salmela**  
Myyntijohtaja, Peurunka Oy

### Jäsenet

**Suvi Ahonen**  
Projektipäällikkö, Jyväskylän ammattikorkeakoulu

**Ulla Haggrén**  
Matkailu- ja markkinointijohtaja,  
Jämsän kaupunki

**Katriina Holm**  
Hankepäällikkö,  
Petäjäveden kunta

**Markus Kallio**  
Toimitusjohtaja,  
Varjolan Tilan Matkailu Oy

**Pasi Kunelius**  
Toimialajohtaja,  
Osuuskauppa Keskimaa

**Noora Mäkiäho**  
Liiketoimintajohtaja,  
Matka Mäkelä Oy

**Iris Mäkinen**  
Toimitusjohtaja,  
Kerusselkä Hotels Oy

**Janne Pälvimäki**  
Hotellinjohtaja, Scandic Hotels Oy / Scandic Laajavuori

**Juha Rahko**  
Toimitusjohtaja,  
Jyväskylän Messut Oy

**Susanne Rasmus**  
Markkinointipäällikkö, Jyväskylän kaupunki / Visit Jyväskylä

**Tiia Valkama**  
Toimitusjohtaja,  
Lomakeskus Revontuli & Revontuli Golf

**Hanna Kunttu**  
Suunnittelupäällikkö, Keski-Suomen liitto

**Katri Paakkari**  
Toimitusjohtaja, Mattilanniemen Hotelli Oy

**Päivi Hjelt**  
Toimistopäällikkö, Helin Matkat -toimisto Oy

**Jani Ylönen**  
Myyntijohtaja, Keskisuomalainen Oyj

### Asiantuntijat

**Mika Järvinen**  
Lentoaseman päällikkö, Finavia Oyj

**Enna Paavola**  
Projektipäällikkö, Jyväskylän kaupunki

### Juniorikilta

**Miia Valkonen**  
Ympäristöpäällikkö, Laukaan kunta

Valmistus- ja tuotantovaliokunta pyrkii parantamaan maakunnan eri teollisuuden alojen kilpailukykyä ja veto-voimaisuutta.

Valiokunta toimii valmistus- ja tuotantoalan yritysten avainhenkilöille ajankohtaisten

asioiden jakamisen ja mahdollisten esiin nousseiden haasteiden ratkaisuforumina.

Valiokunnan toiminnan painopistealueita ovat:  
- tietoisuuden lisääminen ihmisille valmistus- ja tuotantoalan yrityksissä olevista työ-

tehtävistä Keski-Suomessa - teollisten alojen profiiliin ja mielikuvan nostaminen positiivisemmaksi ja siten paremmin vastaamaan tämän päivän todellisuutta

Viestimällä näistä asioista positiivisessa hengessä muun

muassa sosiaalisessa mediassa, pyritään helpottamaan osajien saamista alan yrityksiin tulevaisuudessa. Lisäksi valiokunta pyrkii aktiivisesti verkostoitumaan muiden valiokuntien, oppilaitosten sekä yritysten kanssa.



#### Puheenjohtaja

##### Noora Sokero

Hankekehitysjohtaja, Skanska Talonrakennus Oy

#### Varapuheenjohtaja

##### Sakari Häyrynen

Toimitusjohtaja, Kytola Instruments Oy

#### Jäsenet

##### Johanna Gråsten

Paikallisojohtaja, KPMG Oy Ab

##### Ilkka Heikkinen

Toimitusjohtaja, Nammo Vihtavuori Oy

##### Matti Hokkanen

Toimitusjohtaja, Multimek Oy

##### Liisa Häkli

Yrittäjä, Ommellinen Oy

##### Juha Järvi

Toimitusjohtaja,

##### Ka-Mu Oy

##### Juha Jääskelä

Toimitusjohtaja, Arctic Machine Oy

##### Timo Kangasoja

Toimitusjohtaja, Terästyö JK & JK Oy

##### Pasi Koivisto

Liiketoimintajohtaja, Neova Oy

##### Janne Kolehmainen

Toimitusjohtaja, STEKA Oy

##### Nea Kontoniemi

Markkinointijohtaja, HT Laser Oy

##### Jukka Koponen

CEO, Sleipner Finland Oy

##### Kai Laaja

Johtaja, Metsä-Multia Oy

##### Kari Liuska

Toimitusjohtaja, Tana Oy

##### Kalle Mattsson

Myynti & markkinointijohtaja, Nisula Forest Oy

##### Petteri Mäkeläinen

Business Manager, Gofore Oy

##### Veli-Pekka Niemistö

Toimitusjohtaja, Jake-Man Oy

##### Marjaana Nissilä-Ryytty

Yksikönjohtaja, YIT Suomi Oy

##### Kari Piltonen

Toimitusjohtaja, LH Lift Oy

##### Pekka Purola

Toimitusjohtaja, Turvetuote-Peat Bog Oy

##### Kari Ranta

Vice President; Paperitehtaat-liiketoimintayksikkö, Valmet Technologies Oy

##### Tero Rautiainen,

Kehittämispäällikkö, Keski-Suomen liitto

##### Paula Saarenpää

Chief Legal Officer, Moventas Gears Oy

##### Heikki Savolainen

Metsänhoitojohtaja, Metsähallitus Metsätalous/Länsi-Suomi

##### Marko Silventoinen

Toimitusjohtaja, Otavan Kirjapaino Oy

##### Juha Takala

Toimitusjohtaja, Realtrust Oy

##### Tommi Tiihonen

Aluejohtaja, NCC Suomi Oy

##### Hanne Toukoaho

Hallituksen puheenjohtaja, Sepäkoski Oy

##### Uljás Valkeinen

Hallituksen puheenjohtaja, Finn-Savotta Oy

##### Pasi Varkila

Sales and Project Manager, Fimpec Engineering Oy

##### Ari-Pekka Vanamo,

Tehtaanjohtaja, Metsä Fibre Oy Biotuotetehdas

##### Mikko Yrjönen

Business Controller, Elonen Oy Leipomo

#### Asiantuntijat

##### Tea Heinola

Branch Manager, Adecco Finland Oy

##### Pirjo Suhonen

Kehittämispäällikkö, Keski-Suomen ELY-keskus

#### Juniorikilta

##### Annika Karjalainen,

Genencor International Oy

## JUNIORIKILTA

Juniorikillan jäsenistön muodostavat aktiiviset ja ansioituneet Nuorkauppakamarilaiset.

Juniorikillan jäsenyys on kaksivuotinen kunniatehtävä, ja kukin juniorikiltalainen toimii kauppakamarin luottamuselimityksissä, valiokunnissa juniorijäsenen mandaatilla. Juniorikiltalaiset kokoontuvat säännöllisesti jakamaan kokemuksiaan ja oppejaan valiokunnista. Killan tavoitteena on mahdollistaa nuorkauppakamarin jäsenille oppiminen kokeneilta yritysjohtajilta ja samalla tuoda tulevaisuuden tekijöiden näkemykset tämän päivän elinkeinoelämän kehittämiseen. Lisäksi killa järjestää verkottumistapahtumia



Nuorkauppakamarin ja kauppakamarin jäsenille. Juniorikillan toiminta on ainutlaatuista Suomessa ja toimintaa on kokemusten karttuessa tarkoitus levittää valtakunnallisesti. Ideatiiviimmistä yhteistyöstä kauppakamarin ja Nuorkauppakamarin yhteistyöstä lähti liikkeelle kauppakamareiden koulutuspäivillä 2006.

#### Puheenjohtaja

##### Susanna Hämäläinen

Markkinointipäällikkö, Viljakas Oy

#### Varapuheenjohtaja

##### Petri Anttila

Lakimies, Axactor Finland Oy

#### Jäsenet

##### Anniina Gråsten

Kirjanpitäjä, Harvia Finland Oy

##### Riikka Kallonen,

Yrittäjä, R-Traininig

##### Annika Karjalainen,

Genencor International Oy

##### Tiina Manninen

Content Lead & Marketing Experience Manager, Valu Solutions Oy

##### Juho Minkkinen,

Vastaava työnjohtaja, Are Oy

##### Olli Molander,

Myyntipäällikkö, SOL Henkilöstöpalvelut Oy

##### Jani Pitkänen,

Product Development Engineer, Oy Valtra Ab

##### Miia Valkonen,

Ympäristöpäällikkö, Laukan kunta







014-Kuljetus Oy  
1616 Mikko Truhponen Oy  
360 Palvelut Oy  
3D Formtech Oy  
3J Partners Oy

## A

A. Reponen Oy  
Aalman Oy  
Aarniovuori Oy  
Aava & Bang Oy  
Actus Advisors Oy  
Adafy Oy  
Adecco Finland Oy  
AFM-Forest Oy  
Agmen Oy  
Ahosen Palvelut Oy  
Aican - Happy People Oy  
Aicci Oy  
Aidon Oy  
Aikamedia Oy  
Aisti Corporation Oy  
Aitio Finland Oy  
Aito Support Oy  
Aiwo Digital Oy  
AJ-Laskenta Ky  
AJ-Tools Oy Ltd.  
Akson Group Oy  
Aksulit Oy  
Akva Filter Oy  
Alkio-Opiston Kannatusyhdistys Ry  
Alko Oy Itä-Suomen alue  
Allaway Oy  
AlpaFinlandia Oy  
Alteams Oy  
Alvar Andersin Oy  
Alva-Yhtiöt Oy  
AM Coaching Oy  
Antti M. Juntunen/ K-Market Kymppi  
Apeko LVI Oy  
Aplicom Oy  
APRe Oy/ Aurinkokodit  
A-Puu Oy  
Arctic Machine Oy  
Ari Taivalsaari Oy  
Ariterm Service Oy  
Arkkitehtipalvelu Oy Jyväskylä  
Arkkitehtitoimisto LPV Jyväskylä Oy  
Art Catering Oy  
Artlo Oy  
Arts & Crafts Restaurants Oy  
Asianajotoimisto Artimo & Co  
Asianajotoimisto Fenno Oy  
Asianajotoimisto Jantunen, Kaartinen & Siltala Oy  
Asianajotoimisto Pajala Oy  
Asianajotoimisto Pro Juridica Oy  
Asianajotoimisto Toiviainen Oy  
Asianajotoimisto Tuomi, Lakka & Metsätähti Oy  
Asianajotoimisto Winlaw Oy  
Aveon Real Estate Oy  
Avidly Oy / Jyväskylän toimisto  
Azets Insight Oy Jyväskylä

## B

Balentor Oy  
Barikki Oy  
BDO Oy Jyväskylä  
Bellamer Oy Ltd  
Bellapipe Oy  
Beneres Oy  
Berggren Oy  
Betolar Oy  
Betoniteam Oy  
Betset Oy  
Bitcomp Oy  
Black Bruin Oy  
Brado Oy  
BRAV Finland Oy  
Brodekteam Oy  
Buildercom Oy  
Business&Marketing Dot Oy  
Buugi Oy

## C

C2 Smartlight Oy  
Canon Oy Canon Business Center Jyväskylä  
Castom Oy  
Ceramic arts Oy  
Cimson Koulutuspalvelut Oy  
Cimson Yrityspalvelut Oy  
Cliffhill Oy  
CMT Solutions Oy  
Coating Source Oy  
Coinmotion Oy  
Componenta Manufacturing Oy Jyväskylä  
Condo Group Oy  
Consulting 719  
Copperfield Oy  
Crazy Town Oy  
CrossFit Jyväskylä OY  
CrossStone Consulting Oy

## D

Danske Bank A/S Suomen sivuliike Jyväskylän yksikkö  
David Brown Santasalo Finland Oy  
Delotec Oy  
Destia Oy  
Devecto Oy  
DeveloX Oy  
Digipaino Kirjaksi.Net  
Dinex Finland Oy  
DPI Coding Oy  
Drilltek Oy  
Dyntac Technology Oy

## E

Educluster Finland Oy  
Elani-Rakennus Oy

Elina Lillstrang Oy  
 Elisa Oyj  
 Ellen ja Artturi Nyyssösen Säätiö sr.  
 Elomatic Consulting & Engineering Oy  
 Elonen Oy Leipomo  
 Elvi Oy Talotekniikka  
 Emfit Oy  
 Envineer Oy  
 Epira Oy  
 Eqvitia Oy  
 Ernst&Young Oy  
 Esleyhtiö Oy  
 ESP Suomi Oy  
 ESP Suomi Oy  
 Etula Group Oy  
 Eurofins NSC Finland Oy  
 Eventizer Oy  
 Eversheds Asianajotoimisto Oy  
 Evogenom Oy  
 Expomark Oy  
 Export Maker Oy  
 Ext Ventures Oy

Elisa Oyj  
 Ellen ja Artturi Nyyssösen Säätiö sr.  
 Elomatic Consulting & Engineering Oy  
 Elonen Oy Leipomo  
 Elvi Oy Talotekniikka  
 Emfit Oy  
 Encore Partners Oy  
 Epira Oy  
 Eqvitia Oy  
 Erical Oy  
 Ernst&Young Oy  
 Esleyhtiö Oy  
 ESP Suomi Oy  
 Etevim Finland Oy  
 Etula Group Oy  
 Euler Hermes SA Suomen sivuliike  
 Eventizer Oy  
 Eversheds Asianajotoimisto Oy  
 EViLog Partners Oy  
 Expomark Oy  
 Export Maker Oy

## F

Facilor Oy  
 FeelTouch Oy c/o Noblessa Keittiöt  
 FI.CO Oy  
 FID Engineering Oy  
 Fimpec Engineering Oy  
 Fimpec PMO Oy  
 Fin Car Service Oy  
 Fin Forelia Oy  
 Fin/Admin Oy  
 Finavia Oyj  
 Findolainen Business Hub Oy  
 Fine Mainframe Oy  
 FinestCon Oy  
 FinMeas Oy  
 Finnchat Oy  
 Finn-Jiit Oy  
 Finnkino Oy Jyväskylä

Finnradiator Oy  
 Finn-Savotta Oy  
 Finnsuoja Oy  
 Finnvera Oyj  
 FinQat Oy  
 Finse Oy  
 Finse Oy  
 FirePro Finland Oy  
 Firstbeat Technologies Oy  
 Flashnode Oy  
 Flow Control Oy TH  
 Flowa Oy  
 Fluidhouse Oy  
 Flumenia Oy  
 FM Timber Oy  
 Foresta Star Oy  
 FreshWind Oy  
 Fujitsu Finland Oy  
 Fulmore Next Gen Oy  
 Futures Garden

## G

Gasum Portfolio Services Oy  
 Genip Oy  
 Gigantti Oy Ab  
 GISGRO Oy  
 Go On Yhtiöt Oy/ GoMetan Oy  
 Gofore Oy  
 Granlund Jyväskylä Oy  
 Green Carbon Finland Oy  
 Greenstep Oy  
 Growthsetters Oy  
 Gummerus Oy

## H

H & R Puromäki Oy  
 Hallituspartnerit Keski-Suomi ry  
 Halt Oy  
 Handelsbanken, Jyväskylän konttori  
 Hankasalmen apteekki  
 Hankasalmen kunta  
 Hanka-Taimen Oy  
 Happy in Finland Oy  
 Harvia Finland Oy  
 Haviro Oy  
 Heli Mäkiranta Design Oy  
 Helin Matkatoimisto Oy  
 Hiilet Oy  
 Hikinoro Oy  
 Hill Audit Oy  
 HimosLomat Oy  
 Himos-Yhtiöt Oy  
 Hinaus- ja kuljetuspalvelu Rantanen Oy  
 HK Instruments Oy  
 Horisontti Group Oy  
 Hormel Oy  
 Hotelli Alba / Mattilanniemen Hotelli Oy  
 Hotelli Milton Oy  
 Hotelli-Ravintola Mierontie Oy  
 HT Laser Oy

Humap Consultation Oy  
 Huoltotyö Pentti Oy  
 Huopaliike Lahtinen Ay  
 Hutunki Pelit Oy  
 HydFin Oy  
 Hyvinvoinnin Suurlähettiläät Oy  
 Häkärinteet Oy  
 Hämeen Autovaruste Oy

## I

Ideoita Oy  
 IF Vahinkovakuutusyhtiö Oy Keski-Suomen Yrityspalvelut  
 Ilmastointipalvelu Koskinen Oy  
 Ilveslahden Siivous Oy  
 Impuls Tukku Oy  
 Incident Management Solutions Finland Oy  
 Induco Oy  
 Infomaatti Oy  
 Infonia Oy  
 Infra Keski-Suomi Ry  
 Infraneliö Oy  
 InHunt Group Jyväskylä/ Lion Partners Oy  
 Inmeco Oy Rakennuskonsultit  
 Innovestor Ignite Oy  
 Insinööri-toimisto Geo-Control Oy  
 Insinööri-toimisto Ismo Lindberg Oy  
 Insinööri-toimisto Mittatyö Timo Holopainen Ky  
 Insinööri-työ Hentinen Oy  
 Instrumentti-Äijät Oy  
 Intotalo Oy  
 IPEOtech Oy  
 Isku Interior Oy  
 Itumic Oy  
 Ividea Oy

## J

J & J Kuormalavat Oy  
 Jake-Man Oy  
 Jakotec Oy  
 Jaminvest Oy  
 Jarintori Jari Hakala Oy  
 Jari-Pekka Oy  
 Jkl-Hana Oy  
 John Crane Safematic Oy  
 Jokilaakson Juusto Oy  
 Jokiwatti Oy  
 Joutsan kunta  
 Joutsan Vesihuolto Oy  
 JR-Tools Oy  
 Juho Jussila Osakeyhtiö  
 Jukolan Juusto Oy  
 Jussi Louko Oy  
 JVR-Rakenne Oy  
 Jykia Oy  
 JYP Jyväskylä Oy  
 Jyvä Pakari Oy

Jyvä-Caravan Oy  
 Jyväskylä Indoor Karting Center Oy  
 Jyväskylän 12. Kuokkalan apteekki  
 Jyväskylän 6. Säynätsalon apteekki  
 Jyväskylän Aluetaksi Oy  
 Jyväskylän ammattikorkeakoulu Oy  
 Jyväskylän Hotellipalvelut Oy  
 Jyväskylän HuoltoSilta Oy  
 Jyväskylän Kaukokiito Oy  
 Jyväskylän kaupunki  
 Jyväskylän Kiinteistöpalvelu Oy  
 Jyväskylän Koulutuskuntayhtymä Gradia  
 Jyväskylän Laatta Leevi Oy  
 Jyväskylän Mattopesu Oy  
 Jyväskylän Messut Oy  
 Jyväskylän Mini-Mani Oy  
 Jyväskylän Nuoriso- ja Palveluasunnot JNP Oy  
 Jyväskylän Siirto-Paino Oy  
 Jyväskylän Talousseura ry  
 Jyväskylän Uusi Apteekki  
 Jyväskylän VendoLKV Oy  
 Jyväskylän Vuokra-Asunnot Oy  
 Jyväskylän yliopisto  
 Jyväskylän yliopiston ylioppilaskunta/JYY  
 Jyväskylän yliopistosäätiö sr  
 Jyväskylän Yritystehdas Oy  
 Jyvä-Maatalous  
 Jyvä-Parkki Oy  
 Jyväseudun Kiinteistöpaletti Oy  
 Jyväseudun Laskentapalvelu Oy  
 Jyväseudun Perhekodit Oy  
 Jämsän kaupunki  
 Jämsän Kone Center Oy  
 Jämsän Metalli Ja Kuljetus Oy  
 Jämsän Seudun Osuuspankki  
 Jämsänkosken Kuljetus ja Huolto Järvi Oy  
 Järki Särki Oy  
 Järvi-Suomen Asunnot Oy  
 Järvi-Suomen Terveys Oy  
 Jämskelä Innovation Oy

## K

K & R Elevator Oy  
 K2 Turvapalvelut Oy  
 Kaivutyö Salmela Oy  
 KAK-Kuljetuspalvelu Oy  
 Kampus Data Oy /Multitronic Jyväskylä  
 Ka-Mu Oy  
 Kari Minkkinen Oy  
 Karto Oy  
 Karzasol Oy  
 Kasvu Open Oy  
 Kauppakeskus Seppä Oy  
 Kehittämissyhtiö Karstulanseutu Oy  
 Kehittämissyhtiö Keulink Oy  
 Kehittämissyhtiö Witas Oy  
 Kenttäsepät Oy  
 Keox Oy  
 Keski-suomalainen Oyj  
 Keski-Suomen Aluetaksi Oy  
 Keski-Suomen Betonirakenne Oy  
 Keski-Suomen Ekonomit ry  
 Keski-Suomen ELY-keskus

Keski-Suomen Ilmastointihuolto Oy  
 Keski-Suomen Kalatalouskeskus ry  
 Keski-Suomen Kiinteistöpalvelu Oy  
 Keski-Suomen Koneistamo Oy  
 Keski-Suomen Kuljetus Oy  
 Keski-Suomen Kuntosalit Oy  
 Keski-Suomen Liikepalvelu Oy  
 Keski-Suomen liitto  
 Keski-Suomen LVI-Helin Oy  
 Keski-Suomen Osuuspankki  
 Keski-Suomen Rakennus ja Rauditus Oy  
 Keski-Suomen Rakennuskeskus Oy  
 Keski-Suomen Ravirata Oy  
 Keski-Suomen Sijoituspalvelut Oy  
 Keski-Suomen Studio Audio Oy  
 Keski-Suomen Taloushallinto Oy  
 Keski-Suomen Tarkastustalo Oy  
 Keski-Suomen Vahinkopalvelut Oy  
 Keski-Suomen Valokuituverkot Oy  
 Keski-Suomen Vammaispalvelusäätiö sr  
 Keski-Suomen Yrittäjät ry  
 Kesko Oyj  
 Kespät Oy  
 KESPET Oy  
 KeS-Siltaykköset Oy  
 Kestools Oy  
 Ketokuljetus Oy  
 Ketsam Oy  
 Keurusselkä Hotels Oy  
 Keuruun Energia Oy  
 Keuruun FinnSafety Oy  
 Keuruun kaupunki  
 Keuruun Osuuspankki  
 Keuruun Tilitupa Oy  
 Keuruun Toimitilat Oy  
 Kiello Office Solutions Oy  
 Kiinteistö Oy Jyväskylän Kolmikulma  
 Kiinteistömaailma Jyväskylä Tourula / PR-Neliöt Oy  
 Kiinteistönvälitys LKV Savolin Oy  
 Kivi CNC-Machinery Oy  
 Kivijärven kunta  
 KL-Teho Oy  
 K-Market Kannontori/Seppo ja Hilka Jukkala  
 Koiravahti Oy  
 Konepaja Kemell Oy  
 Koneurakointi J-M Kinnunen Oy  
 Konneveden kunta  
 Konneveden Osuuspankki  
 KO-PA Logistic Oy  
 Korves Oy  
 Koskeen Oy  
 Koskenpään Huopatehdas Oy  
 Kotisol Oy  
 Koulutus- ja Yrityspalvelu Riitta Vaitinen  
 KPMG Oy Ab  
 KPS Kuljetus Oy  
 K-S Konttoripiste Oy  
 K-S Suojaperustus Oy  
 KSH-Valvonta Oy  
 KS-Kiinteistö Oy  
 K-Supermarket Länsiväylä/ Mimisa Oy  
 Kuljetus H & P Peltonen Oy  
 Kuljetus ja muutto O. Jylhä Oy  
 Kuljetus Villman Oy  
 Kuljetusapu Kimmo Taipale Oy  
 Kuljetusapu Korhonen Oy  
 Kuljetusliike A. Peltola Oy  
 Kuljetusliike Rahikkala Oy

Kuljetusliike Ville Silvasti Oy  
 Kuljetuspalvelu A. Pasanen  
 Kumura Oy  
 Kunnan Syke Oy  
 Kurikka Timber Oy  
 Kuuloxi Oy  
 Kuusakoski Oy  
 KX-Treeshears Oy  
 Kyllön apteekki  
 Kytola Instruments Oy

## L

Laadulla Oy  
 Laajis Oy/ Hiihtokeskus & Seikkailupuisto Laajavuori  
 Lahdenranta Capital Oy  
 Lakiasiaintoimisto Väinämöisen Laki Oy  
 Landis+Gyr Oy  
 Largo Capital Oy  
 Lasi-Kalle Oy  
 Laskenta Sarit Oy  
 Laukaan Betoni Oy  
 Laukaan kunta  
 Laukaan Peurunkagolf Oy  
 Laukaan Tupaswillia Oy  
 Laukaan Vesihuolto Oy  
 Laukkavirran Kuljetus ja Maansiirto Oy  
 Lecklé Oy  
 Ledi Group Oy  
 Leos2go Oy  
 LeWell Oy  
 LH Lift Oy  
 Liikennemainos Ail Oy  
 Linjalaser Oy  
 Linnapaperi Oy  
 LLJ-Yhtiö Oy  
 Loistokset Oy  
 Lomakeskus Revontuli Oy  
 LR Metalli Oy  
 LS Cargo Logistics Oy  
 Luhangan kunta  
 Lujatalo Oy  
 Lumixia Oy  
 LVI LaPe Oy  
 LVI Mak-Tek Oy  
 LVI-asennus Kari Kivisaari Oy  
 LähiTapiola Keski-Suomi Keskinäinen vakuutusyhtiö  
 Lämpöpalvelu Sami Päijänen Oy

## M

M & P Kukkonen Oy/ Citymarket Palokka  
 Maalausliike Pekkarinen Oy  
 Maanrakennus Ari Helminen Oy  
 Maanrakennus O. ja P. Virtanen Oy  
 Maanrakennusliike Valter Lehtonen Oy  
 Maansiirto Harry Mäkelä Oy  
 Maansiirto ja Rakennus Siik Oy  
 Maansiirto Viiala Oy  
 Maansiirtoliike Koivunen Oy  
 Maarla Oy  
 Magister Solutions Oy  
 Magistra Accounting & Consulting Oy



Mainos Jane Oy  
 Mainoslahjamaaria Oy  
 Mainospalvelu A. Laitinen Ky  
 Mango Solutions Oy  
 Manpowergroup Oy Jyväskylä  
 Markkinointi Tapio Nyrönen Oy  
 Matka Mäkelä Oy  
 Matti Lahtinen Ky / K-Market Porkkana  
 MCT-Tech Oy  
 Mehiläinen Oy  
 Meiko Oy  
 MekaFluid Oy  
 Meklaritoimisto Helmi Oy  
 Merituuli Advisors Oy  
 Mestartiimi Oy  
 Metallisorvaamo Kleimola Oy  
 Metener Oy  
 Metso Trans Oy  
 Metsä Board Oyj Äänekoski  
 Metsä Fibre Oy Biotuotetehdas  
 Metsähallitus Metsätalous/Länsi-Suomi  
 Metsä-Multia Oy  
 Metsätyö Oy  
 MIAMI Performance Agency Oy  
 Midinvest Management Oy  
 Mika Lankinen Oy/ K-Citymarket Äänekoski  
 Mikro-Väylä Oy  
 MKO Ympäristöpalvelut Oy  
 MLT Machine & Laser Technology Oy  
 Moduls Oy  
 Mohako Oy  
 Moiral Executive Oy/ Eezy Personnel  
 Moisio Forest Oy  
 Mondo Workwear Oy  
 Monetra Keski-Suomi Oy  
 Monexmedia Oy  
 Moonstone Productions Oy  
 MP-Plast Oy  
 MR Constructions Oy Ltd  
 Msj kiinteistöt Oy  
 MTA-Taxi  
 Mukamas Learning Design Oy  
 Multian Saha Oy  
 Multimek Oy  
 Mustankorkea Oy  
 Muurame Golf Oy  
 Muuramen apteekki  
 Muuramen kunta  
 Muuratpuu Pohjonen Oy  
 Mänttä Pump Works Oy

## N

Nammo Vihtavuori Oy  
 NCC Suomi Oy  
 Neova Oy  
 Newsec Property Asset Management Finland Oy  
 Niilo Mäki -säätö sr.  
 Niko Jokela Consulting Oy  
 Nisula Forest Oy  
 Nodeon Finland Oy  
 Nordea Bank Oyj  
 Nordic Business Group Oy  
 Nordic Drones Oy

Nortig Oy  
 Nosto ja Kuljetus Jauhiainen Ky  
 Nosto Ja Kuljetus Ruuska Ky  
 Nouryon Chemicals Finland Oy  
 Novela KS Oy

## O

O.M.A. Muutoskumppani Oy  
 Oddscomp Oy/ Suomen Yrityskaupat  
 OivaTyö Oy  
 OK-Vise Oy  
 Olikos Naulakot Oy  
 Oma Säästöpankki Oyj  
 Omapaja Oy  
 Ommellinen Oy  
 On Office Oy  
 Online Solutions Oy  
 Onsteel Oy  
 OP Koti Keski-Suomi Oy LKV  
 Opinsys Oy  
 Orkla Confectionery & Snacks Finland Ab  
 Osakeyhtiö Iamit.fi  
 Osamyynä Trucks Oy  
 Osk Äänekosken KAK  
 Osuuskauppa Keskimaa  
 Otavan Kirjapaino Oy  
 Ovaro Kiinteistösijoitus Oyj  
 Oy CandyWell Ltd  
 Oy Haka-Wood Ab  
 Oy Kellfri Ab  
 Oy Lindab Ab  
 Oy Rindesso Ltd  
 Oy Stop Noise Finland Ltd

## P

Pasram Oy  
 Patera Oy  
 Paytrail Oyj  
 Peab Oy Jyväskylä  
 Peliosuuskunta Expa  
 Pengon Oy  
 Pentti Janhonen Oy  
 Perkiö Oy  
 Pesu-Juha Oy  
 Petäjäveden kunta  
 Peurunka Oy  
 Pihalaatta-Asennus Oy  
 Pihlajalinna Lääkärikeskukset Oy  
 Pihtiputaan apteekki  
 Pihtiputaan Kiinteistöpalvelu Oy  
 Pihtiputaan Lämpö ja Vesi Oy  
 Pinja Digital Oy  
 Pirkko Orre Tmi  
 Pisla Oy  
 Pitopalvelu Raija Sipinen Kommandiittiyhtiö  
 Pohjanmaan Rivirakenne Oy  
 Polar Granit Oy  
 Polarwell Services Oy  
 Pool4You Oy  
 Porakaivoliike Kallioniemi Oy

Pose Oy  
 Powecon Oy  
 Premeka Oy  
 Prima-rakentajat Oy  
 Probis Solutions Oy  
 ProBoreal Oy  
 Procemex Oy  
 Proflycon Oy  
 ProKylmä Oy  
 Prosesse Oy  
 ProSolve Oy  
 Prospectum Oy  
 ProTest engineering oy  
 Proxel Oy  
 PS-viestintä Oy  
 Purkaamo Auto-osix Oy  
 Puuppolan Suksi Oy  
 Puuselänliike Veljekset Aitto-oja Oy  
 Puusepäntiike Astikainen Avoin yhtiö

## R

R. Ruth Oy  
 Raiconsulting Oy  
 Raikua Oy  
 Rakennus-Kaseva Oy  
 Rakennusliike Jyväskylä Oy  
 Rakennusliike Lahtinen Oy  
 Rakennusliike Masi Oy  
 Rakennusliike Pekka Hämäläinen Oy  
 Rakennusliike Porrassalmi Oy  
 Rakennusliike Seppänen Oy  
 Rakentajan Ipa Oy  
 Raksihares Oy  
 Ramboll Finland Oy  
 Rannan Teollisuuskone Oy  
 Rautari Oy / K-Rauta Seppälä  
 Rautpohjan Konepaja Oy  
 Realtrust Oy  
 Redanredan Oy  
 Redesan Oy  
 Reijo Jylhä Oy  
 REIM Jyväskylä Oy Ltd  
 Rekka Group Oy  
 Rengasnuora Oy  
 Renoa Sähköpalvelut Oy  
 Resilio Oy  
 Restasähkö Oy  
 Restella Oy / Caffitella  
 Reteko Oy  
 Revcon Oy  
 Rexel Finland Oy  
 Rhea Ship Lines Oy  
 Riihivuori Resort Oy  
 rkk Bear Group Oy  
 RockOn Oy  
 Rouhee Group Oy  
 RTN-Rakennus Oy  
 Ruthin Leipomo Oy

## S

Saarijärven Kaukolämpö Oy

Saarijärven kaupunki  
 Saikkonen Engineering Oy  
 Saizeri Oy  
 Sales Vision Oy  
 Salokorpi-Yhtiöt Oy  
 Samcons Oy  
 Samla Capital Oy  
 Sammet Dampers Oy  
 Saranen Consulting Oy  
 SaRus Oy  
 Sastek Jyväskylä Oy  
 SATAMAKAPTEENI OY  
 Saurus Oy  
 Savutuvan Apaja Oy  
 SC Software Oy  
 Scandic Hotels Oy / Scandic Jyväskylä  
 Scandic Hotels Oy / Scandic Laajavuori  
 Schwer Fittings Oy Suomi  
 Secapp Oy  
 Semma Oy  
 Seppäkoski Oy Juha Koski  
 Seppälääkärit Oy  
 Seppämagneetti Oy  
 Serimedia Oy  
 Serviplan Oy  
 Siemen Forelia Oy  
 Silmu Software Oy  
 Silvasti Software Oy  
 Simla Oy  
 Simon Auto Oy  
 Sinksi Oy  
 Sirate Oy  
 Sirav Oy  
 SiriusPro Oy  
 Siroauto Oy  
 Sitowise Oy  
 Sivil 3D Oy  
 Sivuprofiili Oy  
 SK Lisäapu Oy  
 SKAL Keski-Suomi Ry.  
 Skandinavien Muoviasennus Oy  
 Skanska Talonrakennus Oy Väli-Suomi  
 Sleipner Finland Oy  
 Smartius Oy  
 Sohvi Oy  
 Specialty Minerals Nordic Oy Ab  
 Spinnova Oyj  
 Spiralo-Putki Oy  
 Sportum Oy  
 SRH Service Oy  
 SRV Rakennus Oy Keski-Suomi  
 SST-Team Oy  
 SS-Työstö Oy  
 SSVP Finland Oy  
 StabPipe Oy  
 Stafix Oy  
 STEKA Oy  
 Stemma Oy  
 Stresstech Oy  
 Studio Aki Korpinen Oy  
 SunBrandi Oy  
 Suo-La Group Finland Oy  
 Suomala LKV Oy  
 Suomalainen Uimakoulu Oy  
 Suomen Biovoima Oy  
 Suomen Brodeeraus Oy  
 Suomen Erillisverkot Oy  
 Suomen Henkilöstöasiantuntijat Oy

Suomen Kivivalmiste Oy  
 Suomen Kotidata Oy  
 Suomen Logistigo Oy  
 Suomen Metsäkeskus Julkisen Palvelut Keski-Suomi  
 Suomen Myymäläkaluste Oy  
 Suomen Osteriakatemia Oy  
 Suomen Punainen Risti Kontti-Kierrätystavarataloketju  
 Suomen Punainen Risti Länsi-Suomen Piiri  
 Suomen Tekniikkapalvelu Oy  
 Suomen Terveystalo Oy  
 Suomen Tuulivoimayhdistys ry  
 Suomen Yrityskehitys Oy  
 Suomenselän Laminointi Oy  
 Suunnittelu Heijastus Oy  
 Sydän-Suomen Taloushallinta Oy  
 Symcode Oy  
 SYS Audit Oy  
 SÄHKÖ SASP OY  
 Sähköliike Wattiset Oy  
 Sähkötyö Rentola Oy  
 Sähkö-Äijät Oy  
 Säilyke Herttua Oy  
 Säästöpankki Optia

## T

Tacit Space Oy  
 Tac-Stick Oy  
 Taipaleen Teräs Oy  
 Taito Keski-Suomi ry  
 Taitopilvi Oy  
 Taittopalvelu Yliveto Oy  
 Talastyö Oy  
 Talenom Yritystilitt Oy  
 Talous ja Nuoret TAT ry  
 Talouspäällikkö.Net Oy  
 Tana Oy  
 Tasantili Oy  
 Tavinsulka Oy  
 TechnoSmart Oy  
 Telia Finland Oyj  
 Telinakataja Oy  
 Teollisuusmeklarit Oy  
 Termex-Eriste Oy  
 Terästyö JK & JK Oy  
 Terästyö Kukkola Oy  
 TH Tarmatic Oy  
 Thewind Oy  
 TietoAkseli Group Oy  
 Tietosuunta Oy  
 Tiimakatemia Global Oy  
 Tikka Spikes Oy  
 Tikkasec Oy  
 Tikomet Oy  
 Tili Ja Laskenta Jarnamo Oy  
 Tilintarkastus Jouko Oy  
 Tilintarkastus Jukka Sorjonen Oy  
 Tilintarkastus Karhala Oy  
 Tilintarkastus Ranta-Korpi Oy  
 Tilintarkastus Vihinen Oy  
 Tilipalvelu Korhonen Ky  
 Tilitoimisto E. Poutiainen Ky

Tilitoimisto Jauhiainen  
 Tilitoimisto Jukka Taskinen Oy  
 Tilitoimisto Kymppiset Oy  
 Tilitoimisto Kymppiset Oy  
 Tilitoimisto Limatius  
 Tilium Oy  
 Timanttityö Oy Jyväskylä  
 Timmi Software Oy  
 Tisama Oy  
 TitiTyy Oy  
 Tmi Tähtioja/ Center Markett Himos  
 TNNet Oy  
 Toimialapalvelu Focus Ky  
 Toivakan kunta  
 Tommi Mäkinen Racing Oy  
 TOYOTA GAZOO Racing Europe GmbH Suomen  
 Sivuliike  
 Trail It Oy  
 Treston Oy  
 Trimedia Oy  
 Trio-keittiöt Oy  
 Trustmary Finland Oy  
 TSR Talouspalvelut Oy  
 Tucon Oy  
 Turvetuote-Peat Bog Oy

## U

Ukon-Ilma Oy  
 UPM Specialty Papers Oy  
 Urtti Asianajotoimisto Oy  
 Uuni- ja tarvikemyynti Matti Sirkka Oy

## V

V. A. Nurminen Oy / K-Citymarket Seppälä  
 Vaajakosken Sähkö- ja Putkipalvelu Oy  
 Vahnen Jyväskylä Oy  
 Vakuutusmeklariliike Ahjo Oy  
 Valakea Oy  
 Valmet Technologies Oy  
 Valtra Oy Ab  
 Valtti Kumppanit Oy  
 Valu Digital Oy  
 Value Films Agency Oy  
 Valwood Oy  
 Varjolan Tilan Matkailu Oy  
 Vector Team Oy  
 Velha Oy  
 Veljekset Lehtomäki Oy  
 Verena Oy  
 Viestintä-Paprico Oy  
 Viestintätoimisto Diverstas Oy  
 Viestintätoimisto Medita Oy  
 Viherlandia Oy  
 Viitasaaren Apteekki  
 Viitasaaren Yrityspalvelu Ky  
 Vincit Jyväskylä Oy

Vp-Lux Oy  
VRP Keski-Suomi Oy

## W

Weefiner Oy  
WEKE-Katiskat Oy  
Wesentra Oy  
WeSolve Oy  
WinTech Oy  
Woolman Oy

## Y

YIT Suomi Oy  
Yrityspalvelu Berg Oy  
Yöpuu Yhtiö Oy

## Z

Zaibatsu Interactive Oy  
Zaner Arkkitehdit Oy

## Ä

Äänekosken ammatillisen koulutuksen  
kuntayhtymä POKE  
Äänekosken Energia Oy  
Äänekosken kaupunki  
Äänekosken Kehitys Oy  
Äänekosken Kiinteistönhoito Oy  
Ääneseudun Asunnot Oy





*Markkinatalouden,  
yrittäjyyden ja  
Keski-Suomen  
kasvun puolesta*



**KESKI-SUOMEN  
KAUPPAKAMARI**

